



**Vive tension
entre la Syrie
et l'Irak**

LIRE PAGE 4

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

3,50 F

Algérie, 2 DA ; Maroc, 3,00 dir ; Tunisie, 280 m. ;
Allemagne, 1,50 DM ; Autriche, 14 sch. ; Belgique,
23 F ; Canada, 1,10 \$; Côte d'Ivoire, 275 F CFA ;
Danemark, 6,50 kr ; Espagne, 70 pes. ; États-Unis,
Brésil, 450 cruzeiros ; France, 3,50 F ; Grèce, 120 dr.
Israël, 1000 N. ; Italie, 250 L. ; Japon, 250 Y.
Norvège, 500 kr. ; Pays-Bas, 1,75 G. ; Portugal,
50 esc. ; Royaume-Uni, 275 F CFA ; Suède, 4,75 kr.
Suisse, 1,30 S. ; Tchécoslovaquie, 200 Kč.
Tari des abonnements page 24
5, RUE DES ITALIENS
75002 PARIS CEDEX 02
Tél. Paris 01 630572
C.C.P. 6207 - 23 PARIS
Tél. : 246-72-23

BULLETIN DU JOUR

L'arme nucléaire et son « premier emploi »

M. McNamara et trois autres éminents vétérans de l'équipe dirigeante américaine des années 50 et 60 ont causé quelque surprise en prenant position, dans le dernier numéro de « Foreign Affairs », contre le développement des arsenaux nucléaires des Super-Grands et en demandant une réorientation de la doctrine de Washington dans le sens d'un « non-emploi en premier » de cette arme. C'est en effet au ministre de la Défense de John Kennedy et à un autre signataire, M. McGeorge Bundy, conseiller du président assassiné, que l'on doit aujourd'hui encore de compter les vœux stratégiques par milliers et non par centaines.

Or que disent les mêmes aujourd'hui, soutenus par MM. Kennan, père de la doctrine de l'« endiguement » de l'U.R.S.S., et Smith, le négociateur des premiers accords SALT ? Que le refus — traditionnel jusqu'ici — des puissances occidentales de s'engager à ne pas recourir les premières à l'arme atomique implique « des risques inacceptables pour la vie nationale » et qu'un changement d'attitude sur ce point est aujourd'hui « le meilleur moyen de maintenir l'unité et l'efficacité de l'alliance atlantique ».

Pourtant, le raisonnement sur lequel se fonde la doctrine de la dite alliance garde encore sa valeur aujourd'hui : l'arme nucléaire est le seul moyen qu'ont les Occidentaux de compenser la supériorité que donnent au pacte de Varsovie sa proximité du théâtre européen et l'abondance de ses armements classiques. Elle doit dissuader l'U.R.S.S. de déclencher non seulement une guerre atomique, mais une guerre tout court, écartant la tentation que pourrait éprouver le Kremlin d'utiliser cette supériorité pour une agression « classique ». Aussi bien, la seule justification que l'on peut apporter à la doctrine — par ailleurs douteuse — de « réponse flexible » adoptée par l'alliance est précisément que cette « flexibilité » doit jouer dans les deux sens, et également vers une escalade qui augmenterait le coût d'une agression.

C'est bien pourquoi la France a toujours refusé cet engagement de « non-emploi en premier », malgré les invitations de Moscou en ce sens. Pour une puissance moyenne, en effet, la dissuasion repose encore plus sur la notion d'escalade, sur le recours toujours possible à ce que le général Gallois a appelé le « pouvoir égalisateur de l'atome ». Mais M. McNamara et ses amis se contentent de voir dans les forces nucléaires alliées un élément d'« autonomie nationale résiduelle » : ce dernier mot en dit long sur l'attitude paternaliste à laquelle s'opposait déjà de Gaulle et qui, elle du moins, n'a pas changé en vingt ans.

M. Haig a en beau jeu en tout cas de dénoncer une attitude qui « laisserait à Moscou le choix du niveau de conflit qu'il arrange le mieux » et exigerait « le triplement du volume de nos forces armées ». L'initiative des quatre n'en renforce pas moins le courant « néo-pacifiste » aux États-Unis, déjà illustré par l'appel d'Edward Kennedy et d'autres parlementaires en faveur d'un « retrait immédiat des armements nucléaires », et rejoint une partie des préoccupations du mouvement pour la paix en Europe : tout en alimentant les craintes d'un « décapage », entre la dissuasion américaine et le théâtre européen éprouvées par les États-majors, elle conforte ceux qui, à force de redouter la guerre nucléaire, en viennent à considérer avec plus d'indulgence les conflits classiques d'autrefois. 1945 serait-il si loin ?

M. Haig tente de convaincre l'Argentine de retirer ses troupes des Malouines

Le secrétaire d'État américain, M. Alexander Haig, était attendu ce vendredi 9 avril à Buenos-Aires, où il continuera la mission de « bons offices » commencée la veille à Londres, pour trouver une solution au conflit des Falkland (Malouines). Il va tenter de convaincre la junte de retirer ses troupes de l'archipel. Après ses entretiens avec Mme Thatcher, il s'est déclaré « impressionné » par la fermeté britannique, qui a été réaffirmée, jeudi, par le ministre anglais de la Défense, M. John Nott. Celui-ci a assuré que son pays « tirerait le premier » si des navires de guerre argentins se trouvaient dans la zone des deux cents milles marins autour de l'archipel.

Dans les deux pays, l'opinion publique ne semble pas au diapason des dirigeants : elle est visiblement inquiète devant la perspective d'un affrontement armé. Notre envoyé spécial à Londres a, même remarqué que beaucoup de Britanniques se demandaient, parfois avec ironie, si un archipel du bout du monde valait le déploiement de la Royal Navy.

En Grande-Bretagne, la fièvre tombe...

De notre envoyée spéciale

Londres. — « Nous sommes tous des Falklanders » (habitants des Malouines), tirait lundi le Times au-dessus d'un éditorial belliqueux. A la veille du grand week-end pascal, ces « Malouines par solidarité » s'agitaient sur les routes des vacances et préféraient profiter de la trêve du vendredi saint que vivre les affres du compte à rebours déclenché mercredi soir 7 avril par le ministre de la Défense ou l'attente anxieuse des résultats de la mission de la dernière chance menée par M. Haig.

Les journaux ne paraissent pas,

et les Britanniques connaissent ainsi le répit des titres-obscurs des éditoriaux royaux et des appels au sentimentalisme. Le sensationnalisme, depuis une semaine, a largement débordé la presse dont il est la spécialité pour envahir des journaux plutôt connus pour leur sérieux guindé. Les médias ont dramatisé les événements de façon disproportionnée par rapport à la mobilisation réelle des esprits et des cœurs.

CLAIRE TRÉAN.

(Lire la suite page 3.)

La répression en Ouganda redouble de violence et fait de nombreuses victimes

Renversé il y a trois ans le 11 avril 1982 par une coalition de forces ougandaises-tanzaniennes, le maréchal Idi Amin Dada, qui vit en exil en Arabie Saoudite, a lancé un appel à la solidarité des pays musulmans pour « acheter des armes pour la libération de mon pays... et pour payer les frais de scolarité de mes enfants ». « Il faudra trois ans pour libérer l'Ouganda d'Obote, et le renverrai chez moi dans un proche avenir pour diriger la phase finale de la guerre », a encore déclaré à Associated Press l'ancien dictateur ougandais, qui affirme, d'autre part, que vingt-quatre mille hommes se battent pour lui dans son pays.

La répression s'accroît dans le pays. A Kampala, la police et l'armée ont une nouvelle fois, mercredi 7 avril, procédé à une vaste rafle. Plusieurs centaines de civils ont été arrêtés et des milliers de personnes ont été interpellées.

Cette nouvelle opération policière entre dans le cadre de la lutte antiterroriste particulièrement aveugle qui a été déclenchée par le régime du président Obote et qui a fait de nombreuses victimes.

L'horreur au quotidien

De notre envoyé spécial

Kampala. — Depuis quelques heures, John Oyang'O Odongo est de nouveau un homme libre. Il tient encore à la main le billet de sortie de la prison de Luzira, où il vient de passer onze mois. Les gardiens de la prison de la Croix-Rouge destinée aux prisonniers, le surprennent à Luzira écrits jusque dans ses couloirs plus de deux mille détenus pour une capacité d'accueil cinq fois moindre, — la « maladie » angloise face au silence des autorités, la surprise et la joie lors qu'il apprend, la veille, sa libération — immédiate.

John... compte avec calme les péripéties de sa détention. Sans jugement ni inculpation : « Ces journées, nourriture, les nuits froides, le « étouffement » par les gardiens des couloirs de la Croix-Rouge destinée aux prisonniers, le surprennent à Luzira écrits jusque dans ses couloirs plus de deux mille détenus pour une capacité d'accueil cinq fois moindre, — la « maladie » angloise face au silence des autorités, la surprise et la joie lors qu'il apprend, la veille, sa libération — immédiate.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

(Lire la suite page 15.)

Les syndicats chez M. Mauroy

Onze mois après l'élection de M. François Mitterrand, l'état de grâce entre le nouveau pouvoir et les syndicats paraît bien révolu. Aujourd'hui, M. Mitterrand tente de trouver la confiance du patronat, mais il se heurte à une division syndicale qui a tendance à s'accroître.

Le pouvoir est donc à la recherche d'un nouveau type de relations avec les partenaires sociaux. Ainsi, avant la journée de travail du 16 avril avec le C.N.P.F., M. Pierre Mauroy va recevoir le C.G.T. le 13 avril, la C.G.C.-F.O. et la C.F.T.C. le 14 et la C.F.D.T. le 15. Une concertation importante.

« C'est par le dialogue, la concertation et la négociation que nous surmonterons les obstacles », vient de déclarer le premier ministre, en soulignant que les difficultés de l'heure ne pourraient être apaisées que tous ensemble, gouvernement et partenaires sociaux. Un appel à l'unité ? M. Edmond Maire, qui plaide pour la rigueur et la solidarité, ne pourra qu'être sensible.

En s'entretenant avec les syndicats, partenaires souvent critiques du nouveau pouvoir, M. Mauroy veut d'abord évaluer l'application des ordonnances — dont certaines, comme celles sur les trente-neuf heures et l'abaissement de l'âge de la retraite, dépendent largement de négociations entre patronat et syndicats — et évoquer les problèmes de la Sécurité sociale. Une question brûlante dont dépend pour une bonne part la crédibilité du gouvernement.

Les ordonnances de 1967 devraient être abrogées lors de cette session parlementaire, un débat sans vote étant ensuite envisagé sur les aspects financiers de la protection sociale. Sur la Sécurité sociale, comme sur d'autres sujets débordant le cadre social pour toucher à la politique économique et industrielle, le premier ministre veut d'abord écouter.

Préoccupé par l'aggravation de la division syndicale — M. Krasucki vient encore d'accuser, dans le Dauphiné libéré, F.O. et la C.F.D.T. de « trahir le gouvernement en arrière », tandis que la C.G.T. — inquiète de la montée de la violence, s'en prend aux cégétistes, — il cherche, tel Soubise ses armées, des points d'accord entre syndicats sur lesquels la démarche gouvernementale pourrait s'appuyer.

Une démarche difficile alors que les prochaines élections aux prud'hommes et à la Sécurité sociale risquent d'aggraver encore les concurrences.

AU JOUR LE JOUR RECONQUÊTE

La majorité de gauche a enfilé les moyens de faire applaudir sa politique par l'opposition et d'unifier le pays : les deux tiers de la flotte de guerre britannique — l'ennemi héréditaire — sont partis pour une croisière atlantique. Profitons-en pour récupérer Jersey et Guernesey, les îles franco-normandes !

Nous avons un bon prétexte : elles sont plus proches de nos côtes que des rivages anglais.

HENRI MONTANT.

M. ANDRÉ HENRY INVITÉ DE R.T.L. « LE MONDE »

M. André Henry, ministre du temps libre, sera l'invité, dimanche 11 avril, de l'émission « le Grand Jury » organisée par R.T.L. et « le Monde », et diffusée de 18 h 15 à 19 h 30. Il répondra aux questions des journalistes de la station et du quotidien.

Un entretien avec Mgr Lustiger

« Mon premier but est d'établir un minimum de consensus »
nous déclare l'archevêque de Paris

Mgr Jean-Marie Lustiger est archevêque de Paris depuis un peu plus d'un an. Débordant, mais sans mal son temps, il dit le mieux qu'il préfère, le terrible aux docteurs et qu'il se méfie des plans d'ensemble. Il multiplie les rencontres à échelle humaine, où le contact direct remplace les idées toutes faites.

Un homme très personnel — ses admirateurs disent « charismatique » ou « pragmatique », ses adversaires « autoritaire » ou « secret » —

« Votre nomination comme archevêque de Paris renvoie aujourd'hui à un peu plus d'un an. Quelles étaient vos intentions en arrivant à Paris ? — Modestes. Je connais Paris, où je suis né, où presque tout mon ministère s'est déroulé. Je mesure l'ampleur de sa transformation, depuis une quinzaine d'années. Le bouleversement de l'urbanisme, souvent sauvage et toujours sélectif, crée une nouvelle mentalité et de nouveaux centres.

« Un autre type d'occupation de l'espace par des activités de travail, de commerce et de loisir est apparu, qu'il faut considérer non pas comme une désertification, mais comme un nou-

veau mode de fréquentation de la ville.

« Pour l'Eglise et la vie religieuse des chrétiens, ces transformations ont des conséquences que nous mesurons encore mal. A cela s'est ajoutée la division de la région parisienne en départements et en diocèses nouveaux. De ce fait a disparu la mobilité du clergé, qui auparavant, passait au fil des ans d'une paroisse de banlieue à une paroisse de Paris et inversement. Aujourd'hui, le clergé est fixé sur un diocèse. Pour beaucoup, c'est une réduction des possibilités d'initiative.

« Enfin, les chances, mais aussi les crises provoquées par le concile Vatican II. Je suis bien placé, ancien supérieur d'étudiants de 1968, curé ensuite, pour mesurer le poids et le prix humain, social et spirituel de cette tempête, qui a peut-être soufflé à Paris plus fort que partout ailleurs en France.

« Voilà les raisons pour lesquelles nous ne maîtrisons pas tous les paramètres de ce diocèse. Prendre pourvu, comme on aurait pu le croire possible à l'époque du cardinal Verdier, élaborer des plans d'ensemble à longue échéance, ce serait une dangereuse illusion. J'ai retenu la leçon donnée par le cardinal Marty : en ces temps de transition, il faut d'abord tenir, apprendre, accueillir l'événement.

« Mon intention était, et reste donc la suivante : renouer à tout projet technocratique, suspendre toute idée préconçue sur ce qu'il faut faire, ne pas se fixer deux ou trois idées que l'on croit simples, et qui sont fatalement arbitraires, pour tenter ensuite, à toute force, de les appliquer, au besoin contre la réalité. Mon premier souci consiste justement à cerner la réalité de l'Eglise à Paris. C'est pourquoi j'ai moins agi que je n'ai essayé de mettre les chrétiens en état d'agir.

« Pour agir, ils doivent vaincre deux types d'obstacles. Pris dans la superficialité de la vie moderne, ils s'ignorent. Mais l'isolement de leurs communautés

L'ACTUALITÉ D'HANNS EISLER

Musique et politique

Trois concerts viennent de célébrer le vingtième anniversaire de la mort d'Hanns Eisler et la parution du premier livre qui lui ait jamais été consacré en français : Musique et politique : Hanns Eisler, d'Albrecht Beitz.

On a pris l'habitude d'employer, pour désigner Schoenberg, Berg et Webern, l'expression riche en sous-entendus de « trinité viennoise ». C'est une façon de parler, bien entendu : car en y regardant de plus près, on découvre un quatrième, Hanns Eisler (1898-1962), disciple préféré et rebelle, qui pourrait apparaître comme le Lucifer viennois.

En effet, à la différence de son maître et de ses camarades, Eisler s'est préoccupé rapidement, et de façon de plus en plus conséquente, de la fonction sociale de son art, refusant d'utiliser un langage musical accessible seulement à une élite.

Irrité par le caractère artificiel et superficiel des festivals de musique contemporaine où il rencontre un succès ambigu, il va bientôt renier

ses premières œuvres. Il portera désormais ses efforts vers l'élaboration d'une forme d'expression musicale, mettant en cause, d'abord au concert puis au théâtre (il collabora principalement avec Brecht) et enfin au cinéma (lorsque, chassé d'Allemagne par le nazisme, il trouve refuge à Hollywood), les conventions rassurantes grâce auxquelles le public consomme les œuvres d'art distraitement et confortablement. Il ne s'agit donc pas de proposer d'autres conventions mais d'utiliser, jusqu'à les mettre en échec, celles que le public connaît le mieux pour les fréquenter tous les jours.

GERARD CONDE.

(Lire la suite page 26.)

**POUR REUSSIR
DANS
LE COMMERCE.**

Rendez vous à la Foire de Paris.

**LE MONDE
DU COMMERCE
ET DE LA FRANCHISE**

DU 29 AVRIL AU 9 MAI 1982.

renseignements
296.12.00

organisé
par
icf

Le Monde

idées

A chacun ses croyances

PAQUES

Mgr Jean-Marie Lustiger, archevêque de Paris, termine son interview par une hymne au Christ, « mort librement et ressuscité par la libre gratuité de Dieu ». Cette gratuité permet aussi aux hommes d'adopter les croyances les plus diverses, comme l'ont montré les vingt-troisièmes Entretiens de Bayonne, dont Henri Fesquet fait le compte rendu. Gabriel Matzneff, enfin, parle de la fête de Pâques.

FESTIVAL de la parole ? Foire aux idées ? Eclectisme utopique ? Eparpillement essouffant ? Sans doute, mais l'homme d'aujourd'hui est habitué à glaner plutôt qu'à engranger. Les auditeurs, aux Entretiens de Bayonne, se trouvent donc dans un terrain familier, ce qui leur permet d'aller de découverte en découverte et d'hypothèse en hypothèse.

La modestie de Georges Hahn est appréciable : « Nous sommes des marchands d'apérif, pour les nourritures substantielles, il faut aller ailleurs. » Appréciée parce que personne ne se fait d'illusions, et surtout, parce que c'est une œuvre pie que de mettre les gens en appétit, le brouillon de leurs préjugés et les inciter, au moins pendant une petite semaine, à dépasser tout sectarisme. Pas ou presque de polémiques à Bayonne, encore que toutes les conditions soient réunies pour les susciter. S'il arrive de bouillir, c'est intérieurement ou dans les coulisses. Grâce soit rendue aux organisateurs de tenir ferme le couvercle de la marmite et d'entretenir ainsi une pression tonique.

On s'ennuie rarement dans ce microcosme qui ambitionne d'embrasser l'univers. Personne n'est tendre pour son voisin de tribune, ni obséquieux. Personne n'est censé faire du prosélytisme, mais chacun sait ce que parler veut dire (1)...

Excellente idée que d'avoir dissocié foi et religion. Les religions ont eu, certes, leur place (aménisme, christianisme, judaïsme, islam, bouddhisme, confucianisme, zen, voire franc-maçonnerie), mais elles se sont vite effacées devant les croyances d'un autre type. Bien que les religions visent l'universel et tendent à élargir les aspirations des hommes en faisant éclater les frontières du monde visible, elles demeurent quelque peu égoïstes et récupératrices. Si elles recherchent l'absolu, c'est parfois par des moyens exclusifs ou pseudo-rationalnels.

La conjonction a obligé les Entretiens de Bayonne à insister sur les sectes. Un historien suisse fort bien documenté s'est livré à un vaste tour d'horizon. Il est devenu difficile de parler des sectes sans agressivité ou sans complaisance. Trop de cas effrayants obstruent l'horizon. L'orateur a fait preuve d'une neutralité souvent jugée comme beaucoup trop bienveillante. Sous couleur de ne pas tomber dans un rejet manichéen basé sur l'incompétence ou l'amalgame, le conférencier a présenté le pour et le contre comme équivalents sans faire ressortir le caractère odieux, débile ou criminel de certaines communautés, sectaires, intolérantes et fanatiques. Dans combien de cas les sectes n'abusent-elles pas de la fragilité, de l'indignation, de l'instabilité ou de la naïveté de jeunes déboussolés en quête d'amitié afin de les intoxiquer ?

Science et foi

Il aurait été bon de faire remarquer que la prolifération des sectes est « le témoignage du devoir non accompli » par les grandes Eglises, qui ont perdu toute chaleur humaine et toute faculté de s'écarter de petites communautés. Les grandes religions sont parfois d'un accès difficile, mais que dire de certains groupuscules narcissiques, associés et décadents, pour ne pas dire pervers ?

Humilité et soumission aux faits, ascèse de l'esprit, effort pour écarter avant que faire se peut les idées préconçues : la science creuse, sous les pas du savant, un abîme grandissant d'ignorance. Elle constitue un

par HENRI FESQUET

contrepoids indispensable à la foi et en entame le champ sans jamais arriver à la supprimer ou à la rendre superflue. La recherche fondamentale est neutre par définition ; la technique peut déboucher sur le meilleur ou sur le pire, et comme on l'a fait remarquer brutalement, seraient archaïques les savants qui ne se donneraient pas une éthique à la mesure de leurs responsabilités. Faute de quoi, ils se mettraient en rupture avec le monde et ses valeurs.

Les pièges de l'insécurité, le danger de perversion et d'autojustification n'ont jamais été aussi grands. En revanche, la science a rarement été aussi utile à la religion pour l'empêcher de se fourvoyer dans des impasses, au nom de doctrines dépassées, abusivement tirées des écrits inspirés.

Socialisme et libéralisme

Dans ce contexte, la politique redonne à l'homme une certaine idée de l'homme. Elle n'est pas au service d'idéologies philosophiques ou morales et non cette sorte de monstre sacré qui se permet de tout écraser sous le prétexte de faire le bonheur des hommes sans ou contre eux.

Socialiste et libéral - entendez la gauche et la droite - se sont affrontés à mi-chemin de la véhémence et de la courtoisie. M. Hahn, ayant rapporté que les Entretiens de Bayonne se devaient d'être « imprudents », c'est-à-dire de s'interdire de descendre dans les applications ou de proposer des recettes, - on est resté tant bien que mal sur les sommets : luttant contre l'injustice ; inventant des contre-pouvoirs ; acceptant l'alternance ; se prémunissant contre les ravages de la bureaucratie ; instaurant l'autogestion et la décentralisation ; désolant la politique.

Voilà pour la politique. Voilà pour la médecine, plus exactement pour la philosophie de la médecine. Dans un exposé éblouissant d'intelligence

et d'humour, le docteur Marcel Collin, psychiatre dans les hôpitaux de Lyon, a parlé de la signification du suicide et de la moins mauvaise manière d'essayer d'aider les malades. On aimerait pouvoir relire à tête reposée cette intervention qui a laissé loin derrière elle la plupart des autres.

Comme il était à craindre, les Entretiens de Bayonne se sont terminés en queue de poisson ou, pour le dire autrement, en pointillé. Trois femmes sur dix-sept conférencières, c'est peu. La dernière intervention est revenue à une romancière journaliste, qui avait à traiter un thème aussi redoutable qu'axial : « L'amour, découverte d'autrui. » Les Entretiens de Bayonne auraient pu trouver là une raison d'être privilégiée. En fait - et après tout, c'est une manière comme une autre de prendre le public au sérieux - il restera à chacun à se faire sa religion tout seul, car l'exposé n'est pas sorti des lieux communs et d'une morale de magazine.

Les usagers des Entretiens de Bayonne ont bien de la chance. Si on les abrège d'idées jusqu'à leur donner le tournis, nul ne prétend les endoctriner. Ce public de province, ni meilleur ni pire qu'un autre, a tout absorbé, non sans montrer de temps à autre les dents, mais parfois aussi son adhésion. Il n'a pas perdu son temps puisqu'on l'a incité à réfléchir par lui-même et à dépasser l'incertitude voulue de cette série hétérogène.

Il n'empêche que se dégage de cette rencontre un optimisme fondamental en l'avenir de l'homme. Dans cette foire aux croyances, chacun s'autorise à avancer ce qu'il croit être la plus efficace. Seule la démocratie permet une telle coexistence pacifique.

(1) A titre d'exemples, citons quelques-uns des intervenants les plus connus : M. Louis Leprince-Ringuet ; le grand rabbin de Marseille Sitruc ; Mgr de Saint-Basque, évêque de Montauban ; M. Maurice Godel-Ahannaz, professeur à Paris ; Pierre Messner ; le professeur Paul Milliez.

Un entretien avec Mgr Lustiger

(Suite de la première page.)

« Votre forte personnalité fait parfois dire que vous agissez en homme d'autorité, voire avec autoritarisme. Vous semblez vous présenter ici comme un homme d'échanges, un « médiateur », plus qu'un « décideur ». Que doit-on comprendre ?

« Spontanément, et c'est peut-être une insuffisance pour un archevêque de Paris, je préfère le terrain aux dossiers. Mais en étant physiquement présent, on ne me croit pas chaque fois que l'on me demande de parler, en rendant visite autant que je le puis, aux paroisses, aux groupes les plus divers, en recevant des interlocuteurs variés, je ne veux pas me borner au rôle de médiateur. Mais au contraire je veux assumer le service concret de l'unité. Une Eglise locale, quelle qu'elle soit, doit, pour son unité, voir son propre visage. Je l'ai expérimenté : l'évêque reçoit comme une mission souvent un fardeau de rôle symbolique, public autant que privé de serviteur concret de cette unité. Il ne peut se dérober à la tâche - plus lourde qu'on imagine - d'identifier l'Eglise et d'être identifié par elle.

« Comment éviter le piège d'une personnalisation, inconvenante et idolâtrique ? Je n'ai pas de réponse générale. Voici ce que je tente de faire dire et redire aux chrétiens de Paris, comme leur évêque, que, s'ils ne considèrent qu'eux-mêmes, leurs différences sont telles qu'ils ne pourront jamais entrer dans la communion du Christ ; au mieux, ils le caricatureront en un compromis de surface. Au contraire, ils doivent faire leur unité par l'origine, la recevoir d'un plus grand qu'eux, le Christ, qui en tout nous précède.

« L'évêque intervient dans les communautés concrètes pour leur rappeler la gratuité inouïe d'un tel don de l'unité : je témoigne de ce que notre unité, don de l'Esprit, nous vient d'ailleurs, nous précède et nous devance. L'unité de l'Eglise n'est pas celle que peut imposer un pouvoir central fut-il celui de l'archevêque. Saint Paul au contraire le nomme « le lien de la charité ». Si nous comprenons que l'unité, donc la cohésion et le visage de l'Eglise, nous vient du Christ, alors je peux aider l'Eglise entière à accueillir les initiatives, à susciter l'inventivité, bref à faire confiance à la fécondité de l'Esprit et à vivre dans la fidélité.

« Concrètement, par quelles mesures s'est traduit ce service de l'unité ?

« A titre d'exemples, je citerai d'abord l'élargissement du conseil de l'évêque : je l'ai fait passer de dix à vingt-cinq membres, répartis en deux groupes de responsabilités spéci-

fiques. Cela peut sembler freiner l'efficacité bureaucratique. Mais, en fait, cela élargit l'assiette et la représentativité du premier appui de l'évêque ; à mon sens, les vicaires épiscopaux ne doivent pas « doubler » par une machine administrative de plus, les responsables locaux mais les représenter en personne auprès de l'évêque.

« Par ailleurs, je voudrais privilégier des structures pastorales de terrain : d'ailleurs, la diminution progressive du nombre de prêtres et des religieux impose de tels choix. Dans la même optique aussi, je souhaite que se développent les circuits de communication. J'ai constaté à quel point la difficulté était grande, pour un chrétien de Paris, de seulement savoir ce que font et sont les autres chrétiens. Personnellement la toute-puissante rumeur m'a instruit, certains jours, de trois à quatre décisions contradictoires que j'aurais prises sur un même problème, alors que je ne m'en étais pas une seule fois préoccupé. Si l'évêque ne peut se faire entendre directement, qu'en est-il du chrétien courant ?

« D'où l'initiative de « Radio Notre-Dame » : les chrétiens de Paris y parlent de la vie chrétienne et de leur foi. Sans doute fallait-il oser le faire, puisque le succès ne s'en dément pas. Et dois-je l'avouer, plein de gratitude envers les multiples et bénévoles concours qui y contribuent, ce succès me surprend encore. Mais ce n'est qu'à partir de septembre que la grille définitive pourra être mise en place et que l'ensemble pourra être jugé.

« Le clergé de Paris vieillit, se raréfie, et enfin il n'est pas toujours entièrement acquis à votre projet. Quelle sera votre attitude à son égard ?

« Je m'en suis déjà ouvert, directement aux prêtres. Ici, je m'adresse à ceux qui ne le sont pas. Le nombre de prêtres (ordinations, départs, etc.) dépend de l'état des communautés chrétiennes concrètes. Une Eglise qui croit ne manque pas de vocations, elle les suscite. Une communauté croyante soutient aussi ses prêtres dans l'épreuve de la fidélité. Nous n'avons donc pas à gérer la pénurie, statistiquement prévisible, par des innovations théologiques et pastorales de circonstance, mais à demander à Dieu, par la prière, la foi pour notre Eglise. Les vocations s'ensuivront par surcroît.

« Ensuite, je n'admets pas le confortabilisme sophisme selon lequel les chrétiens (et les autres) ne critiquent, voire ne méprisent les prêtres que par amour déçu, suite à une prétendue trahison du clergé. Les défaillances du clergé reflètent celles de l'ensemble des croyants. Et sur-

VEXILLA REGIS

par GABRIEL MATZNEFF

Vexilla Regis prodeunt, fulget crucis mysterium, qua vita mortem perituli et morte vitam protuli.

« Les Estandards du Roi s'avancent, le mystère de la croix resplendit, où la vie porte la mort, et où la mort révèle la vie (1). »

Ces quatre premiers vers de l'hymne composée par Venance Fortunat, lors de la réception par le roi de France Radegonde, à Poitiers, des reliques de la sainte Croix, expriment avec une concision parfaite la signification de la fête de Pâques, et donc l'essence même du christianisme. Toutefois, cet échange de la mort et de la vie, cette victoire de l'amour sur le néant, ne peuvent être enfermés dans les limites de la théologie chrétienne, et il regarde tous ceux qui, croyants ou agnostiques, sont habités par la nostalgie de l'éternité : les artistes et les amants.

Vous ne passerez pour belle Qu'autant que je l'aurai dit.

La vérité et la force de ces vers de Corneille, adressés à une jeune femme dont il était amoureux, ne me sont, curieusement, apparus que lors d'un cours sur Flaubert, à la Sorbonne, voilà de nombreuses années. J'étais arrivé en retard, et le professeur parlait d'une femme, Elisa Schlésinger, dont j'emprunte le nom pour la première fois. Ce jour-là, il n'a été question que de cette inconnue. Sa naissance à Vernon en 1810, son premier mariage, son séjour à Trouville en 1836, son départ pour l'Allemagne en 1852, ses enfants, et jusqu'au nom de son gendre, la vie entière de cette Elisa Schlésinger, ses goûts, son visage, resurgissaient ainsi pour nous

dans l'ampthéâtre Descartes. Pourquoi diable Mme Schlésinger, qui n'était rien, suscitait-elle, un siècle après sa mort, tant d'intérêt ? Pourquoi MM. René Dumesnil et Edmond Gérard-Gailly lui avaient-ils consacré des livres entiers ? Pour cette simple raison que Flaubert l'a aimée. Observez que l'on n'est même pas certain qu'ils aient été amants : les érudits sont divisés sur ce point. Ce qui est sûr, c'est que Mme Schlésinger a inspiré à Flaubert le personnage de Mme Arnoux, dans *L'Education sentimentale*. Cela suffit à la rendre immortelle.

La vraie résurrection des morts, ce sont ces instants fugaces de bonheur, de plaisir, de souffrance, que l'artiste arrache à l'oubli, et qu'il fixe dans son œuvre, pour l'éternité. Cette résurrection par la beauté ne préjuge en rien de l'existence de celle qui nous est promise par l'Eglise. L'une et l'autre ne sont d'aucune façon antinomiques : au contraire, elles se complètent. Le sacrement de l'eucharistie et l'écriture romanesque sont tous deux des mémoriaux. Nul n'a mieux que Baudelaire senti et exprimé ce triomphe de l'écrivain sur la décomposition et la mort :

Alors, ô ma beauté, dites à la vermine Qui vous mangera de baisers, Que j'ai gardé la forme et l'essence divine De mes amours décomposés.

(1) Cité par le Père Roger Michel Bret, dans le n° 50 de *Présence orthodoxe*, éditions Fian, 96, boulevard Auguste-Bianqui, 75013 Paris.

En Grande-Bre



Avenue Montaigne.

Les plus belles lunettes du monde

Créations lunettes : or,ivoire,écaille.

Cillario

Réception dans notre salon, présentation de 650 modèles.
42, AVENUE MONTAIGNE PARIS - TEL. 729.97.95

مكتبة زليخا

هكذا من الإمل

Le Monde

étranger

LA CRISE DES ILES MALOUINES

Le secrétaire d'Etat américain, M. Alexander Haig, a eu le jeudi 8 avril un entretien de six heures avec Mme Thatcher. Il était arrivé à Londres en disant qu'il n'avait dans sa serviette « aucune solution toute prête » pour le conflit des Falkland. Le premier ministre britannique avait auparavant déclaré à la Chambre des communes qu'elle accueillait M. Haig en « ami et allié » et non en médiateur. Après ses conversations, auxquelles ont assisté le secrétaire au Foreign Office et le ministre britannique de la défense, M. Pym et M. Nott, le secrétaire d'Etat américain a déclaré qu'il avait étudié de façon détaillée avec ses interlocuteurs la mise en œuvre de la résolution du Conseil de sécurité de l'ONU préconisant un retrait des troupes argentines des Falkland et la recherche d'une solution diplomatique.

Avant l'arrivée de M. Haig, M. John Nott avait dit à une chaîne de télévision américaine : « Nous tirons les premiers ». Il se référait à la mise en garde britannique annonçant que, à partir de lundi, tout bateau argentin se trouvant dans la zone des deux cent milles marins autour de l'archipel serait « susceptible d'être attaqué ». En outre, les porte-parole du gouvernement de Londres s'étaient efforcés de dissiper l'ambiguïté entretenue ces derniers jours entre la notion de souveraineté britannique sur les îles et celle de leur retour « sous administration britannique ». « Londres n'a

aucun doute, ont-ils dit, à propos de sa souveraineté sur l'archipel et ses dépendances ». Aux Communes, Mme Thatcher s'en était prise vivement au régime militaire argentin en déclarant : « On comprend dans le monde occidental et au-delà que si ces dictateurs réussissent avec cette agression non provoquée, d'autres dictateurs réussiraient ailleurs. » A Buenos-Aires, où l'on attendait ce vendredi M. Haig, les dirigeants soufflent le chaud et le froid sur leur opinion publique. Tandis que le président de la République, le général Galtieri, déclarait que l'Argentine ferait usage de ses armes si la Grande-Bretagne établissait un blocus autour de son pays, le ministre des affaires étrangères, M. Oscar Mendez, affichait

un certain optimisme en disant que le « danger de guerre s'éloignait ». A Washington, l'Organisation des Etats américains a décidé de ne jouer, pour le moment, aucun rôle dans le conflit. Elle a ajourné ses débats à lundi, jour où commence à prendre effet l'ultimatum britannique. Des réactions continuent d'être enregistrées dans le monde, surtout en Amérique latine, où beaucoup de pays appuient les revendications argentines sur l'archipel, sans approuver le coup de force. Jeudi, l'Italie s'est jointe à la plupart des autres pays de la Communauté européenne en décrétant un embargo sur les exportations de matériel militaire vers l'Argentine.

Buenos-Aires se félicite de la «compréhension active» de l'Union soviétique

Correspondance

Buenos-Aires. — Tandis qu'un premier groupe de fonctionnaires du département d'Etat américain arrivait jeudi 8 avril, à Buenos-Aires, les autorités argentines suivaient avec beaucoup d'intérêt l'évolution de la position soviétique dans leur conflit avec la Grande-Bretagne. On considère ici que l'U.R.S.S. est passée d'une neutralité prudente à une «compréhension active». La communauté diffusée mercredi par le ministère soviétique des affaires étrangères reconnaît en effet implicitement la légitimité de la revendication argentine sur les îles australes (appelées Malouines et non plus Falkland) et souligne la responsabilité de la Grande-Bretagne dans la dégradation des relations avec l'Argentine.

Moscou pouvait difficilement rester neutre à partir du moment où la Grande-Bretagne décidait d'envoyer une flotte de guerre dans l'Atlantique sud, et où les Etats-Unis intervenaient directement dans le conflit. Il est clair, en effet, qu'au-delà de la question de la souveraineté argentine, ce qui est en jeu, c'est la suprématie dans une zone dont l'importance stratégique et économique n'échappe évidemment pas aux Soviétiques. Moscou se range aux côtés de Buenos-Aires au moment où les Etats-Unis s'apprêtent à exiger des militaires argentins le maximum de concessions, quitte à laisser le drapeau bleu et blanc flotter sur les Malouines.

« Le danger de guerre s'éloigne »

Les déclarations de M. Nicanor Costa Mendez, à son arrivée à Buenos-Aires, jeudi en fin de matinée, ont quelque peu détendu l'atmosphère après l'émotion causée par la « déclaration de guerre » de la Grande-Bretagne (à partir de lundi, tout bateau argentin se trouvant dans un rayon de 200 milles marins autour de l'archipel des Malouines pourra être attaqué par la flotte britannique) et surtout après les premières mesures de mobilisation. Le ministre des affaires étrangères a affirmé en effet : « Le danger d'une guerre s'éloigne ». Il a toutefois précisé, à l'issue de la réunion du comité militaire qui s'est tenue en fin d'après-midi : « Nous sommes décidés à repousser toute attaque si les négociations échouent, ce qui ne se produira pas par notre faute. » Parmi les versions de toutes sortes qui ont circulé durant la journée sur l'attitude que pourrait adopter le gouvernement argentin, nous avons relevé celle-ci : l'Argentine retirerait ses troupes mais maintiendrait une administration civile sur l'archipel. Elle respecterait de cette manière la résolution du Conseil de sécurité sans renoncer à sa souveraineté. Il faut toutefois attendre l'arrivée, prévue vendredi soir, de M. Alexander Haig pour voir plus clair.

JACQUES DESPRES.

(1) Crevettes dont les Soviétiques et les Japonais font une pêche riche en protéines.

DEPUIS DEUX SIÈCLES L'Argentine a pris conscience d'elle-même en s'opposant à l'Angleterre

Le conflit des Malouines offre bien des motifs de surprise. Que des îlots rochers situés à l'autre bout du monde, battus par les vents, sans un arbre, sans autre végétation que l'herbe broutée par des moutons, ont vivement attiré deux mille citoyens britanniques, que ce Clocloemerle austral ait suscité un tel branle-bas international et réussi à réveiller les énergies endormies de nos voisins d'outre-Manche, voilà qui a de quoi dérouter, même si l'importance stratégique de l'archipel est démontrée par les cartes et le rappel des batailles navales qui s'y sont déroulées. Mais il y a un autre sujet d'étonnement : l'adhésion enthousiaste, et quasi unanime (1), des démocrates et des opposants britanniques au coup de force et au coup de bluff militaires qui n'ont pas cessé, depuis six ans, de les traquer, de les jeter en prison et de les torturer. Lorsqu'il commandait la place de Buenos-Aires, et à fortiori lorsqu'il était commandant en chef de l'armée de terre, le général Leopoldo Galtieri, chef de l'Etat argentin depuis quelques mois, se trouvait au centre même du système de répression que le régime avait monté contre tous

ceux — guérilleros, marxistes, libéraux — qui ont fourni au pays depuis 1976 son long martyrologe de tortures, de tués et de « disparus ». Or, c'est ce même général que le planiste Miguel Angel Estreza et le prix Nobel de la paix, Adolfo Pérez Esquivel — deux grandes figures de l'opposition argentine — ont applaudi lorsqu'ils ont approuvé la « récupération des Malouines ». Car cette « récupération » a été effectuée, selon des méthodes qui devraient blâmer, par un régime qu'ils combattent, et dont on voit bien le bénéfice qu'il peut tirer de l'opération, quelques jours après qu'il eut réprimé une manifestation populaire avec une brutalité pressentie, et alors même que, moralement disqualifié, il avait échoué à peu près dans tous les domaines, tant économiques que politiques.

Un tel paradoxe a évidemment ses explications, certaines apparentes, d'autres qui le sont moins. Dans l'union « patriotique » qui s'est formée derrière les généraux argentins, il faut chercher les sentiments complexes, contradictoires, qui ont toujours animé le pays face à l'ennemi d'aujourd'hui : la Grande-Bretagne.

Une « colonie » économique

Comment oublier, en premier lieu, qu'il a été aussi l'ennemi d'hier ? L'Argentine n'était encore qu'une vice-royauté de la couronne d'Espagne lorsque les Anglais l'ont envahie à deux reprises, en 1806 et en 1807, pour en faire chassez aussitôt par le peuple de Buenos-Aires. Il ne de sa ville un véritable fort Chabrol pour repousser l'assaut. C'est en barrant l'Anglais hors du rio La Plata, sans aucune aide de l'Espagne, que les créoles argentins ont pris conscience d'eux-mêmes et engagé

un processus qui devait aboutir, en 1816, à leur indépendance.

Chassés par les armes, la Grande-Bretagne a vite repris pied dans le pays grâce à la puissance de sa flotte, de son commerce et de son industrie. Elle a imposé les Anglais au dix-neuvième siècle, construisant les premiers chemins de fer et les premiers tramways argentins ; ils apportent leurs capitaux, leurs techniques, et même leur charbon. Ce sont leurs bateaux frigorifiques qui transportent sur les

océans la viande de la pampa. En quelques décennies, ils prennent une position dominante dans l'élevage, l'industrie du sucre, du tannin, des fruits, et — en association avec le capital « yankee » — dans l'industrie électrique et celle des frigorifiques.

L'Argentine apparaît, entre les deux guerres mondiales, comme une « colonie » économique de la Grande-Bretagne. Le traité commercial signé en 1933 entre les deux pays est jugé, par certains Argentins, comme un traité « social », car il renforce la tutelle britannique.

Des aspects folkloriques

Peron au pouvoir dénonce la « pieuvre britannique » en même temps que l'impérialisme « yankee ». Lorsqu'il nationalise — en les rachetant — les chemins de fer, plus de la moitié du réseau appartient encore à des compagnies anglaises. Pour réduire la dépendance économique de son pays, il cherche de nouveaux fournisseurs et de nouveaux clients, et signe les premiers accords avec l'Union soviétique, qui deviendra un partenaire commercial privilégié, sourd à toutes les plaintes montées ces dernières années des cachots de la junta.

Le vieux différend sur les Falkland — ou les Malvinas — donne au péronisme l'occasion de manifestations « anticolonialistes » répétées devant l'ambassade britannique de Buenos-Aires. Les Argentins apprennent à l'école que les îles font partie du territoire national et qu'elles ont été usurpées par l'impérialisme anglais. Les cartes, voire les timbres-poste enseignent la même chose. On va jusqu'à refuser de reconnaître que l'archipel a été découvert par un sujet de Sa Gracieuse Majesté.

Comme dans beaucoup d'Etats latino-américains, le nationalisme semble nécessaire pour cimenter un pays peuplé d'immigrants récents qui n'ont pas tous oublié leur ancienne patrie. Mais il est aussi de dérivatif facile à un peuple qui, malgré les richesses prodigieuses dont il a doté la nature, n'a pas su prouver de stabilité politique ni jeter les bases d'une coexistence durable entre les citoyens.

« L'Argentine n'existe pas », aime à dire Borges, qui affiche volontiers ses affinités britanniques. Existe-t-elle de façon illusoire pour ceux qui, à gauche, applaudissent le coup de main sur les Malouines ? Ce ne serait pas la première fois que des revendications légitimes de justice et de liberté se fourvoient, en obéissant à un adversaire qui n'en est plus un.

CLAIRE TRÉAN.

CHARLES VANHECKE.

En Grande-Bretagne, la fièvre tombe...

(Suite de la première page.)

L'image de l'équipage au complet, solennellement aligné sur le pont de l'Invincible, qui larguait les amarres, a donné jeudi le coup d'envoi d'une avalanche de clichés qui trouveront leur place dans la mythologie britannique, à côté, par exemple, du mariage du prince Charles ou

de la mort de l'amiral Nelson à Trafalgar. Les visites télévisées de sous-marins, l'entraînement au combat des commandos de choc des « marines » sur le pont d'un navire, l'aménagement du paquebot de luxe d'envol pour le transport des troupes, toutes ces images ont redonné de l'éclat à l'uniforme de l'armada, quelque peu empoussiéré depuis une trentaine d'années.

Rien ne s'est épargné non plus au public côté cœur : les jeunes filles pleurant le départ de leurs fiancés sur un quai de Portsmouth ; un enfant bloqué dans ses bras de sa mère, le cœur brisé par la perspective qu'il pourrait peut-être bientôt être orphelin ; les émissions spéciales de la B.B.C. diffusant aux Malouines des messages de leur famille sur le thème : « Nous pensons à toi. Garde le sourire. Tes cousins ».

Enfin, la presse n'a pas ménagé ses encouragements aux « marins » et ses sommations à la lointaine Argentine. Jeudi matin, les quotidiens populaires faisaient des rododendrons en bar-

rant leur « une » — à côté de la photo de Lady Diana posant en nouveau chapeau de titres vindicatifs : « Partez ou nous tirons ! » (Daily Mail). « Nous vous coulerons ! » (Daily Express).

L'annonce du blocus prochain de l'archipel a ravivé un intérêt qui commençait à faiblir et menaçait de se réduire à des conversations de salon de thé et aux préoccupations très réelles des politiciens.

Le coup de force argentin avait été accueilli par un très sincère et très général élan d'indignation. Selon un sondage réalisé dimanche dernier, 70 % des Britanniques étaient favorables à l'envoi d'une force d'intervention dans les îles, mais le départ de la Royal Navy était alors compris comme une démonstration de force, un moyen de pression sur l'Argentine, plus que comme un véritable départ en guerre. Il n'est pas sûr aujourd'hui, alors que l'éventualité d'un affrontement se précise, qu'il recueillerait les mêmes suffrages.

Entre-temps, en effet, on est revenu à la raison. On s'est mis

à faire les comptes et à se demander si l'opération n'aurait pas coûté l'impressionnant de l'opération.

Devant les proportions que prenait cette expédition, une partie de l'opinion a commencé à trouver exagéré de pour un conflit qui, après tout, ne menaçait pas les intérêts vitaux de la Grande-Bretagne. Elle a commencé aussi à se rendre compte que, dans les opérations militaires, la Grande-Bretagne risquait de sortir perdante de cette crise et de devoir concéder, au terme d'une opération coûteuse, l'Argentine en présence d'un vif humanisme, ce qu'elle refusait des années dans les négociations bilatérales avec l'Argentine.

Dans toute une partie de la population, qui se demande maintenant comment un gouvernement responsable a pu se laisser emporter dans cette galère, c'est l'inquiétude qui prévaut aujourd'hui. Chez quelques-uns, dont la fibre nationaliste n'a pas vibré et qui gardent encore le sens de la dignité, l'épopée de la Royal Navy et le battage de propagande dont elle fait l'objet déclenchent carrement les foudres. Quant à ceux, majoritaires sans doute, qui approuvent l'envoi d'une force d'intervention, on peut se demander sur quel repos leur approbation et si elle résisterait à la première mort d'un fusilier marin.

Au mieux, l'indignation s'appuie sur des arguments très respectables, qui sont ceux du gouvernement : « Ce n'est pas parce que ces îles sont petites et lointaines que nous devons les abandonner aux mains d'un dictateur. » Au pis, on livre tout cru un sentiment revanchard, qui a davantage affaire avec l'orgueil, la zérophobie et la défense de la propriété qu'avec la défense des droits de l'homme.

A près d'une semaine de distance, le titre du Times : « Nous sommes tous des Falklanders », semble, en tout cas, avoir quelque peu préséance de la capacité des Anglais à se mobiliser pour la

défense des îles. Pas une manifestation n'a été organisée, pas un graffiti sur les murs de Londres ; la campagne de badges de soutien aux « marines », qui commençait en début de semaine le quatuor Sun, reste pour l'instant invisible. Un Londonien d'un quartier populaire résume ironiquement, en ces termes, l'état d'esprit général : « Il y a ceux qui n'achètent plus de steak parce qu'ils croient qu'il vient toujours de chez ces sales Argentins, et il y a ceux qui pensent parce que le prix du steak a encore augmenté de 10 % ».

LA RÉOUVERTURE DE LA FRONTIÈRE ENTRE L'ESPAGNE ET GIBRALTAR EST RETARDÉE DE DEUX MOIS

Londres (A.P.). — La réouverture de la frontière entre l'Espagne et Gibraltar, initialement prévue pour le 30 avril, a été retardée de deux mois d'un commun accord entre Madrid et Londres en raison du différend entre la Grande-Bretagne et l'Argentine à propos des îles Falkland, a annoncé le Foreign Office jeudi 8 avril.

Les négociations hispano-britanniques sur l'avenir de Rocher, qui devaient s'ouvrir jeudi au Portugal, ont également été ajournées jusqu'au 25 juin.

La frontière de Gibraltar a été fermée en 1969 par le régime franquiste. La Grande-Bretagne contrôle le Rocher depuis 1704, et ses gouvernements successifs ont maintes fois déclaré que le statut de Gibraltar ne pourrait être modifié sans le consentement de ses vingt-cinq mille habitants, qui sont dans leur grande majorité décidés à rester britanniques.

Dans un communiqué commun publié simultanément à Londres et à Madrid, les deux pays réaffirment leur intention d'entamer des négociations pour régler leurs différends. L'ouverture de la réouverture de la frontière n'a pas surpris les habitants de Gibraltar. Ceux-ci estiment que la Grande-Bretagne ne sera pas en mesure de négocier avec l'Espagne tant que le conflit des Falkland ne sera pas réglé.

M. CHEYSSON : d'abord le départ des envahisseurs.

M. Cheysson, ministre des relations extérieures, a exposé, jeudi 8 avril, à l'Assemblée nationale, la politique de la France sur la crise des îles Malouines. Il a notamment déclaré :

« Le droit n'est pas clair concernant la propriété de ces îles. Mais, en revanche, ce qui est très clair, c'est que depuis vendredi dernier il y a eu une agression, non provoquée, non appelée par les peuples des îles Malouines ; puis l'engagement par le Conseil de sécurité, décision du Conseil de sécurité — ce qui est rare — et l'envahisseur n'en a pas tenu compte. Nous sommes aux côtés de ceux qui défendent le droit et les décisions internationales. Nous le sommes d'autant plus dans le cas

présent que celui qui agit agresse notre allié, notre allié très proche, et à qui toute notre sympathie est acquise, dans une période qui est singulièrement dure pour l'orgueil national, singulièrement émue en raison des réactions de l'opinion. Cela ne veut pas dire que nous n'espérons pas qu'un règlement pourra être trouvé, comme le Conseil de sécurité le recommande. Nous pensons qu'il doit y avoir moyen d'écarter la menace, la force. Par le départ des envahisseurs d'abord, puis le recours à des formules qui ont déjà été imaginées auparavant, permettant alors de régler par la voie diplomatique, et selon les principes de la charte des Nations unies, un débat bien ancien et qui n'a que trop duré. »

le débat télévisé Giscard-Mitterrand en mai 1981 aurait modifié les intentions de vote de 7% des électeurs.

POURQUOI?

DEMOCRATIE CATHODIQUE revue "Les Cahiers de la Communication" Éditions Dunod 240 pages - 58F

Cette revue contient l'intégralité des discours télévisés des principaux candidats.

Dunod

LE JAPON partenaire difficile

La visite officielle que M. François Mitterrand fera au Japon, du 14 au 18 avril, sera la première d'un président français sous la V^e République. M. Valéry Giscard d'Estaing avait bien rencontré l'ancien premier ministre, Masayoshi Ohira dans son pays, mais c'était à l'occasion du sommet de Tokyo, en juin 1979. Tout comme Georges Pompidou, M. Giscard d'Estaing avait fait, en revanche un voyage en Chine. Les résultats, comme toute limite de ces deux visites, l'évolution d'une Chine ne parvenant pas à se moderniser aussi vite que le souhaitent ses dirigeants, ne pouvaient qu'inciter à un réajustement de la diplomatie française en faveur de l'autre « grand » asiatique, troisième puissance économique mondiale.

Après sa défaite de 1945, le Japon, devenu un pays pacifique, a adopté les valeurs libérales et démocratiques de ses vainqueurs américains et aussi, dans une moindre mesure, leur mode de vie, leurs habitudes de consommation. Après

une longue période d'occupation, qui a duré jusqu'en 1952, le Japon a sans doute paru aux dirigeants français trop exclusivement tourné vers les États-Unis, sur lesquels il se reposait pour sa défense. L'évolution récente d'une partie de la classe politique nipponne, des milieux d'affaires et de l'opinion publique en faveur d'un effort de défense nationale — avec les marchés que cela pourrait ouvrir un jour — et certaines initiatives diplomatiques marquant une volonté d'indépendance à l'égard de Washington conduisaient à la révision de ce jugement.

Il reste que M. Mitterrand va à la rencontre d'un partenaire difficile, à la fois différent et peu enclin au sentiment. Le premier ministre japonais, M. Zenko Suzuki, qui détiendrait l'essentiel du pouvoir — l'empereur, symbole de la continuité nationale, étant confiné dans des fonctions protocolaires, — est le chef d'un gouvernement conservateur qui depuis des

décennies, sort vainqueur d'élections défavorables au parti socialiste.

Dépendant à plus de 85 % de l'étranger en matière d'énergie, le Japon, gouverné par les libéraux démocrates, « défie » les grandes puissances industrielles occidentales par ses exportations, se place à l'avant-garde du progrès technique, maintient un taux d'inflation actuellement inférieur à 5 % par an, au prix de sacrifices rendus possibles par une conception différente de la société et du travail. Le rôle des syndicats nippons, par exemple, n'est pas de susciter la lutte des classes, mais de faire participer le salarié à l'effort national par la recherche du compromis.

Différentes missions françaises ont précédé le chef de l'État à Tokyo. Certains de leurs membres se déclarent impressionnés par l'exemple japonais. Néanmoins, le mois dernier, le gouvernement de M. Suzuki n'a guère fait de concessions à M. Jobert, venu pour tenter de régler, au moins partiellement, le contentieux commercial.

Préoccupé essentiellement par ses objectifs économiques, le Japon a paru, jusqu'à ce jour, bien rendre le « mépris » que lui témoignait un pays incapable de se montrer aussi efficace que lui en matière de production et de vente. Il serait regrettable que le dialogue se limite une fois de plus à la question du réajustement de la balance commerciale.

Les Japonais sont préoccupés par la présence des missiles SS 20 déployés en Extrême-Orient par l'U.R.S.S., estimant qu'au moins trente de ceux-ci sont dirigés contre leur pays. Ils ont leurs vues propres sur la défense de l'Occident, auquel ils appartiennent. Ils souhaitent d'autre part jouer dans le tiers-monde un rôle à la mesure de leur puissance économique. Sauront-ils trouver les mots et les gestes de nature à convaincre leur hôte qu'ils ne sont pas seulement des « marchands de transistors » que voyait en eux de Gaulle.

JEAN DE LA GUÉRIÈRE.

Les rapports franco-nippons : absences et retards

par ROLAND-PIERRE PARINGAUX

ANÉMIQUES et déséquilibrées les relations franco-japonaises ne sont pas des meilleures. Elles souffrent ici d'excès, là d'insuffisances, et si l'image du Japon en France reste à bien des égards caricaturale, celle de la France au Japon n'est digne ni de son rang ni de ses ambitions.

Au-delà des produits de luxe, de propos optimistes et d'un vernis culturel, la présence française manque de substance. Depuis longtemps les déclarations d'intention s'accumulent plus qu'elles ne stimulent. Ni le « rayonnement » de la France ni la microcosme de ses amis japonais ne touchent vraiment ceux qui comptent au Japon : les milieux politiques et d'affaires, le grand public. Sans doute existe-t-il des domaines, culturels et scientifiques notamment, où la coopération n'est pas négligeable, mais cela n'a jamais été un courant d'échanges à la mesure de l'importance respective des deux nations. La mesure du dialogue politique l'atteste.

Les différences et l'indifférence

Les rapports franco-japonais ont été longtemps marqués par l'éloignement, les péripiéties de l'histoire, les différences et l'indifférence. Elles demeurent encombrées, des deux côtés, de stéréotypes et de malentendus. Leur niveau aujourd'hui n'est pas sans être en deçà de ce qu'il était avant tout fonction du poids des balances commerciales. C'est dire que l'on est arrivé bien bas. Depuis le 2 septembre 1945, lorsqu'elle recut avec les autres Alliés la reddition d'un Japon vaincu et ruiné, la France — en la personne de ses dirigeants et de ses entrepreneurs — n'a jamais paru avoir de stratégie cohérente à l'égard de Tokyo.

Manque d'intérêt, manque de prévision, repli sur l'Hexagone et sur des marchés protégés ? Après Dien-Bien-Phu, la France n'a plus eu de politique asiatique. Sa présence dans cette partie du monde vers laquelle incline le balancier de l'histoire s'est mise en veilleuse. Seule la Chine a en suscité quelque intérêt.

Pour le général de Gaulle les Japonais étaient des « marchands de transistors » sous tutelle américaine. Le président Pompidou était sur le point de leur rendre visite lorsque la mort l'emporta, mais il ne tenait qu'à son successeur de reprendre l'invitation à son compte. Or, malgré la formidable montée de la puissance du Japon, malgré son appartenance au camp occidental, son rôle croissant dans l'équilibre mondial, son vaste marché et ses progrès dans les technologies du futur, le président Giscard d'Estaing s'en est abstenu. À-t-il fait l'impasse, sous-estimé, ou surestimé, les capacités du Japon ? Il est difficile de se prononcer, difficile aussi de mesurer ce qu'un trop long manque de considération coûte à la France. Quels retards technologiques, quels contrats perdus, quelles bonnes volontés déçues, quels ressentiments ?

Cette attitude du pouvoir n'a pas incité les entrepreneurs français, déjà très sous-représentés par rapport à leurs concurrents, à orienter leurs regards et leurs investissements vers Tokyo. Ce sont surtout les Japonais qui, tout en vendant leurs produits en France, ont commercialisé les productions françaises au Japon...

De même, les Français ont parfois fait la fine bouche lorsque les Japonais allaient frapper à leur porte. Manque de confiance en soi, peur du

pillage technologique ? En tout cas les Nippons éconduits ont trouvé d'autres associés, ou s'en sont passés, mais ils sont revenus sur les marchés français avec le succès que l'on connaît. Face à un nouveau géant économique que l'on semblait ne pas avoir vu grandir, le réveil a été douloureux, non seulement pour la balance commerciale mais aussi pour l'orgueil national. Par le biais des vagues d'exportations la mode est revenue au modèle nippon. Il inspire simultanément la crainte et l'envie. On veut l'imiter ou limiter ses assauts. Dans la cacophonie des louanges et des récriminations, on en est là.

Disproportions

Pour leur part les Japonais ont eu vis-à-vis de la France, et d'autres partenaires, une approche radicale, différente suivant une courbe inverse : celle qui conduit de l'état de faiblesse à celui de puissance. Très tôt, les pouvoirs publics et le secteur privé ont défini une stratégie et se sont donné, avec l'attachement, l'esprit de corps et de système qui les caractérisent, les moyens de la mettre en œuvre. En voyant loin, ils ont étudié les mœurs, les institutions et les techniques françaises, formé des spécialistes, investi, implanté leurs réseaux et procédé à une moisson d'information et de brevets. Tout, en somme, ce que le secteur privé français n'a pas ou pas voulu faire au Japon. Quelques chiffres illustrent les disproportions : deux mille Français au Japon, sept mille Japonais en France. D'un côté vingt mille touristes, de l'autre quatre cent mille. Cent cinquante hommes

d'affaires français au Japon, près de six cents japonais en France. À Paris une trentaine de journalistes nippons, à Tokyo moins de dix français, etc.

Côté grand public français le Japon des estampes, du karaté, des samouraïs et des kamikazes a fait place à celui d'une société collectiviste sacrifiant tout bien-être au travail, à la productivité et à un patronat paternaliste. Un Japon copieur, égoïste, mercantile et protectionniste, responsable de l'aggravation du chômage en Europe. Un Japon dont la stratégie commerciale est souvent perçue comme un succédané de son expansionnisme militaire de jadis.

Côté japonais, la France apparaît de plus en plus, sous un vernis exotique, comme une nation décadente, comme un peuple de dilettantes : artistes, artisans et politiciens moralisateurs, vivant, dans les largesses sociales et l'excès de lois, au-dessus de ses moyens. Pas, en tout cas, comme une grande nation moderne et industrielle, sérieuse et laborieuse. Cette image-là est celle de l'Allemagne de l'Ouest.

Vus d'ici, l'histoire récente des relations franco-japonaises fait penser à la table de la cagoule et de la fourmi. Deux philosophes du travail, du commerce et de l'art de vivre en société s'opposent. Le dialogue, qui était déjà bien mince, bute désormais sur de froides réalités qui ont non déficit commercial, chômage, récession, protectionnisme. Cela risque de durer tant que la crise se prolongera à l'Ouest. Tant que la France ne corrigera pas sa position d'infériorité par une présence économique active et substantielle au Japon. Tant que les Japonais subordonneront l'essentiel de leurs relations à leurs objectifs commerciaux.

Bon voyage monsieur le président !

par JACQUES MACHIZAUD (*)

OUI ! Bon voyage, en effet, Monsieur le président, car nous nous félicitons que vous ayez pris l'initiative de cette visite officielle au Japon.

Aux yeux des Japonais, c'est un grand événement, car ils avaient un peu l'impression de « perdre la face », d'autant que le président Ford, la reine d'Angleterre, le pape Jean-Paul II, les dirigeants allemands, n'avaient pas hésité à entreprendre le déplacement.

Mais c'est aussi un grand événement parce que si les Américains et les Allemands ont, depuis 1945, pris au Japon une place prépondérante dans le domaine économique — c'est de tout temps que la France a tenu une grande place dans le domaine culturel, et le président de la République — si passionné lui-même de culture — ne manquera pas de le souligner et de l'illustrer par quelques manifestations d'éclat.

Mais mon propos n'est pas de m'étendre sur ce sujet — il y a tant d'autres personnes autrement qualifiées qui le font déjà, — mais de mentionner quelques réflexions sur un aspect de la « Nouvelle France ».

Bien sûr, il y a les peintures, les poètes, les sculpteurs... mais il y a aussi toutes ces nouvelles industries dans lesquelles la France s'est illustrée depuis une vingtaine d'années et que la majorité des Japonais ne perçoivent pas encore à leur juste

valeur. Il y a l'aérospace, l'énergie, l'électronique, la biotechnologie, les transports... et justement, le président de la République et M. Chevènement vont présider — à l'occasion de cette visite — un grand symposium où se rencontreront pendant deux jours les spécialistes de ces nouvelles disciplines et leurs homologues japonais. De ce premier contact au plus haut niveau, de ces débats sur les nouvelles technologies, on peut espérer des retombées pour les recherches communes et des développements conjoints.

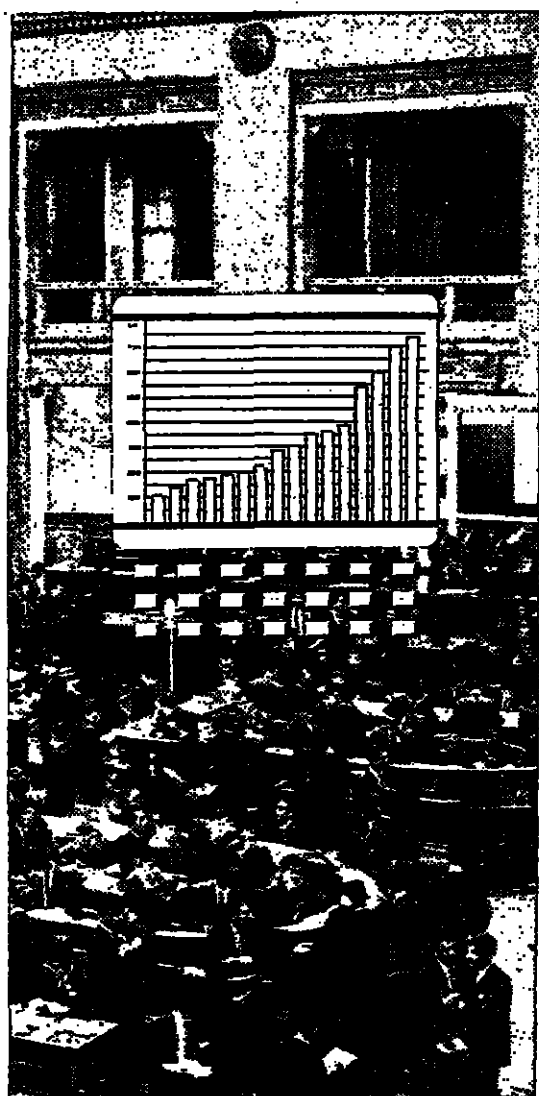
Saluons cette initiative qui, si elle est poursuivie et bien exploitée, ne peut qu'amener une meilleure compréhension réciproque et une meilleure approche de nos intérêts futurs.

(Lire la suite page 9.)

SOMMAIRE

1. L'horizon s'assombrit entre Tokyo et la C.E.E.
2. Les relations culturelles.
3. Les investissements français.
4. Une puissance financière d'envergure mondiale.
5. Les limites de la diplomatie du sourire.
6. L'éducation au service de la société.
7. Le contrôle de la qualité ou le progrès par les détails.
8. Un marché alimentaire auquel les exportateurs doivent s'adapter.
9. Moins de 3 % de croissance en 1981.
10. La formation dans les entreprises japonaises.

(*) Président du Comité Japon du C.N.P.F., membre du Conseil économique.



Nomura peut vous aider à investir sur le marché des capitaux japonais.

Les marchés de valeurs japonaises sont parmi les plus actifs du monde, comptant pour près du tiers des mouvements boursiers. Il est facile d'accéder à ces marchés en expansion par l'entremise de Nomura, la plus importante maison de titres du Japon.

Nous offrons une gamme étendue de services financiers internationaux : gestion de portefeuilles, garanties d'émission, financement de sociétés, formalités d'inscription à la Bourse de Tokyo, conseil sur les stratégies d'entreprise au

Japon, fusions, joint ventures, financement de projets, etc.

Le Nomura Research Institute fournit des renseignements opportuns et pertinents sur les mouvements des principaux marchés de capitaux dans le monde grâce à un réseau de télécommunications informatisé par satellite.

Quels que soient vos besoins financiers internationaux, n'hésitez pas à consulter Nomura par l'intermédiaire de sa filiale à Paris : NOMURA FRANCE.

NOMURA FRANCE

6, Rue de Berri, 75008, PARIS

TÉL 562-11-70

TÉLEX 660118

RESEAU MONDIAL: LONDRES, AMSTERDAM, ZURICH, GENEVE, NEW YORK, LOS ANGELES, HONG KONG, SINGAPOUR et 18 autres.



L'horizon s'assombrit entre Tokyo et la C.E.E.

par TOSHIKATA YOSHIDA (*)

Il est indéniable que les frictions commerciales entre les principaux pays de la Communauté européenne et le Japon ont atteint un point critique. Cela est dû non seulement au déficit croissant des balances commerciales du côté européen - déficit qui aura finalement dépassé les 10 milliards de dollars l'an dernier - mais aussi au fait que certains éléments des déséquilibres qui affectent les relations entre la C.E.E. et le Japon sont de nature structurelle.

A court terme, la situation n'apparaît pas favorable. En ce qui concerne la conjoncture économique japonaise, la demande intérieure et l'investissement continuent à stagner et il est probable que les Japonais seront obligés d'accroître leurs efforts d'exportations s'ils veulent atteindre le taux de croissance de leur produit national brut (5,2 %) que le gouvernement a fixé pour l'année budgétaire 1982, commençant en avril.

D'autre part, on peut prévoir sans trop s'aventurer que les économies européennes seront à coup sûr handicapées par les taux d'intérêt anormalement élevés qui sont pratiqués aux Etats-Unis. Avec plus de dix millions de chômeurs chez eux, il semble difficile d'imaginer que l'irritation des pays de la C.E.E. face à l'offensive japonaise puisse ne pas augmenter encore. Par ailleurs, on peut s'attendre de la part de divers secteurs de l'industrie japonaise à une tendance à la diversification des marchés extérieurs en raison de la montée du protectionnisme aux Etats-Unis. Cela pourrait se traduire par une nouvelle poussée des exportations japonaises vers les marchés européens.

A ces circonstances conjoncturelles défavorables, il faut ajouter

des éléments structurels qui risquent d'engendrer des conflits plus sérieux encore. Premièrement, du côté japonais il est devenu de plus en plus difficile au gouvernement de M. Suzuki de prendre des mesures efficaces pour restreindre les exportations, car les moyens dont il dispose soit sous forme volontaire, soit sous d'autres formes, affectent déjà un bon nombre de secteurs industriels importants. En effet, des mesures de type limitatif ont déjà été appliquées dans les secteurs du textile, de la sidérurgie, de l'automobile, des téléviseurs, etc. Par conséquent, des mesures supplémentaires risqueraient fort de susciter de vives réactions de la part des industries concernées.

Des réactions épidémiques

Deuxièmement, il n'est pas douteux que des mesures à moyen terme, comme la mise en œuvre de la coopération industrielle proposée par la Communauté européenne, aillent dans le sens souhaité par le Japon. Mais la restructuration de l'industrie européenne dans les secteurs démodés ne paraît pas être chose facile à réaliser, à moins que les capitaux et la main-d'œuvre ne se mobilisent d'une façon qui serait proprement miraculeuse.

Troisièmement, la détérioration, déjà perceptible, du climat psychologique entre l'Europe et le Japon risque d'affaiblir encore les bases de négociation.

Même si les Japonais sont habitués au *masatsu* (le conflit), ils finissent, sous les pressions extérieures, par avoir des réactions de type sentimental et émotionnel négatives. Les réactions sont particulièrement fortes lorsque les accusations étrangères portent sur les pratiques coutumières ou le fonctionnement du système social. Au cours de négociations récentes sur l'élimination des barrières non tarifaires, les Américains ont, par

exemple, porté, contre le Japon, des accusations qui mettaient en cause la culture et les mentalités japonaises, supposées être à l'origine de l'hermétisme de son marché.

Affrontés à cette crise, les Japonais se demandent quelle sera l'issue de cette situation conflictuelle. Le problème tient beaucoup au fait qu'entre l'Europe et le Japon les relations commerciales sont allées de l'avant sans être suffisamment accompagnées par le développement d'autres liens, tels les échanges de technologies et les investissements. Il est certainement difficile de trouver des solutions concrètes à cet état de choses. Pourtant, en tant que journaliste spécialisé dans ces questions, je crois que, du côté japonais, la priorité des priorités doit être donnée à la modification de l'image d'un marché fermé telle qu'elle est perçue à l'extérieur. Il est important d'augmenter sensiblement le niveau des importations japonaises soit par une simplification de procédures d'accès exagérément compliquées, soit par l'importation de produits agricoles. De ce point de vue, les consommateurs japonais sont favorables aux importations.

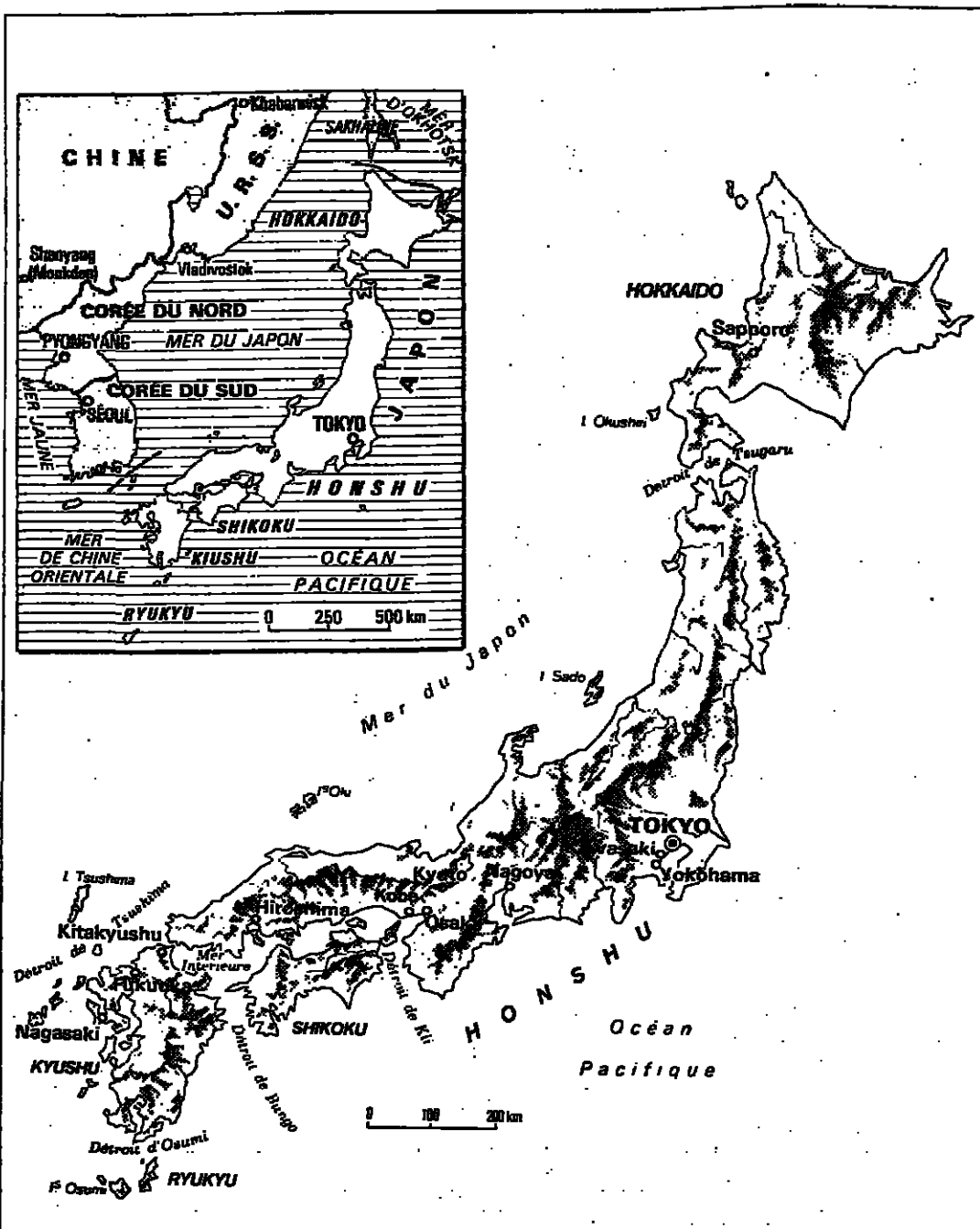
Pour des mesures à plus long terme, les propositions suivantes mériteraient d'être prises en considération pour réduire les déséquilibres :

- Elever le niveau des salaires japonais (déjà plus élevé qu'en Grande-Bretagne) pour augmenter les prix à l'exportation.

- Lancer dans les pays du tiers-monde de grands projets de coopération entre le Japon et l'Europe, qui permettraient notamment aux Européens de relancer leurs fournitures de biens d'équipement.

- Faire des efforts pour sauvegarder et renforcer la part des produits européens sur le marché japonais dans certains secteurs spécialisés, particulièrement dans ceux (appareils d'optique, par exemple) où ces produits gardent un avantage réel sur leurs concurrents japonais.

(*) Journaliste au *Nihon Keizai Shimbun*.



Des confins de la mer d'Okhotsk aux abords du tropique du Cancer, l'archipel nippon s'étire sur environ 2 200 km, développant, pour une superficie totale de 377 000 km², quelque 28 000 km de côtes.

Les montagnes, dont les sommets dépassent fréquemment 3 000 m, couvrent les trois quarts du pays, ne laissant qu'une faible superficie praticable pour les cultures : moins d'un vingtième d'hectare de terre arable en moyenne pour chacun des 116 000 000 de Japonais.

Ces conditions naturelles difficiles ont conduit au développement d'une société fortement urbanisée et industrialisée. Tokyo compte près de 9 000 000 d'habitants et une dizaine d'autres villes ont une population dépassant le million. Troisième puissance industrielle du monde, le Japon est largement dépendant des importations en provenance de l'étranger pour son alimentation en énergie et en matières premières. La métallurgie lourde, l'outillage et les produits chimiques représentent, en production, plus de la moitié de l'activité industrielle.

relations culturelles

Les relations culturelles entre le Japon et l'Europe ont connu une évolution complexe au cours des siècles. Si le Japon a longtemps été perçu comme un pays isolé, il a en réalité été le théâtre d'échanges culturels constants, bien que souvent indirects. L'arrivée des missionnaires chrétiens au XVI^e siècle a marqué le début d'une ouverture vers l'Occident, suivie par l'importation de technologies et de savoirs occidentaux au XIX^e siècle. Aujourd'hui, ces échanges prennent une dimension nouvelle avec la mondialisation et l'intégration des cultures.

Chaque pays a ses traditions japonaises

Le Japon a su intégrer les influences étrangères tout en conservant son identité culturelle. Cette capacité d'adaptation a permis au pays de devenir une puissance mondiale. Les traditions japonaises, telles que le samouraï, le thé, ou le jardinage, continuent d'être une source d'inspiration pour le monde entier. Ces traditions sont aujourd'hui valorisées et deviennent une partie intégrante de l'identité nationale et internationale du Japon.

Au-delà du financement dans le développement des ressources mondiales



I.B.J., une Banque Pleine de Ressources

Un complexe pétrolier offshore de 2,2 milliards de dollars à Abu Dhabi. Un projet d'exploitation de gaz naturel liquéfié d'un milliard et demi de dollars en Indonésie. Un autre vaste complexe de gaz naturel liquéfié en Malaisie. D'énormes projets d'extraction de houille et d'uranium en Australie.

La vaste expérience financière de The Industrial Bank of Japan est associée à ces projets à grande échelle. En fait, dans ces projets où I.B.J. est engagée dans le monde, la banque est soit chef de file, soit conseiller financier, ou encore les deux à la fois.

Pourquoi I.B.J. ? Parce qu'I.B.J. fait partie de ces quelques banques au monde qui possèdent une solide structure (actif total : 65 milliards de dollars), les connaissances et une réputation

mondiale indispensables pour coordonner, conseiller, gérer et financer des projets à grande échelle pour l'exploitation des ressources. Pour tout traiter avec un seul interlocuteur.

Nous avons acquis ces compétences à travers une longue histoire puisque nous sommes la plus ancienne et la plus importante banque de crédit à long-terme au Japon. Aujourd'hui, nous sommes la principale banque des grandes industries nippones et nous entretenons des relations bancaires courantes avec 90% des 200 plus importantes sociétés du Japon.

Au Japon ainsi qu'à l'étranger, nous faisons de notre mieux pour procurer un service de qualité à nos clients.

Cet ensemble de considérations fait d'I.B.J. le partenaire à consulter, si vous désirez un banquier qui aille plus loin que le simple transfert de fonds nécessaires au développement de ressources mondiales.

THE INDUSTRIAL BANK OF JAPAN
Siège Social : 3-3, Marunouchi 1-chome, Chiyoda-ku, Tokyo. Tel. (03) 214-1111 Télex 222225

Bureau de représentation de Paris : 7, Place Vendôme, 75001 Paris. Tel. 261-65-13 Télex 211414
Londres, Francfort, Madrid, Luxembourg, Zurich, Bahrein, Singapour, Hong-Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Beijing, Sydney, New-York, Los Angeles, Houston, Toronto, Mexico, Panama, São Paulo, Rio de Janeiro

SUMITOMO

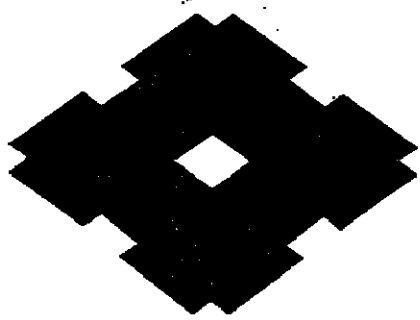
La source d'une tradition commerciale authentique depuis 350 ans.

Ce puits antique, situé au cœur du temple Seiryōji à Kyoto, le sanctuaire de la famille Sumitomo, symbolise son esprit de fidélité aux principes d'une tradition faite d'intégrité commerciale.

Ces principes furent institués par le fondateur de la famille Sumitomo au début des années 1600 et guident toujours la société dont le réseau mondial s'étend sur 81 pays et comprend 128 agences.

Sumitomo reste fidèle à lui-même et à sa devise de bénéfice mutuel pour chacun des partenaires en matières de finances, de mise en valeur des ressources, d'investissement, de transport et de joint ventures.

Lors de votre prochaine association d'affaires internationales, puisez à la source inépuisable du savoir-faire commercial de Sumitomo.



Le puits, symbole de la famille Sumitomo
La marque de la société Sumitomo est la stylisation du caractère japonais "le puits" et ce terme évoque "la fraîcheur de cœur et d'esprit, telle la source inépuisable du printemps".

SUMITOMO FRANCE S.A.

15, rue de Berni, 75008 Paris.
Tél. (1) 67-24, Télex SUMIT 8500 13 F.



SUMITOMO CORPORATION

(SUMITOMO SHUJI KAISHA, LTD.)
Tokyo, Japan

NAISSANCE DE L

La naissance d'une nouvelle ère technologique. Hitachi présente une gamme de produits innovants qui révolutionnent notre façon de vivre et de travailler. Ces produits sont le fruit d'une recherche et développement constants, visant à améliorer la qualité de la vie et à répondre aux besoins les plus exigeants de nos clients.



مركز زلازل

Les relations culturelles : le temps des exotismes est révolu

par GÉRARD COSTE (*)

Le rang qui est celui de la France et du Japon dans le monde et le rôle que l'un et l'autre y jouent leur commandent de toute évidence d'intensifier considérablement leurs relations dans tous les domaines. La relance des échanges culturels doit être l'une des pièces maîtresses de cette politique.

Certes, aujourd'hui encore, comme au début de l'ère Meiji et comme au lendemain de la première guerre mondiale, la France est à la mode au Japon. De son côté, le Japon redevient depuis peu, comme au temps du « japonisme », à la mode en France. On ne peut que se réjouir de ces phénomènes, mais il ne faut point se laisserurrer par eux : le Japon est encore très peu et très mal connu en France tandis que la présence culturelle de la France au Japon demeure insuffisante et son image souvent datée, limitée et imprécise. Or, s'il fut un temps où cette situation ne tirait pas vraiment à conséquence, il n'en va plus de même aujourd'hui où la France et le Japon se retrouvent, l'un et l'autre, dans le peloton de tête des puissances industrielles, économiques et commerciales. Des Français et des Japonais sont désormais quotidiennement en contact dans le monde des affaires, dans les universités et les laboratoires, au sein des institutions internationales, à l'occasion de conférences multilatérales ou bilatérales. Concurrents ou partenaires réels ou potentiels sur tous les marchés du monde, ils doivent apprendre à se connaître et à se comprendre en profondeur pour limiter la gravité des heurts et des malentendus et pour créer et préserver les chances d'une coopération mutuellement profitable. Le temps des exotismes est révolu.

Or l'engagement actuel du « public » français pour le Japon (il serait plus exact d'écrire « parisien ») se manifeste surtout dans le domaine des arts dont ce sont, souvent, les formes classiques et le passé lointain ou récent qui sont présentés : Hokusai, Sharaku en peinture, Ozu au cinéma, le kabuki au théâtre, et en fait s'en féliciter. Toutefois, des efforts récents ont permis de présenter également des créateurs contemporains tels le peintre Domoto, le potier Hiroshi Teshigahara ou encore la danse buto avec

Sankai Juku et Ariadone. Le programme de l'année 1982 poursuit cette politique puisqu'il comprend le groupe de danse Dai Rakuda Kan et les marionnettes de Jussaburo au Festival d'Avignon et la troupe Tenjo Sajiki de Shuji Terayama, à Chaillot, à l'automne.

Dans le domaine de l'édition, les traductions d'ouvrages japonais en français sont demeurées relativement peu nombreuses depuis la guerre, en dépit des efforts de quelques éditeurs — dont certains spécialisés comme les Publications orientalistes de France, Connaissance de l'Orient chez Gallimard et l'Asiatheque. La littérature japonaise, classique et contemporaine, qui est l'une des plus riches du monde, demeure ainsi largement méconnue en France, à part quelques auteurs célèbres sur le plan international, tels Mishima, Tanizaki, Kawabata, Abe Kobo, Oe Kenzaburo ou Endo Shizuko. Pourtant, un marché plus large existe, comme l'a brillamment démontré en 1981 *Koe ou les deux rivales*, de Sawako Ariyoshi, qui, éditée par Stock, a dépassé les 80 000 exemplaires.

Le secteur où la situation est de loin la plus mauvaise est celui de la télévision, où le Japon, à de rares occasions près, demeure quasiment absent des écrans français.

Claudel et la Maison franco-japonaise

Depuis l'inauguration de l'enseignement du japonais à l'école des langues orientales en 1863, les études japonaises en France ont une longue tradition dont le symbole le plus prestigieux demeure la Maison franco-japonaise de Tokyo, créée en 1924 par l'ambassadeur Paul Claudel et le vicomte Shibusawa. Selon les Japonais eux-mêmes, l'école française est la deuxième en Europe en importance derrière l'école anglaise, tandis que la France se classe en tête, également en Europe, pour l'étude de la langue japonaise avec plus de 1 500 étudiants (contre, il est vrai, environ 10 000 aux Etats-Unis). Le programme quinquennal de recherches pluridisciplinaires sur le Japon contemporain, lancé par la direction générale de la recherche, et celui sur l'origine et la formation du Japon mo-

derne, proposé par l'Institut national des langues et civilisations orientales, témoignent de cette vitalité. Par ailleurs, les milieux universitaires ont manifesté récemment un intérêt accru pour le Japon, en particulier dans le secteur de l'enseignement de la gestion. Mais ces efforts sont insuffisants : on ne dénombre qu'une quinzaine d'accords inter-universitaires, et le nombre d'étudiants français au Japon ne dépasse pas la centaine alors qu'on estime celui des étudiants japonais en France à trois mille environ.

La culture française est depuis longtemps beaucoup plus largement diffusée au Japon que ne l'est la culture japonaise en France. Cela tient, bien entendu, à un facteur historique qui est l'appétit de connaissance des Japonais pour les cultures étrangères et, en particulier, la nôtre. C'est aussi le résultat de la volonté du gouvernement français, qui consacre cette année quelque 25 millions de francs à son action culturelle au Japon — dont la prise en charge d'une substantielle d'agents travaillant sur place. Certes, depuis la fin de la deuxième guerre mondiale, les produits culturels de masse en provenance de l'étranger consommés par les Japonais sont pour 90 % d'origine américaine : films en salle, films et séries à la télévision, cassettes, disques et concerts de musique de variétés.

Pour tout ces produits, la France vient très loin derrière les Etats-Unis mais tout de même en deuxième position, avec, pour chacun, environ 3 % du marché. En revanche, pour ce qui est des produits culturels traditionnels — expositions, théâtre, ballets, musique classique — la France occupe la première place. Ce privilège est particulièrement évident dans le domaine des expositions de peinture dont une trentaine, en moyenne, sont consacrées, chaque année, à des artistes français. Toutefois, les Japonais ont des goûts conservateurs qui les portent naturellement à s'intéresser davantage aux classiques et aux impressionnistes, dont les expositions attirent régulièrement plusieurs centaines de milliers de visiteurs, qu'aux artistes contemporains, dont le public se limite généralement à une vingtaine de milliers de personnes.

Notre politique vise donc d'une part à promouvoir les créateurs sociaux, d'autre part à renforcer la présence française dans le domaine de l'audiovisuel. C'est ainsi qu'en 1981, à la suite de la tournée de l'école des ballets de l'Opéra de Paris, les ballets Roland Petit de Marseille ont été invités au Japon, tandis qu'en peinture Zao Wu Ki et Dubuffet succédaient à Ingres. Sont prévus, pour l'avenir, le Grand Magic Circus, Soulages, Henri Michaux, etc.

S'agissant de l'audiovisuel, des résultats très positifs ont été obtenus récemment en ce qui concerne le cinéma. La position du film français, qui depuis plusieurs années s'était dégradée au Japon, s'est nettement améliorée au cours des derniers mois. Pour la première fois depuis longtemps, plusieurs films ont dépassé les 100 000 entrées, *Tess*, plus de 300 000, *les Uns et les Autres*, plus de 200 000, tandis que le Festival du film français, organisé en décembre 1981 à l'Espace Hanae Mori, obtenait un succès inattendu.

L'année 1982 s'annonce exceptionnellement bonne et pourrait marquer une reprise durable pour le public français qui, plébiscité par le public, intéresse à nouveau les distributeurs locaux.

La situation, en revanche, demeure stagnante à la télévision où notre présence continue à être assurée par la projection, bon an mal an, de quelque quatre-vingt films, dont beaucoup sont anciens. En dépit des nombreux accords signés entre chaînes japonaises et organismes français, il ne semble pas que ces derniers, jusqu'à une date récente, se soient intéressés sérieusement au Japon. Quant à la radio, le constat est très simple : la voix de la France est inaudible au Japon.

200 000 étudiants en français

La langue, la littérature et, d'une manière générale, la pensée française connaissent au Japon une diffusion dont l'importance est sans commune mesure avec nos relations économiques et commerciales avec

ce pays. Selon une enquête récente, 200 000 étudiants choisissent le français à l'université, ce qui place notre langue en troisième position derrière l'anglais (cinq fois plus d'étudiants) et l'allemand (deux fois plus). Une baisse démographique des effectifs universitaires et une désaffection générale des étudiants japonais pour les langues étrangères, à l'exception du chinois, ont entraîné une légère baisse de notre clientèle dans certaines universités. Ce phénomène a affecté de manière inégale nos instituts (Tokyo, Kyoto, Fukuoka) et les Alliances françaises récemment créées (Osaka, Nagoya, Hiroshima). A la télévision, toutefois, la clientèle des cours de français demeure stable (un million de personnes, ce qui place ici le français en tête des autres langues).

Une occasion à saisir

Pour l'exportation des livres et des magazines, la France se classe au cinquième rang derrière les Etats-Unis, la Grande-Bretagne, l'Allemagne fédérale et les Pays-Bas (qui exportent pour une part importante des textes en anglais). Dans ce secteur également, l'évolution récente a été positive : ouverture d'un bureau Hachette à Tokyo en 1980, succès des expositions-ventes organisées par les grands libraires comme Maruzen et Kinokuniya, création d'un Bureau du Livre. Le montant des exportations a atteint, en 1980, 1,4 milliard de yens contre 750 millions en 1979. Depuis la parution en 1877 du *Contrat social* de Jean-Jacques Rousseau, traduit par Hattori Toki, l'essentiel des œuvres littéraires françaises a été publié en japonais. Si Balzac, Stendhal, Hugo, Martin du Gard, Cocteau, Gide, Sartre, Beauvoir, Roland, Camus et Sagan demeurent les vedettes, et si « *le Petit Prince* » reste en tête du palmarès des plus forts tirages, les Japonais peuvent lire également dans leur langue maternelle Mandiargues, Le Clezio, Robbe-Grillet, Edmond Charles-Roux ou encore Guattari et Kristeva.

La visite du président de la République au Japon est une occasion unique de relancer les échanges culturels entre les deux pays. Au moment même de l'événement, un

important programme de manifestations a été prévu : trois expositions de peinture, l'une couvrant la deuxième moitié du XX^e siècle de Millet à Cézanne, l'autre la période allant de Cézanne à nos jours et la troisième consacrée à Boucher ; une exposition du sculpteur César, une exposition sur « *L'Angelus* de Millet et la mémoire populaire française », une autre présentant le président de la République, une quinzaine de film d'art français, un festival François Truffaut, un festival de la nouvelle chanson française avec Véronique Sanson, Yves Duteil, Daniel Balavoine, une semaine française chez les libraires et les disquaires de Tokyo, une exposition de livres sur le thème « Femmes d'hier, femmes d'aujourd'hui », une série de conférences et de débats animés par Claude Manceron, Jean-Pierre Faye, Alain Jouffroy et Alain Touraine. Ce feu d'artifice ne doit pas être seulement un moyen de célébrer brillamment un événement historique. Il doit marquer également, de manière symbolique, le début d'une nouvelle ère dans les relations culturelles franco-japonaises. Dans cette perspective, les principales lignes d'action d'une politique de relance devraient être les suivantes :

- accroître les échanges de personnes sous toutes les formes (bourses, missions, invitations, séjours d'études) en veillant à ce qu'un équilibre soit observé entre les études classiques et celles portant sur le Japon contemporain ;
- développer et coordonner les études japonaises en France ainsi que l'enseignement de la langue et de la civilisation japonaises dans les universités et les grandes écoles ;
- appuyer le renouveau de l'édition, de la musique et du cinéma français au Japon ;
- renforcer et développer notre infrastructure culturelle sur place, instituts et Alliances ;
- promouvoir la vente de nos produits audiovisuels aux chaînes de télévision et de radio japonaises et assurer une coopération active de nos propres organismes avec elles ;
- enfin, étudier les moyens d'une présence française sur les ondes japonaises ou la couverture du Japon par une radio française.

(*) Conseiller culturel à l'ambassade de France du Japon.

NAISSANCE DE LA VIDEO POIDS PLUME HITACHI.

Le nouveau vidéo système d'Hitachi.

La vidéo portable, c'est le domaine d'Hitachi. Le nouveau magnétoscope portable, le VT 6500 S est encore plus léger et plus maniable (4,9 kilos avec batterie).

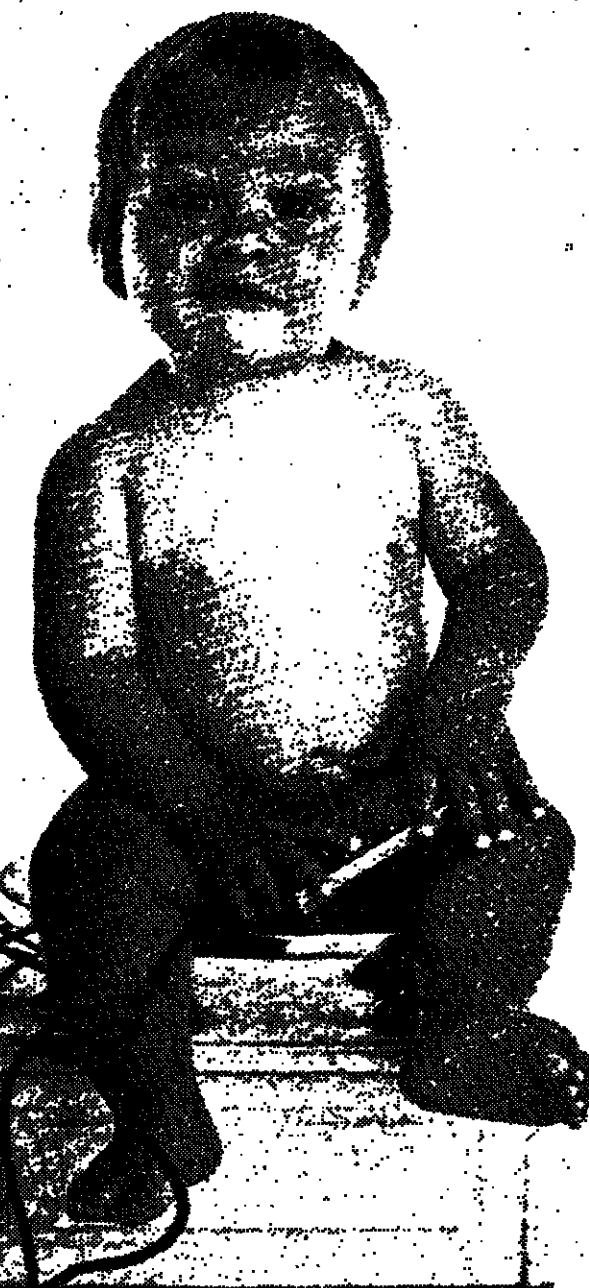
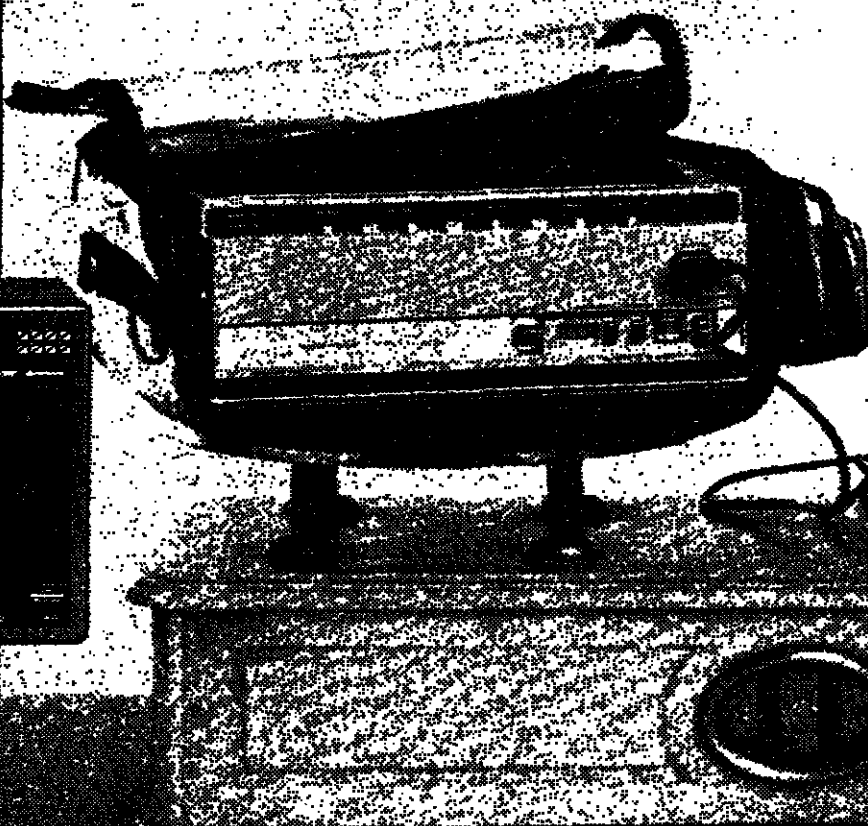
De nouvelles fonctions en font l'appareil le plus perfectionné du marché : double image, double son, surimpression sonore, ralenti, accéléré, arrêt sur image. L'ensemble de ces fonctions permet à l'utilisateur de réaliser ses propres montages vidéo.

Equippé d'une caméra vidéo couleur Hitachi - la VKC 600 S sur votre photo (zoom x 6, viseur électronique) - il constitue le système vidéo portable que chaque amateur voudra posséder pour revoir instantanément, grâce à son téléviseur, tous les événements importants de sa vie.

Le VT 6500 S, utilisé conjointement au tuner VT TU 65 S, fonctionne comme un magnétoscope de salon, programmable sur 21 jours.

HITACHI
Une technologie pour vivre mieux

VHS



5 continents

THE BANK OF TOKYO LTD
Succurs. de Paris : 4-6, r. St-Antoine, 75001 Paris. T. 261-58-33.

C'EST FANTASTIQUE

Les investissements français : faiblesse et dispersion

par CLAUDE ANCEL

LES investissements français au Japon ont fait l'objet d'une étude détaillée par la chambre de commerce et d'industrie française du Japon en 1981 (1). Nous nous attacherons ici à en dégager les traits essentiels ainsi que les conclusions.

La présence française au Japon est caractérisée par trois traits dominants, elle est faible, récente, dispersée. Cent soixante sociétés, employant quatre mille deux cents personnes environ, dont la capitalisation totale n'excède pas 20 milliards de yens (320 millions de francs) pour un chiffre d'affaires global estimé à 200 milliards de yens ; voilà en quelques chiffres le poids des actifs français au Japon, qui peut paraître bien faible face à un partenaire aussi puissant et semble cependant supérieur à l'évaluation qui en est généralement faite.

Présence récente aussi puisque les deux tiers des entreprises françaises du Japon s'y sont implantées depuis moins de dix ans. On note d'ailleurs une accélération très sensible des implantations sur les cinq dernières années. L'exception majeure à cette règle générale reste l'Air liquide, qui ouvrait un bureau de représentation en 1907 et créa sa filiale en 1930.

Présence enfin très dispersée, recouvrant un vaste ensemble de produits et de services, dans lequel il est difficile d'isoler de grandes masses, à l'exception des deux secteurs lourds que sont les produits semi-finis et la chimie au sens large, incluant pharmacie et parachimie, et qui représentent à eux seuls plus de 85 % du capital français investi au Japon. L'ensemble des autres activités, comprenant en particulier les biens de consommation courants ou de luxe, l'équipement lourd, l'électronique, les sociétés d'import-export, les entreprises individuelles, ne comptent que pour 15 % du capital investi.

Cette répartition sectorielle reflète fondamentalement les capacités exportatrices de l'industrie française sur un marché fortement industrialisé et très concurrentiel : les deux secteurs les plus importants bénéficient d'une avance technologique certaine et de structures solides organisées en grands groupes à l'image de Pechiney-Ugine-Kuhlmann ou de Rhône-Poulenc ; en revanche, pour le matériel électrique (à l'exception de Thomson) et l'équipement lourd, le Japon reste un marché très difficile ; le secteur des biens de consommation devrait s'étroffer mais son implantation globale est encore très récente puisque dix-neuf sociétés sur vingt-deux ne sont au Japon que depuis 1975 ! Si les biens de consommation de luxe constituent l'image visible de la France, leur capitalisation globale, à l'exception de l'Oréal fortement implanté, reste marginale.

A côté de cela, il ne faut cependant pas omettre le secteur des invisibles, qui contribue largement au surplus dégagé par la France sur les services. Les banques françaises,

établies comme succursales ou bureaux de représentation, sont l'un des rares secteurs d'activité uniformément et puissamment représentés au Japon.

Comment expliquer une présence globale aussi faible et dispersée dans un pays certes difficile d'accès et qui peut paraître dépourvu de prime abordable, mais qui n'en constitue pas moins la seconde puissance économique et le second marché de consommateurs mondial ? Trois ensembles de raisons semblent déterminants.

Absence de stratégie globale

Le Japon n'a d'abord pas constitué jusqu'à présent une cible prioritaire pour les entreprises françaises dans leur ensemble. Leurs regards étaient et restent encore tournés aujourd'hui dans une large mesure vers les autres pays européens et l'Amérique du Nord. Ainsi, sur les cent premiers groupes industriels français, seuls vingt-quatre sont représentés. A titre de comparaison, trois cents des cinq cents premières entreprises américaines sont implantées au Japon. Cette situation est en train d'évoluer mais il est dommage que l'industrie française n'ait pas pu, ou voulu, envisager une stratégie globale sur le Japon, qui aurait pu être remarquablement payante, comme le démontrent les entreprises implantées depuis longtemps.

En second lieu, l'approche du marché et les formes d'action choisies par les entreprises françaises ont souvent tendance à privilégier le court terme au détriment du long terme. Or, pour réussir sur le marché japonais, il ne faut pas hésiter à y investir beaucoup aussi bien en temps qu'en argent ; il est nécessaire de s'y déplacer souvent pour surveiller et contrôler les opérations menées par ses représentants, car, de Paris, il est illusoire de vouloir suivre et mener efficacement une politique commerciale qui est appliquée à 17.000 km dans un univers culturel et économique radicalement différent. Ainsi combien de cessions de licences françaises surveillées de Paris avec un minimum de dépenses se sont-elles mal terminées ? Combien de choix d'agents sans suivi ni contrôle ont-ils découragé des entreprises au départ confiantes ? Combien de joint-ventures laissées à la direction, si non en droit du moins en fait, du partenaire japonais ont-elles échoué ? Les exemples sont nombreux et concernent parfois des sociétés très importantes.

Un terrain d'innovations

Enfin, le marché japonais est tant que tel un marché exigeant et qui, de par ses structures propres, reste malgré tout difficile d'accès. Le développement d'activités y est

extrêmement lent pour des raisons diverses dont l'impossibilité d'y acquérir des activités déjà existantes, l'obligation de créer et de former soi-même tout son personnel, la nécessité de construire un large réseau de contacts, appuis, relations, etc. S'ajoutent à ces éléments structurels un certain nombre de freins externes plus ou moins délibérés de la part des Japonais dont il ne faut pas négliger l'importance. Il n'en reste pas moins vrai que le Japon est un marché où la rentabilité des investissements peut être très élevée et qui constitue un terrain d'innovations, technologiques en particulier, où il semble indispensable que les entreprises françaises soient présentes et actives.

Pour favoriser le développement de nouvelles implantations et un renforcement de la présence française, des actions systématiques s'inscrivent dans le cadre d'une stratégie globale sur le long terme doivent être envisagées : développer avant tout l'information sur le Japon et ses méthodes de gestion en France, recenser les créneaux à prendre, favoriser une certaine coordination au sein des branches professionnelles pour une réflexion sur le Japon et faire des entreprises françaises du Japon la base de nouvelles implantations — car l'expérience montre qu'elles sont un terrain d'accueil favorable à l'introduction de nouvelles entreprises.

La communauté d'affaires française est fragile et ressent la nécessité de se renforcer. Pour cela elle appelle à suivre l'exemple que nous montrent à l'étranger les entreprises japonaises.

(1) L'intégralité de cette étude a été publiée dans *France-Japon Eco* n° 10 et est disponible à la librairie du Commerce International.

Une puissance financière d'envergure mondiale

par CHARLES ETIENNE

LE poids des banques japonaises à l'échelle internationale est devenu considérable. Sur les cent premières banques mondiales, vingt-deux sont japonaises, ce qui est supérieur au nombre des banques américaines (quinze), allemandes (onze) ou britanniques (neuf) figurant dans le classement.

Pendant la période de reconstruction du Japon, ces banques s'étaient consacrées en priorité aux entreprises japonaises. Il est vrai que les besoins de financement de l'industrie, qui n'hésitait pas à se surendre, du moins selon les critères des banquiers américains ou européens, étaient insatiables.

La première implantation à l'étranger a été réalisée en 1952, immédiatement après la signature du traité de paix de San-Francisco, par la prestigieuse Bank of Tokyo, qui a ouvert successivement deux agences à Londres et à New-York, et qui, depuis lors, a pratiquement toujours précédé ses concurrents à l'étranger.

En trente ans, sous le contrôle vigilant du ministère des finances, le Japon a réalisé un déploiement spectaculaire de son réseau bancaire international. Dans une première phase, jusqu'à la fin des années 60, période du miracle économique japonais, la carte des nouvelles implantations bancaires suivait celle des Sogo Shosha, les puissantes sociétés de commerce, et précédait celle de l'industrie. Les banques jouaient leur rôle dans la période des sociétés japonaises sur les marchés extérieurs. Elles finançaient les échanges commerciaux et les investissements et assuraient les opérations de change en se procurant les devises nécessaires par des emprunts réalisés le plus souvent

auprès des banques américaines ou sur le marché de l'eurodollar, n'utilisant, en revanche, que très peu leurs ressources en yens. En 1970, un réseau de cinquante-six succursales et de six filiales, principalement concentrées à Londres et aux Etats-Unis, était constitué. L'internationalisation du réseau bancaire avait précédé celle de l'industrie.

Recyclage des excédents et participations internationales

Dans une seconde phase, les banques ont cherché à diversifier leurs activités et à mondialiser leur réseau. Ce processus a été facilité par l'apparition d'une balance des paiements excédentaire et par l'assouplissement du contrôle des changes.

Les banques ont transformé en financements à moyen et à long terme les ressources qu'elles obtenaient sur le marché de l'eurodollar ou auprès de la Banque du Japon, qui leur consentait plus facilement des dépôts en devises, ce qui permettait de recycler l'excédent dégagé par la balance des paiements. L'ouverture du marché japonais des capitaux a, en outre, permis aux banques et aux maisons de titres de développer des prêts en yens et d'assurer le lancement d'emprunts sur le marché financier japonais, en même temps qu'elles prenaient des participations dans le capital de banques d'investissement internationales.

En quelques années, les institutions japonaises se sont hissées au troisième rang, après les banques américaines et britanniques, dans l'organisation des syndicats de placement et de garantie des emprunts émis sur les marchés internationaux. Les deux chocs pétroliers ont conduit les autorités à réformer quelque peu cette ardeur, ne serait-ce que pour éviter toute crise de liquidité. En 1981, les banques japonaises ont repris le terrain qu'elles avaient un moment perdu. Onze d'entre elles figuraient parmi les cinquante banques les plus actives dans la direction des syndicats de prêts, ce qui constitue le groupe le plus puissant après celui des banques américaines.

A l'abri des perturbations monétaires

Aujourd'hui, les banques japonaises disposent d'un réseau de cent quarante-cinq succursales, quatre-vingt-sept filiales, et de près de deux cents bureaux de représentation à travers le monde. Son triplement en une dizaine d'années reflète bien le dynamisme, certains diront l'agressivité, de banques qui trouvent dans les opérations inter-

nationales le moyen de compenser la contraction d'un marché intérieur caractérisé par le désendettement des entreprises. Ajoutons que les maisons de titres ont accompagné les banques et leur tiennent tête sur le marché des emprunts obligataires.

Le Japon est donc devenu sur l'échiquier financier international l'un des éléments les plus dynamiques dans le recyclage des excédents des paiements. Ses banques ont acquis au contact des Européens et des Américains expérience et prestige, et parviennent à offrir la plupart des services attendus d'une banque internationale. Peut-on en conclure que le Japon est devenu la puissance financière du monde ? Pour deux séries de raisons, aucun expert ne le pense réellement.

En premier lieu, le yen n'est pas une monnaie internationale et, en particulier, il n'est pas une monnaie de paiement dans le commerce international. L'apparition du yen dans les réserves des banques centrales, l'ouverture des marchés financiers japonais, l'expérimentation d'un marché de l'euro-yen, prouvent l'existence d'un changement. Mais à aucun moment l'internationalisation ne s'est traduite par une perte de contrôle des autorités sur la monnaie nationale.

Le processus est réversible. En cas de difficultés de balance des paiements, comme ce fut le cas au moment des deux chocs pétroliers, le Japon n'hésite pas à fermer son marché des capitaux. En dépit des pressions exercées par les Occidentaux, qui aimeraient voir le Japon assumer de plus larges responsabilités financières, les autorités tiennent à préserver leur autonomie pour mettre l'économie japonaise aussi longtemps que possible à l'abri des perturbations monétaires internationales. Les niveaux actuels des taux d'intérêt au Japon prouvent qu'elles y parviennent.

Aussi importante, l'absence à Tokyo d'un marché monétaire actif dans la collecte des dépôts en devises limite les possibilités laissées aux banques japonaises. Là encore, des progrès ont été accomplis, par exemple l'introduction des certificats de dépôts en dollars, mais il subsiste un écart considérable entre l'activité de la place de Tokyo, et de celles, voisines, de Hongkong ou de Singapour. La création d'un centre financier offshore à Tokyo fait depuis quelques temps des adeptes. A vrai dire, surtout parmi les banques étrangères installées sur la place. Mais, avant de recueillir un consensus, cette idée doit encore parcourir un long chemin.

Ajoutons enfin que la loi bancaire appliquée au 1^{er} avril de cette année a clarifié les rapports entre les banques et les maisons de titres japonaises. Mais, sur les marchés extérieurs, la concurrence entre ces deux types d'institutions reste encore très ouverte et met un frein aux ambitions des banques.

Honorables prix.

5180 F Paris-Tokyo aller-retour.

Il n'existe pas à notre connaissance de tarif plus bas. D'autres formules ? Des circuits organisés qui permettent de découvrir le Japon en profondeur : le Japon des villes et des champs 19 jours dans les auberges de campagne accompagnées par un japonais : 11.950 F.

Le Japon du milieu, circuit classique dans des hôtels de 1^{re} catégorie. 22 jours : 15.920 F.

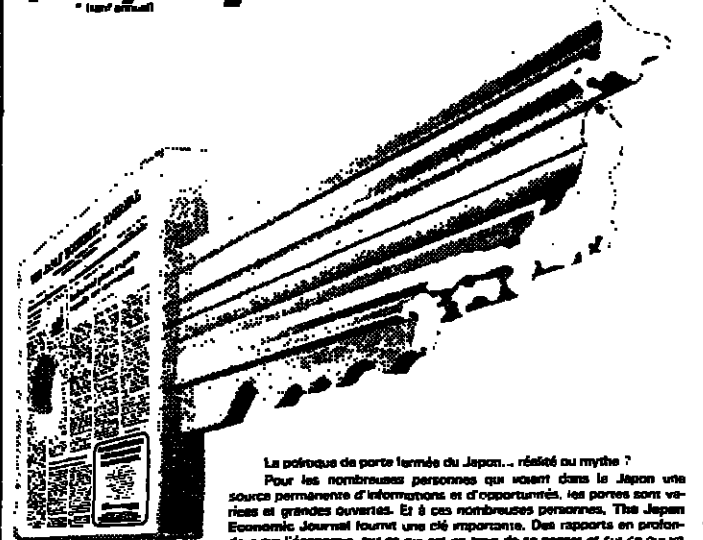
Chez nous, le Japon, on connaît. Tchébi et Shijiri

en sont Jean, Anne et Joséphine en ont la passion depuis leur enfance ; ils en ont fait leur métier. Cours de langue et de cuisine japonaise, 10 expositions par an (en avril Kimono), les adresses japonaises de Paris. Vous êtes déjà au Japon...

Carrefour du Japon.
Le Japon mode d'emploi.

12, rue Sainte-Anne 75001 Paris. Tél. : 261.60.83.

Votre clé du Japon : \$ 1,56/semaine



La porte de porte fermée du Japon... réalité ou mythe ?

Pour les nombreuses personnes qui sont dans le Japon une source permanente d'informations et d'opportunités, les portes sont ouvertes. Et à ces nombreuses personnes, The Japan Economic Journal fournit une clé importante. Des rapports en profondeur sur l'économie, sur ce qui est en train de se passer et sur ce qui va arriver ensuite. Des nouvelles sur les sources des matières premières et des valeurs ; prix de clôture, tendances, prévisions. Des comptes rendus sur les technologies nouvelles : robotique, informatique, médecine. Une discussion approfondie des techniques de gestion des entreprises (des raisons pour lesquelles elles sont efficaces au Japon et les moyens de les rendre efficaces ailleurs).

Tout cela, dans une grande porte ne peut être obtenu d'autre source. The Japan Economic Journal publié chaque semaine à New-York et Tokyo par le réseau d'information économique totale du Japon, Nihon Keizai Shimbun, Inc.

Agence des Japonais. Abonnez-vous maintenant et recevez un exemplaire de notre « Corporate Report » de 1982. Pour moins de 2 dollars par semaine, vous pouvez ouvrir les portes d'un marché de 1 trillon de dollars.

Qui, le membre recevant un exemplaire de votre « Corporate Report », n'est satisfait pour ?

	1 an	2 ans	3 ans
Japan	21.000	42.000	63.000
U.S.A.	21.000	42.000	63.000
Canada	21.000	42.000	63.000
Europe	21.000	42.000	63.000
Asia	21.000	42.000	63.000
Australie	21.000	42.000	63.000
South Africa	21.000	42.000	63.000
Other	21.000	42.000	63.000

The Japan Economic Journal
Nihon Keizai Shimbun, Inc.

Address: 1000 Avenue of the Americas, New York, N.Y. 10020-1000
Telephone: (212) 512-1234
Telex: 330000 NKSJ
Fax: (212) 512-1234

Tous les ponts ne sont pas en acier

Aujourd'hui les ponts de marketing et d'investissements internationaux couvrent le globe formant des réseaux complexes qui font coïncider les demandes et les approvisionnements pour chaque besoin humain. MITSUBISHI CORPORATION est un organisateur et promoteur à l'échelle mondiale de projets industriels et de ressources naturelles, et fournit tout ce qui est nécessaire, tels que informations, financement, équipements, matériaux et services, pour la réalisation de ces projets. La plus grande société de commerce japonaise, elle intervient non seulement dans les importations et exportations du Japon, mais aussi dans les transactions entre pays tiers sans que la marchandise ou la technologie transite par le Japon. Ce sont là les ponts de MITSUBISHI pour l'industrie globale. Les ponts qui sont plus forts que l'acier.



Mitsubishi Corporation
6-3 Marunouchi 2-chome, Chiyoda-ku, Tokyo

Tél. : (210) 2121 Telex : 22222-J

Mitsubishi France SA
8 Av. Hoche 75008 Paris. Tél. : (755) 9724 Telex : 650 000-F PARIS

Au Japon,
la Société Générale
met ses services
à votre disposition.

Succursale de Tokyo

Hibiya Chunichi Building
1-4, Uchisaiwai-cho 2-chome
Chiyoda-Ku, Tokyo 100/91
Tél. : (813) 503.9781
Télex : 28611 GENESOCI J

Bureau de Représentation Financier

Sogesease Japon (crédit-bail)
Nippon Press Center Building
2-1, Uchisaiwai-cho 2-chome
Chiyoda-Ku, Tokyo 100
Tél. : (813) 591.24.78
Télex : 28611 GENESOCI J

Le 20 avril 1982

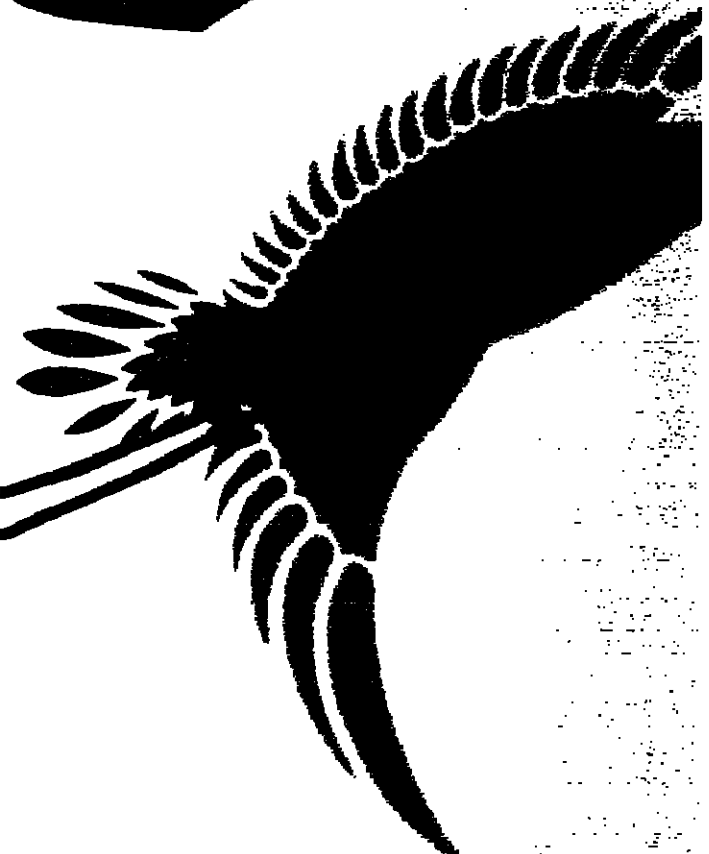
ouverture de son agence d'Osaka
Midotsu Mitsui Building (7th Floor)
5-1, Bingo Machi
Higashi-Ku, Osaka
Tél. : (06) 226.18.12 à 18.16



SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
Banque française et internationale

EXCLUSIF

J'Alen
a plus co



مركز المعلومات

Les limites de la « diplomatie du sourire »

« **L**a mission de la politique étrangère du Japon est de protéger la liberté et la démocratie (...) et de garantir pour notre peuple un niveau de vie stable et élevé ». Les moyens de cette politique, énoncés dans le dernier Livre bleu (1) de la diplomatie nipponne, sont d'entrée limités par le fait que Tokyo, en vertu de sa Constitution pacifique, s'est formellement engagé « à ne

pas devenir une puissance militaire et à assurer sa stabilité et sa prospérité par la poursuite d'une politique de paix et de stabilité à l'échelle de la communauté mondiale ».

« Pour sa survie et son développement, notre nation, pauvre en ressources naturelles, recherche avant tout une coopération harmonieuse dans un environnement international stabilisé », écrit le Livre bleu, qui souligne que « le Japon devrait jouer un rôle à la mesure de son statut international ». Le document précise que les relations d'alliance avec les Etats-Unis, « basées sur le traité américano-japonais de sécurité,

ont constamment été le fondement de la diplomatie japonaise de l'après-guerre ». Après avoir affirmé la nécessité de « promouvoir la dissuasion contre l'Union soviétique par la consolidation militaire » japonaise, le texte ajoute : « Il va sans dire que le développement des relations avec l'Union soviétique (...) est l'une des tâches majeures de notre politique étrangère ».

Sur le plan formel, toujours très important ici, et au niveau de l'exposé des intentions, cette politique, qui cherche à tous le monde dans un monde en voie d'harmonisation, est assez peu réaliste et ne trompe personne.

Au niveau des réalités, et à l'épreuve des faits, la diplomatie japonaise a pourtant les pieds bien sur terre. Ses promoteurs n'ignorent pas, en effet, que les turbulences et l'instabilité auxquelles le Japon est aujourd'hui confronté tiennent d'abord au fait que leur diplomatie s'oriente à partir de trois grandes lignes directrices : le développement du commerce international, la vocation pacifiste et l'alliance avec Washington. Et c'est bien là, avec les alliés plus qu'avec Moscou, que les perceptions et les intérêts divergent, que les contradictions et les conflits émergent. Qu'il s'agisse des balances, de la stratégie et des pratiques commerciales, qu'il s'agisse de la perception de la « menace » soviétique et des sanctions à l'égard de l'URSS, ou encore des efforts nippons en matière de défense, Tokyo est accusé d'en faire trop ou trop peu, de manquer de solidarité et d'esquiver ses responsabilités internationales.

Revoir la répartition des rôles

Situation délicate pour une diplomatie longtemps accoutumée, dans le sillage d'un allié jadis tout puissant, à s'occuper du protocole et de l'intendance en se gardant d'initiative. C'était le temps du Japon petit et isolé. Il est redevenu grand et omniprésent, et voilà les diplomates en première ligne, pris entre les exigences étrangères et les impératifs nationaux, appelés ici et là à jouer les pompiers de service pour éteindre les incendies que les étincelles de l'industrie et du commerce allument chez des partenaires anémiques. Et cela ne fait, sans doute, que commencer.

Il faut revoir la répartition des rôles et des équilibres en fonction de la montée en puissance du Japon et de l'affaiblissement de ses partenaires. Revoir, par exemple, dans la sphère d'influence privilégiée de Tokyo, la division du travail qui consistait pour les Américains à militariser au maximum la région asiatique et pour les Japonais à la renforcer par la pénétration et l'assistance économiques. Le Japon, cependant, ne paraît pas pressé d'accepter ce surcroît de responsabilités internationales : il sait ce qu'il en coûte. Mais peut-il l'éviter ? Entre sa dépendance et ses contraintes, et faute d'être aussi devenu une puissance militaire mondiale, il temporise, louvoie, esquivé.

« Le Japon ne doit plus s'attacher uniquement à tirer profit de l'environnement international. (...) Il est regrettable que le Japon, dans l'exercice de sa politique étrangère économique, ait conservé une mentalité de petit pays dépendant. (...) Son poids croissant lui impose une plus grande participation dans les affaires politiques et militaires », écrivait en 1980 un groupe d'études dans un rapport commandité par l'ancien premier ministre Ohira.

En dépit de telles recommandations, et malgré quelques efforts limités pour relever son image, la « diplomatie du sourire » apparaît encore comme l'outil d'une politique commerciale nationaliste plutôt que comme le moteur d'une stratégie conceptuelle et volontariste mise au service des relations internationales au sens large. Une diplomatie pragmatique et circonspecte qui ne modifie ses orientations que contrainte et forcée, sous l'impact des crises et des pressions menaçant l'intérêt national.

Ses changements de cap et ses dans de solidarité, ironisent certains de ses partenaires, sentent le pétrole, le protectionnisme ou les contrats industriels. Mais qui n'en est pas là ? Qu'il s'agisse de l'Afghanistan, de la Pologne, de la Chine, de l'aide au tiers-monde ou de l'assistance aux réfugiés, le Japon donne, en effet, l'impression de faire, en rechignant, du surinvestissement de mesure sa solidarité et ses conceptions.

Cela dit, la diplomatie nipponne garde en toutes choses un profil bas. Il ne faut jamais oublier que dans le système politico-bureaucratique japonais la décision

ne vient pas d'en haut et ne se fonde pas non plus sur d'intangibles principes. Elle s'élabore nécessairement par la recherche du consensus le plus large.

Tous comptes faits, la diplomatie nipponne, sans éclat mais avec une rare faculté d'adaptation, avec un minimum de tensions et de conces-

sions jusqu'à une époque récente, a fort bien rempli son rôle national. Au-delà des déclarations d'intention, il ne lui reste plus aujourd'hui qu'à donner une plus grande substance à celui qu'elle s'affirme prête à jouer, pacifiquement, sur le plan international.

R.-P. P.

Bon voyage monsieur le président !

(Suite de la page 5.)

Que tout ceci qui, encore une fois, se situe à un très haut niveau, ne fasse pas oublier nos problèmes immédiats ou à moyen terme. Il nous faut réduire certes le déficit actuel de nos échanges, et cela devrait pouvoir se réaliser par une augmentation des achats japonais, par exemple en agro-alimentaire, ou en hélicoptères, et il semblerait que nos amis japonais enfin persuadés de cette nécessité soient prêts à faire un geste.

Mais à plus long terme, c'est à nous, commerçants ou industriels, de relever le défi. Il est certes plus facile de préconiser une politique protectionniste, mais cela n'a qu'un temps, comporte beaucoup de dangers et cela ne résout pas le problème de fond. A cette politique défensive, il faut préférer une politique offensive... et, il importe de le répéter, c'est à nous industriels, encouragés bien sûr par le gouvernement, qu'il appartient de la mener.

Il n'est pas admissible que les Allemands exportent au Japon plus de vin que nous, ni que les Hollandais ou les Danois exportent chacun vingt fois plus de fromages que les Français.

Il n'est pas admissible que sur les cent premières entreprises françaises, il n'y en ait

que vingt qui aient un établissement permanent au Japon.

Il n'est pas admissible que les hommes d'affaires britanniques ou allemands soient plus de trois fois plus nombreux que leurs collègues français.

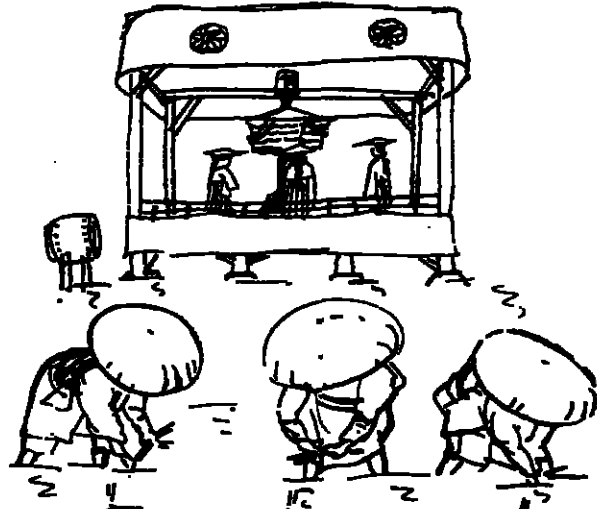
Je pourrais continuer... mais cela ne me semble pas nécessaire. De très nombreux séjours au Japon m'ont appris que là comme ailleurs, mais plus encore là que n'importe où, toute entreprise doit y être menée avec ténacité, avec entêtement même, contre les innombrables difficultés inhérentes au pays, à l'éloignement, à la langue, aux conditions sociales et économiques si différentes...

Les médias vont à juste titre illustrer le voyage du président et ses ministres, de tous ceux qui l'accompagnent. Un grand intérêt réciproque va être soulevé, magnifié, mais pour l'enthousiasme ne retombe pas au lendemain de cet événement historique, il importe que nos commerçants, industriels et commerçants, saisissent ce relais et fassent enfin du Japon un axe de priorité de leurs engagements. C'est bien sûr plus « terre à terre », mais c'est aussi absolument indispensable au développement de la position internationale de la France.

JACQUES MACHICAUD.

JAPON

Un autre monde à découvrir



Pour toute documentation, envoyez ce bon à
**L'OFFICE NATIONAL
DU TOURISME JAPONAIS**
4-8, rue Sainte-Anne (angle de l'avenue de l'Opéra)
75001 PARIS - Tél. : 296.20.29

Nom :

Adresse :

EXCLUSIF

JAL en 747 sur la ligne la plus courte vers Tokyo.



A partir d'avril, seule JAL met en service le vendredi son 747 sur la ligne rapide Paris-Tokyo via Moscou. Vous pourrez ainsi bénéficier d'un voyage plus court de 3 h 45 par rapport à la route polaire tout en profitant du confort inégalé des 747 JAL. Avec en 1^{ère} Classe de véritables lits pour passer de vraies nuits, nos fauteuils inclinables si bien étudiés pour votre repos, champagne, vodka bien sûr... et la gentillesse de nos hôtesses japonaises.

La ligne la plus rapide alliée au plus grand confort, c'est une exclusivité JAL. Ainsi tous les jours, un 747 JAL vous emmène à Tokyo par la route polaire ou via Moscou. Vous savez voyager. Nous savons recevoir.



JAPAN AIR LINES

BIEN SÛR JAL

Un système éducatif global au service d'une société

par ANNE-MARIE BOUTIN
et LAURENCE CRAYSSAC (*)

Il est de moins en moins facile de dire : « Le Japon, c'est... ». Concurrent redoutable, modèle de réussite industrielle, le Japon propose dans le même temps un modèle d'organisation sociale dont il affirme qu'il est bien le secret de la réussite. Il s'impose, il impose et provoque des réactions de crainte, de réprobation, de refus. Cela va du ricanement — les « japonaiseries » — à l'explication des résultats par les seuls déterminants socioculturels. Certains pourtant font le voyage pour tenter de surprendre le vrai secret de la compétitivité japonaise, le remède miracle qu'ils pourraient ajouter à leur organisation actuelle.

Pourquoi des réactions si vives, si différentes de celles que l'on a eues naguère à l'égard du modèle américain ? Sans doute parce que l'interpellation est cette fois-ci plus grave, plus lourde. Si l'on ne veut pas passer à côté de la leçon japonaise, on ne peut pas raisonner sur un morceau de l'ensemble. La caractéristique essentielle du modèle, c'est qu'il s'agit d'un système global, vivant, qui crée sans cesse de la cohérence.

Un message en retour

D'abord, entendre le message tel que les entreprises japonaises veulent nous le transmettre : c'est ce que nous avons tenté de faire lors d'un séjour au Japon. Comme un théâtre, nous étions dans un jeu réglé : le temps, l'action, les rôles, étaient prédéterminés. Ce n'est pas la réalité en direct, mais une représentation de la réalité qui nous a été donnée. On nous a décrit et montré le système qui a produit la réussite japonaise. Comme dans tout modèle théorique, c'est une abstraction de la réalité qu'on nous a présentée. Enfin, la cohérence frappante entre tous les propos visait à nous donner une certaine image du Japon.

Fallait-il tenter de vérifier la réalité derrière les apparences ? Cela nous a semblé peine perdue. Si nous avons pris le parti de prendre le Japon japonais tel qu'on nous l'a donné, ce n'est pas pour avoir un modèle tout fait à reproduire, mais pour nous demander en quoi elle pourrait provoquer la société industrielle française à trouver de nou-

velles voies qui lui soient propres. Les Japonais se sont d'abord mis à l'école de l'Occident, ils ont étudié toutes les méthodes de gestion et d'organisation, systématiquement. Ils les ont soumises à l'examen critique, puis ils ont fait leur choix et élaboré un modèle original, vivant et périodiquement remis en cause. Ce qu'ils nous proposent c'est un message en retour. Après avoir su si bien apprendre le management occidental, ils souhaitent être reconnus à leur tour comme des maîtres. A charge pour les élèves d'avancer à leur tour de nouveaux modèles.

En 1970, le plan décennal indiquait : « Chaque institution sera transformée en un organe créateur capable d'initiatives pour améliorer la production, au niveau de la qualité comme au niveau des techniques, apte à comprendre une grande diversité de situations professionnelles et à utiliser une grande variété d'équipements. Chaque sera donc tenu d'acquiescer de nouvelles qualifications et de continuer son éducation pendant toute sa vie afin de suivre le rythme d'évolution des technologies et de s'adapter à des rôles changeants ». La même année, la réforme éducative redéfinissait le rôle de l'instruction scolaire dans le cadre d'un « système éducatif global ». Quant aux situations de travail, elles sont toutes conçues comme des situations de formation. La société japonaise est en effet un vaste système éducatif composé d'espaces interdépendants, mais qui ont chacun leur finalité propre. Le passage de l'un à l'autre est une sorte d'initiation et correspond à une renaissance, après l'achèvement d'un cycle arrivé à maturité. Le jeune japonais qui sort du système scolaire pour entrer « dans la vie réelle » n'est pas un être immature, mais un être mûr qui commence un nouveau cycle, à un autre niveau. Sa vie professionnelle est également une suite de boucles en spirale, dont chacune a un sens et une cohérence.

Une scolarisation massive

Dans ce système intégré, toujours en mouvement, l'éducation est partout, elle concerne tout le monde, elle est le fait de tous. Cela explique qu'il soit si difficile d'ob-

nir des renseignements chiffrés : comment évaluer le nombre de formateurs quand tout le monde est formateur ? le nombre d'heures de formation lorsque toute activité contient une part éducative ?...

De cette vision d'une société globale toujours en mouvement émergent quelques idées fortes. — 93 % de bacheliers. — Bien que la scolarité ne soit obligatoire que jusqu'à quinze ans, 93 % des Japonais terminent à dix-huit ans des études secondaires (le gouvernement espère atteindre 100 % à la fin de la décennie) et 37 % font des études universitaires (1).

L'enseignement est très dense ; le jeune japonais passe quarante quatre heures par semaine à l'école et ne dispose que de sept semaines de vacances par an. Dans sa famille, tout est mis en œuvre pour que dès l'âge de douze ans il possède un domaine réservé où il peut s'isoler pour travailler : c'est un exploit dans les habitations japonaises où l'espace est étroitement mesuré. Beaucoup (76 % des élèves du primaire à Tokyo en 1977) suivent des cours du soir, payants, pour préparer leur entrée dans les meilleurs lycées puis dans les meilleures universités. Certains parents essaient d'envoyer leurs enfants dans des écoles maternelles affiliées à des universités auxquelles elles donnent accès sans examen par le système Eshikapa Shiki (« escalier roulant »). Ces enfants passent ainsi très jeunes leur premier « concours ».

— Une sélection par les aptitudes. — Un de ces concours vient de se dérouler ; en voici une « épreuve » : les enfants étaient introduits un à un dans une pièce où se trouvait un sac de sable pesant plusieurs fois leur poids, et qu'on leur demandait de déplacer à l'autre bout de la pièce. Ceux qui essayaient seuls échouaient. Etaient repus ceux qui avaient l'idée d'aller chercher un ou deux autres enfants pour les aider. Voilà qui en dit long sur les finalités de l'éducation et la nature des aptitudes qui sont valorisées dans la société japonaise.

Les objectifs de l'enseignement obligatoire sont clairement définis : — L'éducation doit apporter la même chose à tout le monde, à charge pour chacun de s'élever au-

dessus des autres par son travail personnel ;

— L'école prépare à la vie collective en inculquant, avec les connaissances de base, les valeurs de la société japonaise ;

— L'école prépare l'ouverture sur le monde extérieur. — Les enseignements de base comportent des mathématiques, des sciences et sciences sociales (économie, histoire, géographie) et l'anglais. Mais l'essentiel est l'apprentissage de la langue écrite qui est l'aboutissement de la scolarité obligatoire : il faut du temps en effet pour assimiler les deux syllabaires de 48 signes chacun, le Katakana et l'Hiragana, et les 1.850 idéogrammes d'origine chinoise — le Kanji — qui aujourd'hui « suffisent » pour lire le journal et les documents officiels, auxquels s'ajoutent dès le primaire les 26 lettres de notre alphabet romain. Apprentissage long, fastidieux pour certains, mais qui donne une grande discipline, une remarquable aptitude intellectuelle et une étonnante facilité à assimiler les connaissances techniques comme des codes linguistiques nouveaux. La manipulation des idéogrammes, combinables à l'infini pour désigner de nouveaux concepts, prédispose certainement à la découverte d'objets nouveaux par association d'objets élémentaires existants et assure cette adaptabilité à l'évolution des techniques constamment recherchée.

Un désir d'instruction généralisé

— La sélection par la réussite. — Tout au long de la scolarité, les enseignants jouent un grand rôle ; responsables de toute leur classe, même en dehors des heures de cours, ils sont appelés « Sensei » — maîtres — par tous et jouissent de l'estime générale de la population. Leur mission est de faire progresser tous les élèves harmonieusement et sans à-coup, et, en aucun cas, de sélectionner et pousser les meilleurs, rejetant les autres vers des

(*) Anne-Marie Boutin est conseillère référendaire à la Cour des comptes ; Laurence Crayssac est directrice du département « culture et profession » à la Segot.

échecs stériles. Le redoublement n'existe pas.

La participation à la vie de la communauté. — Chaque classe doit consacrer au moins cinquante heures par an à la vie de la communauté ; cela afin de développer le sentiment d'appartenance à un groupe, donc la cohésion interne de ce groupe.

Tout se passe comme si le rôle de l'école était « d'apprendre à apprendre » et de donner du goût pour cela, malgré les angoisses d'une scolarité focalisée sur l'examen et la relative insatisfaction des familles. D'après un sondage effectué par le journal *Asahi* en décembre 1978, 18 % des familles seulement ne tiennent pas à envoyer leurs enfants à l'université, alors que 35 % d'entre elles seulement sont satisfaites du système d'enseignement ; une enquête réalisée la même année par le bureau du premier ministre japonais révèle que 66 % des jeunes Japonais (pour 15 % de Français) auraient souhaité continuer leurs études jusqu'à la licence et que 85 % espèrent continuer à se former une fois entrés dans la vie professionnelle (pour 59 % en France). De fait, le Japon est le pays au monde où le désir d'instruction est le plus élevé.

La famille consent de gros sacrifices pour l'éducation des enfants ; les mères japonaises, marquaient qualifiées de « Kyoiku Mama » (« maman éducation ») surveillent constamment le travail et les progrès de leurs enfants, et restent au foyer bien que nombre d'entre elles aient fréquenté les universités. C'est également dans la famille que s'effectue la symbiose entre le maintien des valeurs traditionnelles, l'ouverture sur l'école, l'attachement à l'entreprise.

Une chaîne de télévision sur treize diffuse en permanence des émissions pédagogiques : on y apprend la stratégie par jeu de go, les mathématiques, la lecture des idéogrammes, le français, le savoir-vivre, ou le violon, aussi bien que l'art de découper le poisson après avoir sélectionné les outils appropriés. Les émissions proposées par les autres chaînes tentent toutes de construire le champ de la culture du Japon moderne en mêlant des films de samouraïs, des reportages en direct sur les grands événements du monde, du cinéma vérité sur la vie quotidienne, de très belles évocations de la nature, la force et le rire, le sang et les arts de combat, et dans tous les interstices une fou-

leuse publicité à l'américaine. Les informations que tout Japonais regarde le matin avant d'aller travailler servent de prétexte à de véritables cours d'économie et de géographie.

Les Japonais lisent tous un ou plusieurs quotidiens. Il existe en outre 7 000 périodiques scientifiques ou techniques (1 500 en France). Un groupe de presse japonais édite une série de 6 magazines mensuels scientifiques, s'adressant aux élèves des six années d'école primaire, années de « kits », d'expériences de toute sorte ; la moitié des enfants y sont abonnés.

Cette fièvre éducative n'épargne guère le visiteur étranger ; dans l'avion, la revue du bord attire son attention sur une enquête réalisée auprès des hôtes de l'air : il y apprend qu'elles reprochent aux voyageurs non japonais leurs déambulations, leur insistance égoïste, leurs incessantes requêtes et en règle générale leurs « mauvaises manières » ; qu'elles souhaiteraient qu'ils respectent les règles de la courtoisie japonaise ; qu'à l'inverse elles supportent mal les groupes de Japonais trop bruyants. A leur arrivée, les hommes d'affaires se voient remettre un fascicule *Comment négocier au Japon*.

Dans l'accueil qui nous était réservé dans les entreprises, rien d'ostentatoire, pas de recherche d'un style original. Mais partout la même idée simple : pour bien recevoir, il faut beaucoup de préparation, beaucoup de temps, beaucoup de gens pour se distribuer les rôles de l'accueil. Nous avons la plupart du temps été accueillies par le président entouré de son état-major, les tâches matérielles étant assurées par un certain nombre de collaborateurs (concordance moyen, jeunes pendant la première année de vie professionnelle). Nous avons dénombré jusqu'à vingt-quatre personnes pour accueillir les vingt-deux membres de notre groupe.

Une culture industrielle

Les dirigeants japonais donnent de leur entreprise une vue de synthèse : l'histoire dans laquelle elle s'inscrit, les enjeux et les risques de la décennie 80, les choix stratégiques et leur signification, les valeurs qui sous-tendent l'activité, le métier, la recherche d'une culture industrielle qui serait l'expression de la société globale d'aujourd'hui. La réussite techni-

Indosuez vous conseille au Japon



BANGKOK - BOMBAY - COLOMBO - DACCA
HONG-KONG - JAKARTA - KARACHI - KUALA-LUMPUR
MANILLE - OSAKA - SEOUL - SINGAPOUR - TOKYO

Comme dans plus de 50 pays
des 5 continents, INDOSUEZ est présente
pour vous conseiller, vous assister dans
l'implantation ou le développement de vos affaires.



BANQUE INDOSUEZ

Paris

Siège Central : 44, rue de Courcelles, 75008 Paris
Tél. : 561.20.20 - Télex : INSU X 650409 F

Tokyo

French Bank Building Minato-Ku, Akasaka 1 - Chome 1-2,
Tokyo - Tél. : 582.02.71 - Télex : 24309 INDOCAB J

Osaka

Kintetsu Honmachi Building, 28-1, Honmachi 4 - Chome - Higashi-Ku,
Osaka - Tél. : 251.44.91 - Télex : 05223828 INDOCA J.
Directeur pour le Japon : M. Yves MAX.

TROIS SIÈCLES D'HISTOIRE...

et plus de cent ans d'expérience internationale
au service des activités commerciales et financières



Les magasins MITSUI vers 1800 à EDO (actuelle TOKYO),
vus par le peintre Hiroshige.

POUR DIFFUSER VOS PRODUITS SUR LE MARCHÉ MONDIAL :
UN RÉSEAU COMMERCIAL DE 200 BUREAUX
RÉPARTIS DANS 87 PAYS EST À VOTRE DISPOSITION



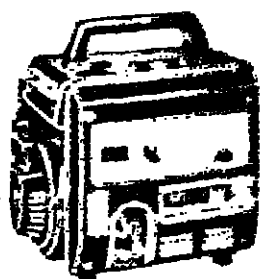
MITSUI & CO., LTD.

Siège social :
2-1, Ohtemachi 1-chome, Chiyoda-ku, Tokyo, JAPON
Téléphone : (03) 285-1111, Télex : J22253



MITSUI & CO. EUROPE S.A.

(Depuis 1878)
37, avenue Pierre-I^{er}-de-Serbie, 75008 PARIS, France
Téléphone : (1) 723-7871, Télex : 280930 et 290683



KUBOTA TRACTOR
France : 250 concessions
Réexportation à sa filiale en
et à ses distributeurs :
Belgique, Autriche,
Hollande, Italie,
Suisse, et Espag



KUBOTA TRACTOR

sous l'emprise du monde économique

que et économique est toujours présente comme une conséquence de la bonne gestion des ressources humaines : « Nous avons réussi à bâtir un système respectueux des hommes ». Il faut entendre par là non pas l'expression d'un bon sentiment, mais la prise en considération délicate, active, constante des travailleurs reconnus dans leur droit à penser, à proposer, à innover. Cette ligne de conduite se traduit très concrètement dans la gestion des embauches et des carrières, dans les structures d'organisation, dans la mise en œuvre de l'éducation dans l'entreprise.

Le recrutement se fait une fois par an, le 1^{er} avril, au rythme des départs à la retraite et sans tenir compte des postes disponibles. On n'entre pas dans l'entreprise pour un poste. Le jeune japonais, recruté dès sa sortie du système éducatif, passera souvent toute sa vie dans la même entreprise. Son passage par une université garantit la qualité de sa culture générale : l'entreprise se considère comme seule responsable du développement de sa compétence technique.

Engagement mutuel

L'entrée dans l'entreprise est une cérémonie ritualisée qui symbolise un engagement mutuel (est basé sur la confiance. Chie Nakane (2) écrit à ce propos : « Le nouvel employé est dans une situation comparable à celle d'un individu qui est reçu pour la première fois dans une famille ; il est traité comme un gendre ou une jeune mariée qui vient s'installer au foyer de son mari ».

Tous les jeunes, universitaires ou non, commencent au bas de la hiérarchie. Ils travaillent dans tous les domaines et pas seulement celui qui correspond à leur formation. Chacun apprend à bien exécuter les tâches d'un certain niveau avant d'aborder un niveau de responsabilité supérieur. Un employé change généralement de poste et parfois de qualification tous les deux ans (dans le secteur des chantiers

navals les ouvriers ont en moyenne deux, trois qualifications).

Ainsi formés, les Japonais acquièrent une vision d'ensemble de leur activité, ce qui leur permet de mieux s'approprier leur outil de travail. Il en résulte une surqualification réelle générale qui, loin d'entraîner l'ennui et le désintérêt, est génératrice d'un souci d'amélioration constante et de perfectionnement. Quand les ingénieurs et universitaires commencent à la base, quand les ouvriers reçoivent en continu une formation technique, économique, humaine, plus rien n'est pareil : la moindre recherche d'amélioration de la qualité ou de la productivité prend une allure de recherche scientifique.

L'entreprise est présentée comme un organisme vivant qui se développe en obéissant à des lois naturelles, comme un lieu d'échanges et d'interactions.

« La recherche et le développement, c'est comme un anneau sans point de départ ni d'arrivée », dit-on chez Mitsubishi Electric. N'importe où apparaissent des idées sur l'importance de la recherche. Dix mille thèmes sont proposés tous les ans par tous les membres du personnel. De dix mille on passe à trois mille puis à mille. Enfin, un comité, responsable aux yeux du président, donne priorité à quinze thèmes en fonction des projets stratégiques de la société.

M. Hattori, président de Seiko, précise : « Si nous avons besoin d'information, nous ne créons pas un service d'information, nous ne spécialisons pas un homme, nous développons tout le personnel dans ce domaine. Nous nous donnons un objectif et tout le monde y travaille pendant deux ans, du sommet à la base. Il s'agit de centrer l'effort jusqu'à changer la structure même de l'entreprise ».

La recherche est tournée vers le marché intérieur : l'idée des produits nouveaux vient du désir d'améliorer la vie familiale, la santé, la fiabilité des installations ; la créativité se nourrit de l'écoute des besoins en émergence. A tout moment, on insiste sur le sens de l'activité de l'entreprise, sur son utilité pour la collectivité. Chaque entreprise est fort bien raccordée à ses fournisseurs, aux sous-traitants, aux clients et aux services publics.

L'information est le point de départ de toute chose ; on la saisit de tous côtés et à toutes les

sources : sur le terrain, par les banques de données, par les associations d'entreprises, les professeurs d'université qui ont des informations récentes, par des centres d'investigation connectés à des centres internationaux : « Le Japon reçoit six cent mille mois par jour d'information étrangère ».

Chaque responsable doit être citoyen du monde et anticiper l'avenir. Bien des programmes de formation insistent sur la nécessité d'élargir sa vision, d'avoir une « vue vaste » du rôle public de l'entreprise, d'améliorer sa capacité à réagir aux changements extérieurs, de comprendre les grands mécanismes internationaux.

L'alliance entre l'entreprise et l'école

Le modèle japonais que nous venons de décrire est en fin de compte le bilan, à un moment donné, de trente ans d'efforts. Le paysage bien dessiné, tout harmonie et équilibre, qui nous a été présenté est comme décanté, passé à travers plusieurs filtres. Actuellement déjà, la violence des contestations marginales donne la mesure des contraintes qu'impose le système intégrateur. Les dirigeants japonais parlent de la décennie 80 comme d'une période d'incertitude et de discontinuité : jusqu'alors la voie à suivre était unique, on a désormais des choix possibles ; le syndicalisme va évoluer et on peut prévoir des divergences de points de vue ; chaque entreprise japonaise doit se situer dans un jeu international dont la nécessité et les difficultés doivent pénétrer les mentalités ; il faut aussi passer de la technologie de production à la recherche et au développement et à la recherche fondamentale.

Vers quoi les choses vont-elles évoluer ? La conscience du choc du futur est particulièrement vive et le système japonais comporte sans doute en lui-même une grande capacité à se transformer, à s'adapter à de nouvelles complexités, à passer de ce qui fut la mobilisation générale pour la survie à un système durablement vivant.

La leçon japonaise nous renvoie à nos propres problèmes. Et l'on peut alors se demander :

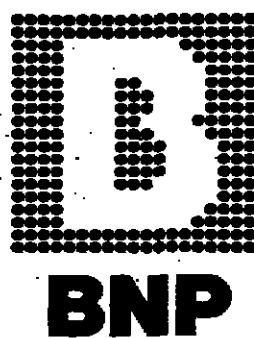
— Que devient le modèle japo-

mais dans une société construite sur la contradiction, sur la tension, et non pas sur l'intégration ? Une société éducative se développe, nous semble-t-il, selon un modèle conflictuel. Vrai déjà quand le fils s'autonomise par rapport au père. Dans l'entreprise, le projet éducatif entre dans toutes sortes d'affrontements : entre l'idéologie productiviste et un certain humanisme industriel, entre biens de consommation et biens culturels, entre hiérarchie et éducation mutuelle, entre

bureaucratie de pouvoir et libre organisation entre citoyens, entre savoir d'experts et savoir partagé dans un réseau de communications constantes.

— Le Japon semble avoir réussi l'alliance entre l'éducation première et l'entreprise école, dans le respect réciproque des territoires. Toutefois, l'emprise du monde économique nous semble très forte. En France, l'université et l'entreprise sont à la fois séparées et liées par une solide méfiance réciproque et

le désir d'empêcher sur le territoire de l'autre. Peut-on espérer que ces deux institutions se pensent un jour autrement que comme des organisations fermées en concurrence. De quelle nature peut être l'initiative publique afin que le citoyen puisse développer librement son projet entre les multiples pôles d'intérêt qui se présentent à lui ? Dans quels lieux, enfin, va-t-on instaurer un véritable débat public sur une société éducative en voie de développement ?



LE GROUPE BANCAIRE FRANÇAIS AUX QUATRE COINS DU MONDE

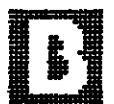
パリ国立銀行
au JAPON

Tokyo

• BNP
Yusen Building
3-2 Marunouchi
2 Chome Chiyoda-ku

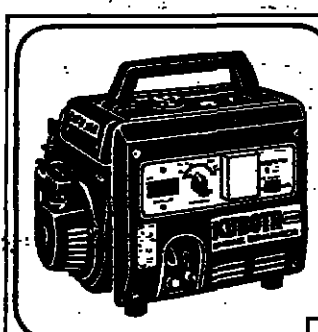
Osaka

• BNP
Ohbayashi Building
37, Kyobashi
3 - Chome Higashi-Ku

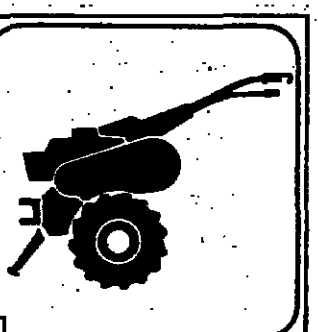


BANQUE NATIONALE DE PARIS

Siège Social : 16, boulevard des Italiens, 75009 PARIS
Tél. 244.45.46 - Télex 280 605



GENERATEURS : 6 modèles

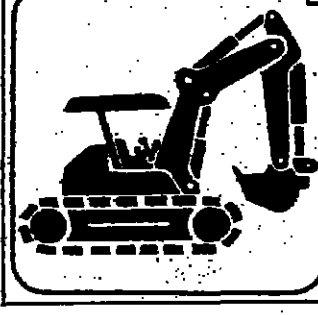


MOTOCULTEURS : 8 modèles

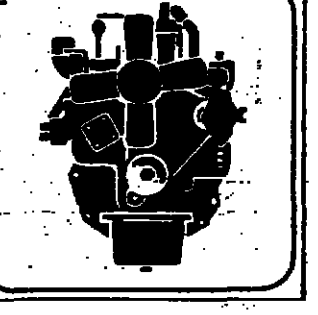


TRAVAUX PUBLICS COMPACTS : 7 modèles

MOTEURS INDUSTRIELS : de 10 à 45 CV



TRACTEURS : 13 modèles



KUBOTA TRACTOR EUROPE

France : 250 concessionnaires
Réexportation à sa filiale en Allemagne
et à ses distributeurs en :
Belgique, Autriche,
Hollande, Italie,
Suisse, et Espagne.



KUBOTA
TRACTOR EUROPE
12, BOULEVARD DES MARTYRS DE CHATEAUBRIANT - 21
65100 ARGENTHIEUX - TEL. (33) 470.53.00 - TELEX : 805 802 F

ROUSSEL

ROUSSEL-UCLAF
AU JAPON :



NIPPON ROUSSEL K.K.

Développement Médical et Fabrication de Spécialités Pharmaceutiques

ROUSSEL MEDICA K.K.

Distribution, Promotion et Vente de Spécialités Pharmaceutiques

NIPPON UCLAF K.K.

Importation, Promotion et Vente de Produits Chimiques à usage Pharmaceutique, Industriel, Agricole et Vétérinaire

Siège Social au Japon :

Kinsan Building,
4-5, Nihonbashi, Muromachi,
Tokyo 103, Japon
Adr. Post. : C.P.O. Box 1140 Tokyo
Tél : (03) 241 77 31
Télex : J 24504 UCLAFNIP
Télécopie : 245 01 30

Siège Social en France :

ROUSSEL UCLAF S.A.
35, Bd des Invalides,
75007 Paris, France
Adr. Post. : B.P. 12007, 75323 Paris
Tél : 555 91 55
Télex : 200675 F GRUPA B
Télécopie : 551 96 05

Le contrôle de la qualité ou le progrès par les détails

par THIERRY GAUDIN (*)

« C'EST un bien piètre atelier que celui où les ouvriers et la maîtrise sont considérés comme une partie des machines et assignés à un travail défini par des normes. Ce qui constitue l'être humain, c'est son aptitude à penser. Un atelier devrait devenir un endroit où les gens peuvent penser et utiliser leur sagesse... Il faut se souvenir que :

- 1) Les gens sont toujours motivés pour penser ;
- 2) Les gens savent utiliser leur sagesse ;
- 3) Il faut donc leur donner l'occasion de le faire ;
- 4) Chacun, ouvrier, contremaître, nouveau venu sans expérience, tous ont accumulé de la sagesse. Les responsables à tous les niveaux doivent reconnaître combien cette aptitude est grande.

Voilà ce que dit le manuel sur les « cercles de qualité », répandu dans des milliers d'entreprises par la Japan Union of Scientists and Engineers (JUSE).

Les Japonais disent des choses simples. Ils veulent enseigner un nouvel humanisme industriel, celui qui convient aux industries futures où l'automatisation rend sa place à l'intelligence et déplace le travail répétitif.

Ils préchent : l'homme est la véritable richesse. Il est respectable en tant qu'homme. Il ne doit pas être traité comme un objet : on ne doit pas tricher avec lui. L'industrie doit être le lieu de son expression et de son enseignement.

Le préalable généreux (qui n'est peut-être que réaliste) se traduit en pratique : ainsi les industriels européens ont été surpris du comportement de leurs partenaires nippons. Pensant, comme à l'accoutumée, régler plus rapidement les affaires en s'adressant au sommet, ils demandent à voir le président. Celui-ci, interprétant leur demande comme une courtoisie, les accueille cordialement, mais renvoie pour étude aux subordonnés compétents dès qu'ils abordent un point précis.

Car au Japon, on ne décide pas sur un coin de table. Ce serait une incorrection, un affront de ne pas consulter ceux qui auront à exécuter.

Les Européens s'étonnent donc du temps que mettent leurs partenaires à se décider, mais, disent-ils, une fois que la décision est prise, « l'exécution tombe comme un coup de sabre ».

Cependant, que survienne un imprévu, ou le moindre changement de programme, la partie japonaise s'adaptera difficilement, devra tout réétudier avec la même minutie.

Car la gestion japonaise par le consensus (Ringi) est en fait la reconnaissance d'un processus cognitif incompréhensible. Dans la société occidentale, la décision signifie réponse à une question, dit M. Hattori, président de Seiko. Au Japon, elle est l'élucidation de la question même. Le consensus est une manière de connaître la question qui

est posée. Si on sait où est le problème, il est relativement facile de trouver une solution. Mais si on ne connaît pas bien la question, il est bien difficile de donner des instructions aux subordonnés. Décider relève toujours de la hiérarchie, mais au Japon, plus on est haut placé, moins on parle (et plus on écoute).

Si l'idéal du Zen est d'atteindre à la résonance par l'écoute silencieuse du monde, on comprend aussi que plus on s'élève dans la hiérarchie plus on se tait. Alors qu'en Occident, où les religions sont messianiques, plus on monte, plus on parle. En effet, il n'y a pas d'orateurs au Japon : et les dirigeants ne sont pas « brillants », comme on dit chez nous.

Volonté pédagogique

La direction ne prend pas de décisions contraignantes à l'avis des subordonnés, tout au plus, en cas de doute, elle diffère ou remet à l'étude. Car elle est là, dans un rôle presque cérémoniel, pour approuver et donner le coup d'envoi de l'exécution.

Néanmoins, elle se donne la peine d'articuler des objectifs généraux affichés dans les ateliers, que chacun interprète à son niveau : ainsi l'entreprise TOA Medical (1) définit ainsi sa politique : « tranquillité sous trois aspects » : « Nous devons fabriquer des produits :

1. Que nos clients pourront attendre en toute tranquillité (ils seront livrés à temps) ;
2. Qu'ils pourront utiliser en toute tranquillité ;
3. Et nos employés travailleront en toute tranquillité (car notre gestion est transparente et chacun sait où on est l'entreprise).

« Les quatre mots qui nous guident, dit le président, sont la confiance, la coopération, l'esprit solide et le progrès sans cesse ».

Si la volonté pédagogique des entreprises japonaises se prolonge sans retenue jusqu'à l'endoctrinement par la diffusion de mots d'ordre internes - à la chinoise - et un usage divers, subtil, insistant de la pression sociale, elle se double d'une perception aiguë de ce que la connaissance de la technique même est un travail collectif permanent et toujours inachevé.

Cette prise de connaissance par l'entreprise tout entière de l'objet de son travail (épistémologie industrielle) s'est exprimée au Japon sous le nom de « contrôle qualité ».

Après la guerre (la défaite), disent nos interlocuteurs, les produits japonais étaient réputés bon marché mais de qualité médiocre : maintenant, ils sont toujours bon marché, mais de bonne qualité. La différence, à laquelle nous devons notre succès, c'est le contrôle qualité. Pendant les années 1950, nous avons compris : primo, que cet objectif (la qualité) devait concerner l'ensemble de l'entreprise, du maître ouvrier au président ; secundo, qu'il fallait donc que tous parlent le même langage (celui des outils statistiques de contrôle qualité) ; tertio, qu'il fallait construire une méthode de développement personnel de régulation et d'animation interne qui enseigne l'usage des outils et maintienne sous tension la recherche de qualité.

Cette méthode comprend les « cercles » de qualité. Ce sont des groupes d'une dizaine de personnes, niveau ouvrier et maîtrise. Ils se réunissent deux heures tous les quinze jours pour s'entre-éduquer.

(*) Ingénieur en chef des mines, chef du Centre de prospective et d'évaluation du ministère de la recherche et de la technologie.

en travaillant au perfectionnement de leur méthode de travail. Il s'agit donc d'une pédagogie au contact de la pratique. On compte maintenant plus de cent mille cercles rocambolesques.

D'autre part, un dispositif de suivi et d'animation du travail des cercles, comprenant réunions, conférences, cours par correspondance, prix, etc., fonctionne dans l'entreprise, au niveau régional et national.

Dans une usine de photocopieurs, la chaîne est approvisionnée par des robots de manutention, guidés par un fil dans le sol. Le cercle de qualité remarque qu'on ne les entend pas venir, ce qui provoque sinon des accidents, du moins des incidents. Plutôt qu'un ronfleur ou une sirène, il imagine de leur ajouter un magnétophone. Les robots jouent de la musique en marchant. On les reconnaît par leur style : l'un joue des valses, l'autre du rock, le troisième s'annonce comme la troupe des Walkyries, le quatrième murmure des airs de piano-bar.

En 1952, le professeur Deming, de l'université de New-York, a enseigné le S.Q.C. (Statistical Quality Control) : les outils statistiques. En 1954, le professeur Juran a enseigné le M.Q.C. (Management Quality Control). Il a convaincu les entreprises japonaises que la qualité était une question si vitale qu'il fallait absolument que le management s'en occupe. C'est en effet l'esprit de l'entreprise dans son ensemble qui est concerné. La préoccupation de qualité doit imprégner tous les échelons, disait-il.

Le JUSE, créé à cette époque, a adapté les idées et méthodes à la société japonaise. Le professeur Ishikawa a alors eu l'idée des cercles de qualité et le contrôle qualité s'est transformé en un processus pédagogique permanent : « Ce qui nous permet de dire : en vérité au Japon le contrôle qualité commence par de l'enseignement et se termine par de l'enseignement ».

Le cercle de qualité a été inventé pour enseigner aux ouvriers et aux contremaîtres les méthodes du contrôle statistique. Les cercles sont des groupes d'autoformation. Ils débordent parfois le cadre d'une unité de production et s'enrichissent de membres de provenances diverses. Il n'était évidemment pas possible d'avoir un animateur ou un enseignant par cercle. Alors le JUSE a édité des manuels, et construit un système d'enseignement par correspondance : 100 000 élèves au total ont suivi ces enseignements.

Epanouissement du personnel

On croit souvent que le cercle de qualité, c'est tout le contrôle qualité au Japon. C'est faux, les cercles de qualité concernent les ouvriers et les contremaîtres. Ils résolvent 15 % des problèmes : le management et les ingénieurs 85 %.

L'objet du cercle de qualité n'est pas d'augmenter la productivité. Aux Philippines, par exemple, ils les ont appelés cercles de productivité, c'est une erreur. L'objet du cercle de qualité est le développement personnel de ses membres. C'est une activité volontaire. Il se trouve que des augmentations de productivité arrivent par surcroît, mais ce n'est pas le but.

Il est parfois difficile de transposer la technique des cercles de qualité dans d'autres cultures. Ainsi, les filiales des entreprises japonaises en Asie du Sud-Est et dans d'autres pays en développement ne la pratiquent guère. Les gens sont très contents d'être formés par les cercles de qualité puis il s'en vont et tout est à refaire. Au Japon, avec le système de l'emploi à vie et le syndicalisme maison, il y a un lien, une loyauté de l'employé qui facilite bien les choses, dit le directeur du JUSE.

Inventés pour la qualité, les cercles ont fait lache d'huile. On y pratique les techniques de créativité (enseignées ici jusqu'au niveau ouvrier, alors qu'elles sont dans d'autres pays réservées à l'encadrement), on y traite de productivité (35 %), de réduction des coûts (27 %), de nouvelles technologies (9 %) et seulement pour 20 % de qualité. 75 % des participants, toujours volontaires, en espèrent d'abord une amélioration de la vie au travail : ne plus être un objet, utiliser son cerveau...

La technique comme un art

Il était d'ailleurs prévisible qu'une cellule de réflexion, placée au contact de l'outil de travail, débordât du domaine prévu et entame une réappropriation de la technique.

Cette réappropriation est d'abord une prise de connaissance collective. On cite des cas d'acharnement : une fabrication était arrivée à un taux de rebut négligeable qu'il n'était évidemment plus économique de chercher à réduire encore. Mais le cercle de qualité a quand même voulu connaître la cause de cette imperfection. Il y est arrivé (certaines pièces d'alliage se fendaient en tombant dans un bac de stockage), et ce dernier défaut a été supprimé. D'où une perfection de la réalisation, mais aussi une connaissance parfaite (réappropriation culturelle de la technique), qui est la démarche scientifique même.

Par rapport au déferlement de l'industrie japonaise, le rôle des cercles de qualité paraît bien modeste. Il faut savoir pourtant que nos interlocuteurs leur attribuent l'essentiel des progrès réalisés depuis vingt ans. Simple, efficace, loin des rodages et des restructurations, le progrès japonais s'est construit dans les détails, par une foule de petits perfectionnements quotidiens, un développement des compétences et de la culture technique, une réappropriation de l'outil de travail, une sorte d'autogestion.

En mai 1978, un sidérurgiste français apprend qu'une heure trente minutes suffit à ses collègues japonais pour une coulée de four électrique qui demande quatre heures en France. Croyant à une mutation du procédé, il demande à visiter. Surprise ! Le four est le même. Voyant un ouvrier manipuler une calculatrice, il lui demande ce qu'il fait : réponse : un calcul de régression. Estomqué, il apprend alors que les ouvriers de la plate-forme ont tous le niveau du baccalauréat, qu'il n'y a pas de contremaître, que l'installation, truffée d'instruments de mesure, est un véritable laboratoire en grandeur réelle, où tout est calibré, mesuré et suivi. Le rapport à l'outil technique est un rapport d'appropriation culturelle.

En Occident, sous l'influence du scientisme, nous avons fait comme si la recherche était l'unique cause du progrès technique. Les performances du Japon démontrent combien cette hypothèse était insuffisante. Il a fallu peu de recherches jusqu'à une date récente. Il s'est posé, dès l'après-guerre, non pas en émetteur, mais en récepteur des technologies du monde. Sa balance brevets reste encore importatrice pour quelques années. Ses exploits sont venus en assimilant mieux et plus vite les idées nées ailleurs ; ce sont en quelque sorte des exploits de réceptivité.

En fait, les cas japonais illustrent des théories modernes de l'innovation qui s'inspirent de la notion de système technique de l'historien Bertrand Gille, soulignant l'importance du transfert technologique (d'une industrie à l'autre) et de la réciprocité, ou culture technique de l'industrie moyenne. Ainsi, dit-on, pour que le microprocesseur transforme l'industrie du jouet, ce qui compte, ce ne sont pas les recherches en micro-électronique (qui ont déjà produit leurs effets), mais la culture technique du personnel de l'industrie du jouet en matière de micro-électronique. Or cette culture, cette faculté d'absorption, sont au Japon exceptionnelles.

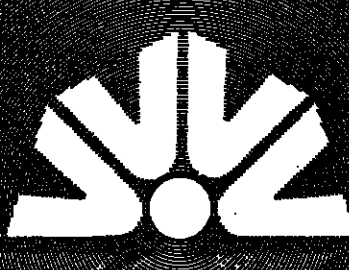
La visite des entreprises japonaises le confirme. De haut en bas de la hiérarchie, c'est la même culture, le même langage.

Sera-t-il si difficile pour nous de comprendre que l'enseignement est un enjeu stratégique ?

Le microprocesseur déplace les tâches répétitives, et l'on sait que, dans les prochaines années, l'ensemble de la production va s'intellectualiser, du haut en bas de la hiérarchie.

Cent ans après Jules Ferry (contemporain de la rénovation Meiji), il faut en prendre acte et transformer à nouveau le système éducatif. L'extraordinaire capacité d'animation des techniques modernes par le Japon, l'avance avec laquelle ce pays s'exprime par l'industrie ne sont-elles pas d'abord la conséquence de l'enseignement secondaire pour tous ?

(1) Il s'agit d'une entreprise moyenne, indépendante, qui fabrique des appareils d'analyse du sang.



CREDIT LYONNAIS

UN RESEAU MONDIAL

- 2500 agences en France et à l'étranger,
- filiales, banques associées, représentations et correspondants dans le monde entier.

CREDIT LYONNAIS
Affaires Internationales
16 rue du 4 Septembre, 75002 Paris. Tél. 295.70.00. Téléc. 612.400 Cred

AU JAPON :

AGENCE ET REPRESENTATION FINANCIERE

Hibiya Park Building 7th Floor
1-8-1 Yurakucho - Chiyoda Ku - Tokyo 100
Tél. : 284.12.81 - Téléc. : J-26390 CLYKOT

EUROPARTENAIRES : BANCO DI ROMA - BANCO HISPANO AMERICANO - COMMERZBANK - CREDIT LYONNAIS

Publicité

Canon et les « pros »...



Canon équipe les agences de presse, les reporters, les chaînes de télévision...

TF 1 et Antenne 2, Auto-Hebdo, Auto Vert, Les Cahiers du Yachting, Le Dauphiné, L'Equipe, L'Expansion, L'Express, Le Figaro Magazine, France-Dimanche, France-Soir, Gault-Millau, L'Humanité,

Ici Paris, Le Journal du Dimanche, La Marseillaise, Le Matin de Paris, Le Monde du Tennis, Moto Journal, Moto Revue, Le Nouvel Economiste, Onze, Paris-Match, Le Parisien, Le Point,

Première, Le Progrès, Télé 7 Jours, Tennis de France, Tennis Magazine, Touring Club, Var Matin, Valeurs Actuelles, La Vie, VSD, Agences : Doppi, Rush, Vandystadt.

...et il les assiste techniquement

A la Coupe du monde de football, aux Internationaux de tennis, aux 24 heures du Mans, au Bol d'Or, au Grand Prix de France de formule 1, au Grand Prix de Monaco, etc.

Une ressource pour les re

Active sur les 5 continents

Un marché alimentaire auquel les exportateurs doivent s'adapter

par Jean ROUSSEL (*)

NOTRE « pétrole vert » franchit admirablement certaines frontières : or, pour des pays très éloignés comme le Japon, il faut cerner d'une façon adéquate le système alimentaire local et surmonter toutes les embûches qui en jalonnent le parcours. Il est délicat d'entrer sur un marché aussi différent de celui du Japon car les goûts y sont fortement prononcés et cela depuis longtemps.

Les obstacles résultent d'habitudes alimentaires différentes des nôtres créent un fossé entre la France et le Japon qui décourage certains entrepreneurs. La bonne connaissance du marché japonais passe par une analyse « de terrain » impliquant un important recueil d'informations.

Il est clair que l'information purement alimentaire qui tient compte des attitudes et des comportements japonais est d'autant plus difficile à rassembler, à transmettre et à analyser que le Japon est géographiquement éloigné de notre pays et possède un schéma culturel très différent du nôtre. De plus, il est plus difficile de s'informer lorsque le nombre d'habitants est relativement élevé.

Aliment et culture

Cette distance économique entre les Japonais et nous, qui fait obstacle à la prise de l'information, est due à des éléments de différenciation culturelle et sociologique : il faut également tenir compte des différences de niveau de vie des pays, de la langue (le français ou même l'anglais ne sont compris que des intermédiaires), des circuits commerciaux qui existent entre les pays.

En théorie, pour pouvoir prétendre vendre un produit alimentaire

français, il faudrait qu'il fasse l'objet d'un demande représentative au Japon : en fait, les conditions idéales sont rarement regroupées.

Dans le domaine alimentaire, les relations entre culture et individu influencent les comportements, et l'homogénéité de la culture implique une uniformisation de la structure de consommation.

Les attitudes sociales puisent leurs racines dans la structure socio-culturelle japonaise. Par exemple, lors d'un repas, il n'existe pas d'entrées « à l'occidentale » : de même la notion d'apéritif n'a pas le même sens.

La nourriture comporte certains éléments de base : riz, blé, pomme de terre qui constituent la moitié de la ration calorique totale d'un repas au Japon (1/4 seulement en Europe). La consommation de riz après s'être stabilisée décroît en pourcentage des dépenses alimentaires en commençant par les grandes villes (l'habitant de Tokyo consomme trois fois moins de riz que le japonais moyen) et au profit d'un accroissement de la demande de poisson et de viande.

Même si la coutume du thé est toujours rituelle - accompagnée de Wagashi (confiserie douce à base de farine et de haricot), de Sembali (gâteau à base de farine de riz parfumé au thé, aux algues ou à la sauce de soja) - il faut remarquer l'importance du changement des lieux de consommation : le japonais a un véritable engouement pour les « fast food » à cuisine rapide.

Pour le produit alimentaire français qui arrive sur le marché japonais deux possibilités se présentent : 1) Il est en accord avec la culture japonaise.

Soit il se rapproche du système traditionnel ; c'est le cas des produits surgelés assimilables aux produits frais et, en particulier, les soupes claires, les confiseries sont également bien acceptées à condition que les parfums correspondent aux goûts japonais : les parfums aux fruits et surtout celui de l'orange sont très appréciés, la menthe est aimée à condition d'être douce, le café moyennement apprécié, le praliné méconnu.

Soit il se consomme de la même façon que dans son pays d'origine : en matière de champagne, par exemple, les habitudes japonaises sont identiques aux habitudes occidentales, le champagne a besoin d'être distingué des autres vins mousseux car le Japon est un marché de consommation où la gastronomie existe du fait de consommateurs.

Soit c'est une coutume à caractère « social » : les Japonais ont l'habitude d'offrir certains alcools (whisky) et les cadeaux sont très fréquents.

Il ne s'accorde pas avec la culture japonaise, mais nous pourrions le faire accepter.

Il existe différents degrés d'incompatibilité et certains processus d'acquisition d'habitudes sont en cours.

Pour le moment, il est difficile de vendre des boissons à base de menthe très forte ou de réglisse (qui est franchement détestée) car il existe encore le souvenir de la médecine japonaise à base de plantes. L'information peut jouer un grand rôle pour les Japonais, ces boissons pourraient toucher une catégorie de consommateurs qui correspondrait à des connaisseurs.

Il existe aujourd'hui une mode « à la française » : cependant, les idées toutes faites sur les produits étrangers peuvent se modifier, se renforcer ou, au contraire, disparaître, la constance est éphémère en matière alimentaire.

Il ne faut pas sous-estimer enfin le rôle moteur joué par les « teenagers » qui impriment un mouvement de consommation « à l'occidentale ».

Certes, les Japonais sont moins à l'affût des nouveautés agro-alimentaires que les Américains par exemple, mais une motivation importante pousse le consommateur à se distinguer des autres par son comportement et doit être prise en compte.

(*) Auteur d'une thèse de doctorat sur l'exportation agro-alimentaire vers l'Asie du Sud-Est (Université de Paris-Dauphine, 1981).

La Théorie Z. Pour répliquer au défi nippon.

Le Japon. Un pays phénomène. Pas de ressources naturelles et une productivité spectaculaire. Ses produits envahissent le monde. Et la France. C'est une menace pour notre économie.

Le secret de cette réussite ? Non, ce n'est pas la technologie, c'est le management. Une façon particulière, unique, de diriger les hommes.

D'appliquer une philosophie de l'entreprise volontariste. La Théorie Z, parfaitement applicable à l'Occident.

Un livre clef pour comprendre le Japon. Et lui répliquer.

Un million d'exemplaires déjà vendus.

Théorie Z de William Ouchi - Inter Editions - 256 pages - 75 F en librairie.

Inter Editions 87 avenue du Maine 75014 Paris.

Créateur du PREMIER AMPLIFICATEUR AUDIO/VIDEO (présentation mars 1982), Trio-Kenwood poursuit depuis le départ une politique entièrement tournée vers la recherche de la QUALITÉ. Cette politique a fait de Trio-Kenwood un des leaders mon-



des INNOVATIONS TECHNOLOGIQUES visant à une restitution sonore sans défauts. Les amplificateurs et tuners Kenwood constituent des références pour les mélomanes du monde entier.

diaux de la haute-fidélité, non seulement par le nombre d'appareils vendus, mais encore par l'importance



Dans le domaine de la HAUTE-FIDÉLITÉ pour AUTOMOBILE, les ensembles Kenwood « Car Hi-Fi » ont réalisé l'unanimité des spécialistes et des amateurs exigeants. Hi-Fi d'appartement, hi-fi pour voiture, vidéo : la qualité KENWOOD est présente sur tous les fronts de l'électronique du futur.

TRIO-KENWOOD CORPORATION - Shionogi Shibuya Building 17-5, 2-chome, Shibuya, Shibuya-ku, Tokyo 150 - JAPON

TRIO-KENWOOD FRANCE - 5 boulevard Ney, 75018 PARIS - FRANCE

PARIS
TOKYO
aller-retour
5500F



nouvelles frontières

66, bd Saint-Michel 75006 Paris 329 12 14
83, rue Sainte 13007 Marseille 54 18 48

Une mode « à la française »

Une autre illustration nous vient des fromages : les Japonais n'ont pas l'habitude d'avoir « un plat de fromages » à la fin des repas, ils s'en servent en accompagnement ou pour le faire fondre. Que se passerait-il si on mettait l'accent sur l'argument suivant : les Japonais pourraient manger du fromage uniquement afin de faire comme les Français ? On peut se demander si le recours à une telle démarche conduirait à l'acceptation du fromage, contrairement au schéma traditionnel dominant.

Si le consommateur japonais reçoit un certain nombre d'informations qui lui sont transmises par le produit et par la volonté du producteur, il attend également certaines réponses. Il recherche d'abord un produit qui est différent de celui qu'il trouve habituellement ; ensuite, il est sensible à l'exotisme du produit français : ce dernier doit pouvoir fournir du rêve et de l'illusion. Le consommateur japonais demandera autant d'exotisme d'un fromage français que peut en demander un consommateur français à une soupe japonaise, par exemple.

La France est parfois considérée par certains Asiatiques comme une contrée « lointaine, floue, aux frontières incertaines » : il faut bien voir que la différence entre deux marques régionales françaises n'a qu'un impact relatif sur l'acte d'achat dans cette partie du monde. On conçoit même mal qu'un consommateur local puisse faire une différence régionale entre le nord et le sud de la France.

Le rayonnement de la France à l'étranger est un facteur positif, le consommateur japonais y est sensible, il ne faut pas le désorienter par une multiplicité de marques. Nos produits ont une forte image gastronomique du « bien manger ».

Une ressource pour les ressources

Utiliser efficacement les ressources connues et en rechercher de nouvelles, c'est plus important aujourd'hui que jamais. The Bank of Tokyo Ltd elle-même est une excellente ressource pour de telles activités. Elle offre à ses clients un large choix de fonctions financières internationales.

Vous êtes assurés de services sûrs pour répondre à vos besoins spécifiques, grâce aux atouts précieux que sont l'expérience, les activités diversifiées et les ressources éprouvées de The Bank of Tokyo Ltd. Les banquiers, les investisseurs et les hommes d'affaires avertis savent que The Bank of Tokyo Ltd a fait ses preuves comme le spécialiste japonais de la finance internationale.

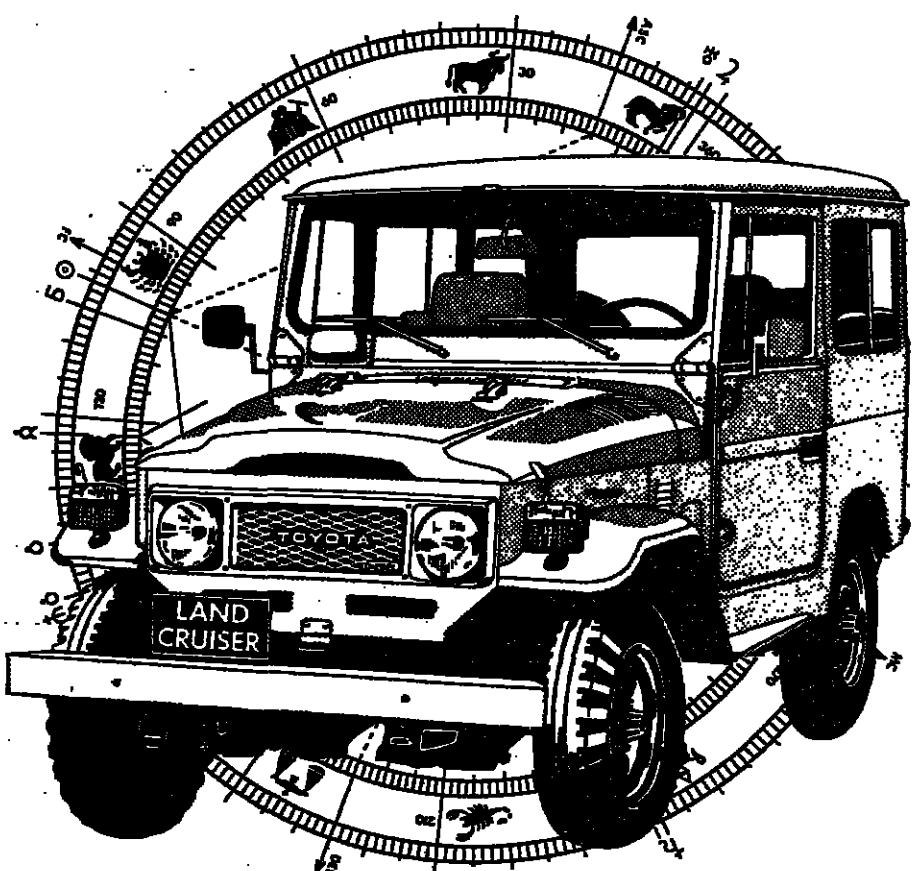
Grâce à son vaste réseau propre à l'échelle du monde, The Bank of Tokyo Ltd constitue une partie importante du réseau international qui détermine la direction prise par l'économie mondiale d'aujourd'hui. Nous vous invitons à utiliser nos ressources à vos propres fins.

Active sur les 5 continents



Au premier plan de la banque internationale depuis 1880
THE BANK OF TOKYO Ltd
Siège social : 4-6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100

TOYOTA LAND CRUISER 4X4



NÉ SOUS LE SIGNE DU TAUREAU.

TOYOTA, grâce à une technologie de pointe appliquée à tous ses véhicules, est maintenant le deuxième constructeur d'automobiles au monde. Premier exportateur mondial, ses voitures sillonnent les routes du monde entier. Mais, TOYOTA, c'est avant tout une gamme complète de véhicules répondant à tous les créneaux de cylindrées. 300 Concessionnaires et Agents en assurent le service après-vente.

TOYOTA
C'EST FANTASTIQUE

Moins de 3 % de croissance en 1981

Les raisons d'une piètre performance

La croissance de l'économie japonaise a été inférieure à 3 % en 1981. Il faut remonter à 1974-1975 pour trouver un aussi mauvais résultat. Celui-ci s'explique notamment par un recul de 0,9 % du produit national au quatrième trimestre de l'année dernière. Comment un pays donné en modèle dans le monde entier pour son dynamisme a-t-il pu réaliser une aussi piètre performance ?

L'Agence de planification économique a calculé que la principale responsabilité incombait au commerce extérieur, et plus précisément aux exportations, qui ont contribué pour

par ALAIN VERNHOLES

quels (+ 0,1 point, hormis les investissements d'Etat) ont contribué positivement à la croissance. Les calculs pour l'ensemble de l'année 1981 n'ont pas encore été effectués, mais il est à peu près certain, ainsi que le soulignait l'O.C.D.E. (1), que la formation brute de capital fixe des entreprises a globalement diminué. Si, en effet, « les grandes entreprises n'ont pas réduit leurs dépenses d'équipement, l'influence de ces dernières a été plus que contrebalancée par la contraction en termes réels des dépenses d'investissement des petites entreprises particulièrement touchées par la lenteur de la reprise de la consommation privée ».

De même, si en 1981 les exportations ont encore eu leur part dans la croissance économique, leur contribution a diminué de moitié par rapport à la période précédente. En fait, c'est la demande publique qui a tiré la croissance en 1981, conséquence des mesures de soutien à l'économie prise par le gouvernement en août 1980 (assouplissement de la politique monétaire, accélération des programmes de travaux publics...).

De 1969 à 1979, la croissance moyenne a été au Japon de 5,4 % par an. Elle avoisinait les 10 % avant le premier choc pétrolier de 1974 (voir tableau). Malgré le dynamisme du commerce extérieur, qui bûte d'ailleurs maintenant sur les mesures protectionnistes prises dans de nombreux pays industrialisés, la croissance économique japonaise s'est ralentie du fait des investissements du secteur privé.

Ceux-ci s'orientent davantage vers la rationalisation et la productivité que vers l'augmentation des capacités de production : aussi sont-ils passés de 10 % l'an à des taux plus modérés : + 0,1 % en 1981, + 2,2 % en 1982 (2).

On voit que, malgré son dynamisme, l'économie japonaise n'échappe pas à la loi commune et aux retombées des chocs pétroliers. La pèche dispose certes de la marge de manœuvre que constitue théoriquement son énorme marché intérieur. Mais, outre que le gouvernement japonais, après avoir pratiqué

BALANCE DES PAIEMENTS COURANTS

(en milliards de dollars)

1977	+ 10,9	(+ 17,3)
1978	+ 16,5	(+ 24,6)
1979	+ 8,7	(+ 1,8)
1980	+ 10,8	(+ 2,1)
1981	+ 4,7	(+ 20)

(Les chiffres entre parenthèses sont ceux du solde de la balance commerciale, également en milliards de dollars.)

Sans qu'il soit possible d'établir une exacte corrélation entre un yen faible et des exportations fortes, il est intéressant de montrer qu'en 1976 la monnaie japonaise était nettement sous-évaluée (306 yens pour 1 dollar). Le fort excédent commercial enregistré en 1977 en est - au moins en partie - la conséquence. Puis le yen remonte : 240 yens pour 1 dollar en 1977 ; 176,50 le 31 octobre 1978, ce qui constitue un record absolu. L'excédent commercial est extrêmement réduit l'année qui suit cette ascension. Par la suite, le cours de la monnaie japonaise recommence à baisser : 250 yens en 1979, 220 en 1980 (262 en avril). Le yen est à 200 en janvier 1981, à 229 en juillet et à 217 en décembre. Le 23 mars 1982, il est presque à 244. C'est dire l'hypercompétitivité des exportations japonaises.

une politique de relance, a maintenant changé de cap - entraînant comme les Etats-Unis et la R.F.A. de réduire son déficit public, - la consommation des ménages continuera de croître à un rythme lent. Car, sur le chapitre du pouvoir d'achat, le gouvernement, même s'il en avait la volonté, ne pourrait pas vraiment relancer la demande privée. Au Japon ce sont les chefs d'entreprise qui décident des salaires sans trop écouter les desiderata des pouvoirs publics, qui n'ont pas comme en France la maîtrise d'une formidable masse de prestations sociales (3). Et la principale préoccupation des firmes nippones reste l'exportation...

- (1) Perspectives économiques (décembre 1981).
(2) Cette prévision était celle de l'O.C.D.E. en décembre 1981.
(3) En France, un tiers du revenu disponible des ménages provient des prestations sociales allouées par les mécanismes de redistribution.

La formation dans les entreprises ou comment renforcer la loyauté des salariés

par CHRISTINE CONDOMINAS (*)

Cette formation prend la forme de discours sans cesse répétés qui diffèrent selon les entreprises, mais qui présentent des constantes. Les dirigeants mettent l'accent sur la vie en harmonie dans l'entreprise, l'adéquation des motivations individuelles et de la politique de l'entreprise, la promotion du travail en groupe, l'adaptation sociale des travailleurs. Pendant des journées et des soirées entières, les « nouveaux » ne vont parler que de l'entreprise qui vient de les engager. Le but est atteint.

La formation sur le tas

Après ce stage et l'affectation au premier poste commencent l'apprentissage sur le tas. Celui-ci n'est pas spécifiquement japonais. Il a été influencé par les techniques américaines. On parle d'ailleurs volontiers d'on the job training (O.J.T.). Sous la direction d'un chef de service ou d'un chef de bureau, le nouvel employé apprend à travailler selon les méthodes spécifiques de la société auprès d'un « ancien » qui a généralement deux à trois années d'expérience. L'apprentissage sur le tas peut varier selon les entreprises. Chez Toyota Motors Sales, l'em-

(*) Du Centre de recherches sur le Japon contemporain.

ployé doit se débrouiller seul. Quand il se trompe et seulement à ce moment-là, son « ancien » lui donnera une indication lui permettant d'accomplir correctement sa tâche. Chez Mitsubishi Electric Co., il sera toujours aidé.

La formation sur le tas est en relation avec le système de rotation du personnel. Au bout de deux ou trois mois, le salarié est muté dans une autre division de l'entreprise ou dans une succursale de province. Il pourra ainsi acquérir progressivement une capacité polyvalente.

Si elle est jugée essentielle, la formation sur le tas n'est pas la seule pratiquée. Durant toute leur carrière, les employés vont suivre des stages qui vont leur permettre de gravir les échelons. Ces stages sont répartis tout au long de l'année et se déroulent le plus souvent durant les week-ends dans les centres de formation des entreprises. C'est au cours de ces réunions que l'on sélectionnera les nouveaux responsables.

A la différence des nombreuses entreprises européennes, la formation est considérée par les sociétés japonaises comme un droit. Elle n'est pas seulement un moyen qui permet de transférer la main-d'œuvre des secteurs industriels en déclin aux secteurs d'innovation. Elle est surtout l'instrument qui permet de renforcer constamment la loyauté du salarié à l'égard de son entreprise.

AEROPORT DE PARIS

agrandit ses installations

à partir du 28 mars attention ! vérifiez votre n° de vol sur votre billet et faites-vous confirmer votre aéroport de départ

Aéroport Charles de Gaulle →

AER LINGUS
ALITALIA
FINNAIR
LUFTHANSA
SWISSAIR
BRITISH MIDLAND*
(à partir du 2 avril)
quittent Orly
et s'installent
aéroport 1

AIR FRANCE
AIR INTER*
(à partir du 1^{er} mars)
quittent
l'aéroport 1
et s'installent
aéroport 2

← Aéroport d'Orly

vols actuels
AIR FRANCE
maintenus à
ONLY SUD

AIR INTER
et compagnies
régionales
ONLY OUEST



AEROPORT DE PARIS

vous souhaitez
bon voyage
à partir de
ses aéroports

Une enquête sur l'enseignement et la gestion

L'ENTREPRISE japonaise est en France une découverte relativement récente. Elle a suscité deux approches totalement différentes. Certains, notamment des cadres supérieurs, gardent de leurs dernières visites d'usines à Tokyo ou à Nagoya, soigneusement préparées par des services très compétents ou des organismes spécialisés, un souvenir si ému qu'ils s'empressent, de retour à Paris, de communiquer la bonne nouvelle : il existe un pays où les salariés s'identifient pleinement à l'activité des entreprises dans lesquelles ils travaillent. C'est le Japon. Il ne reste plus qu'à apprendre les recettes et à les transposer dans la société Française. D'autres, des chercheurs en économie, en sociologie, en gestion, parlant japonais, ayant vécu souvent de nombreuses années au Japon, s'efforcent de rendre compte, sans préjugés et sans tenir de discours global, de la réalité de cette entreprise. Pour cela, ils analysent tel ou tel élément du fonctionnement des groupes industriels japonais. La publication de ce recueil de textes (1) sur la formation au Japon est le résultat de leurs travaux. Elle remet en cause bien des idées.

Parents d'élèves et hommes politiques le reconnaissent, le sys-

tème éducatif japonais est déficient. L'enseignement technique et professionnel ne cesse de régresser devant un enseignement général apte, paraît-il, à former des bons citoyens, mais peu créatif. Il s'agit d'inculquer aux jeunes des principes et des habitudes.

Toutefois, ce système correspond aux attentes des grandes entreprises. Celles-ci préfèrent embaucher à la sortie du secondaire ou de l'université une main-d'œuvre jeune et sans expérience professionnelle, donc relativement bon marché et adaptable, afin de la modeler à leur manière et de lui assurer une « formation maison ». Ce sont les différentes étapes de cette formation qui sont décrites dans cet ouvrage : stage d'orientation, où la promotion entière des nouveaux recrutés s'initie à la vie et aux principes de l'entreprise, apprentissage sur le tas, stages avant les nouvelles affectations et les promotions... Jusqu'à sa retraite, l'employé japonais est formé par une entreprise qui se veut en même temps une école pour adultes.

PHILIPPE PONS.

(1) F.N.E.G.E., 2, avenue Hoche, 75008 Paris.

LE MONDE diplomatique

NUMÉRO D'AVRIL

L'ÉTROITE MARGE DE MANŒUVRE DE LA DIPLOMATIE PALESTINIENNE

(Sélim Turkié)

AU VIETNAM : le difficile accouchement d'un congrès

(Georges Boudarel)

Les rudes chemins de la démocratie

(Daniel Hémy)

LES ENJEUX DU GAZ SIBÉRIEN POUR L'ÉCONOMIE SOVIÉTIQUE

(Jean-Marie Chauvier)

L'INFORMATIQUE DANS LE TIERS-MONDE

(Enquête d'Armand Mattelart)

LE DRAME DES INDIENS MISKITOS AU NICARAGUA ET SON EXPLOITATION POLITIQUE

(Marie-Chantal Barre)

DISPARITIONS EN AMÉRIQUE LATINE : UNE RÉPRESSION SANS VISAGE

« Missing », abolir l'oubli (Ignacio Ramonet). — Conjurer les démons de Nuremberg (Rodolfo Mattaroli). — La confusion, l'ignorance et la peur (Carlos Gabetto). — Quand l'arbitraire envahit le quotidien (Ana Vasquez).

LE NOUVEL ORDRE MILITAIRE

II. — COUTS ET CONTRADICTIONS. — Aux Etats-Unis, le « boom » risque d'engendrer la dépression (Emma Rothschild). — Consolidation et fissures (Pierre Dommergues). — Le tiers-monde se déstabilise (Alfredo Valladao). — Le Japon est invité à participer aux dépenses (Yoshikazu Sakamoto). — La Chine diffère la modernisation de son armée (Xavier Lucion). — Les conditions d'une nouvelle sécurité dans le monde (Richard Barnett). — Permanences et novations en Union soviétique (Marco Ferro). — Israël : un pays possédé par son armée (Amnon Kapellouk).

AFRIQUE : Les Afriques des Africanistes : un quart de siècle de recherche (Jean Copans). — « Vieille Afrique, jeunes nations » de Philippe Decroix : une sociologie sans complaisance (Gilbert Comte).

AMÉRIQUES : Le Mexique face à la crise en Amérique centrale (Bruce Bagley).

ASIE : Les relations de travail au Japon : un modèle exportable ? (Henri Rouilleau).

EUROPE : Au Portugal, le chef de l'Etat engage l'épreuve de force avec la droite à propos de la révision de la Constitution (Alain Echegut).

Climat de crise à la F.A.O. (Paul Vaughan).

5, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09
Publication mensuelle du « Monde » - En vente partout
Le numéro : 10 francs

سكول من زلازل

AFRIQUE

Algérie

Le F.L.N. veut reprendre en main l'Union générale des travailleurs

De notre correspondant

Alger. — Quel degré d'autonomie peut être consenti au mouvement syndical sans que soit remis en cause le rôle directeur du parti unique dans la vie politique du pays ? C'est sur ce thème que s'affrontent les mille cent quatre-vingt-neuf militants (1) de l'Union générale des travailleurs algériens (U.G.T.A.) réunis depuis le lundi 5 avril au Palais des nations, près d'Alger, pour leur sixième congrès.

Dans son discours d'ouverture publié mercredi par la presse algérienne, le président Chadli Bendjedid a développé une thèse paraissant orthodoxe : « Les travailleurs ont eu dans les entreprises de la révolution algérienne une tâche importante de cette révolution et de la construction d'une société nouvelle, a-t-il affirmé (...). L'U.G.T.A. en tant qu'instance nationale de l'action politique des travailleurs est à l'assise de la responsabilité, de l'application et de la diffusion de l'idéologie du parti au sein des travailleurs ».

Le président de la République n'a pas fait directement allusion aux enjeux du congrès et s'est maintenu sur le terrain des généralités. C'est à M. Messadia, le secrétaire permanent du comité central du P.N., homme fort du parti, qu'a été confié le soin de ramener l'U.G.T.A. dans le droit chemin. Il s'y est employé fort activement, supervisant de très près la préparation des assises. La direction de la centrale, menée par M. Abdallah Demène Debbih, avait été mise en place en 1978 par M. Yahiaoui, ancien coordinateur du parti, écarté en juillet 1980. M. Yahiaoui s'était vu confier par Boumedienne la tâche de rénover le P.N., en redonnant à ses cadres le rôle de masse et en facilitant ainsi l'émergence de nouveaux militants.

Il fallait, pour ce faire, rendre ces organisations crédibles et ouvrir largement les portes à tous les progressistes. C'est à cette tâche que s'était attelé M. Yahiaoui, sans aucune exclusivité, même pas à l'égard des marxistes, membres ou non du parti de l'avant-garde socialiste (P.A.G.S.), successeur du parti communiste algérien, clandestin mais toléré, et qui, après, depuis 1971 et le lancement de la révolution agraire, un « soutien critique » au régime.

Le schéma préconisé aujourd'hui est tout à fait différent. Lors de sa session de décembre 1980, le comité central du P.N. a décidé de renforcer le contrôle du parti sur les organisations de masse, en appliquant l'article 120 des statuts selon lequel « les militants des organisations de masse doivent être soumis au contrôle du P.N. ». Ce texte fait obligation aux cadres des mouvements satellites du parti d'avoir leur carte du P.N. en poche, et de donner ainsi le moyen d'évaluer les organisations de masse et les militants suspects de vouloir les détourner pour en prendre le contrôle.

Concernant l'U.G.T.A., le parti veut aussi réduire l'influence des grandes fédérations verticales, comme celles de l'énergie, de la santé, de l'éducation et de la culture, pour citer les principales, qui peuvent au niveau national avoir une vue globale des problèmes et qui ont circulé l'information.

En outre, il souhaite leur suppression et privilégier le développement des structures horizontales, telles que les unions communales, plus facilement contrôlables. Il a multiplié aussi les cellules d'entreprise du P.N.

L'actuel congrès de l'U.G.T.A. constitue une étape majeure dans la reprise en main de cette organisation. Afin d'exprimer la volonté des affrontements, M. Abdallah Demène Debbih, lui-même ancien militant dans les années 60 de la C.G.P. et du P.C.A. avant de rallier le P.N., a vu son rapport moral vivement attaqué. Il a été notamment accusé par certains orateurs d'avoir laissé des marxistes, membres ou non du P.A.G.S., s'infiltrer dans l'organisation et provoquer des grèves. Il a aussi été accusé de ne pas avoir eu de la construction d'une société nouvelle, conformément aux options de la Charte nationale algérienne.

L'amertume des ouvriers.

D'autres participants sont cependant intervenus pour estimer que le congrès devait d'abord prendre en compte les aspirations des travailleurs à partir de leurs conditions réelles de vie et qu'il fallait tirer les leçons des faiblesses du mouvement syndical pour mieux le renforcer. Prenant la parole tard dans la nuit de mardi à mercredi, M. Abdallah Demène Debbih s'est efforcé de réfuter les accusations portées contre la direction et a, en la satisfaction de voir finalement son rapport moral adopté.

Quelle que soit l'issue des débats, la tâche de l'équipe dirigeante devra affronter une situation difficile, en raison du profond mécontentement régnant parmi les travailleurs, particulièrement ceux des sociétés nationales. Les grèves se sont multipliées ces dernières années et ont touché presque tous les grands complexes industriels. Les travailleurs sont inquiets devant le programme de restructuration des entreprises lancé par le gouvernement et craignent que ne soient menacés des privilèges qu'ils jugent bien mérités. Les entreprises de ceux des ouvriers européens. Le développement des inégalités sociales et la constitution rapide d'une nouvelle bourgeoisie accroissent leur amertume.

Les militants de l'U.G.T.A. — communistes compris — et certaines formations d'opposition, comme le P.R.S. le leur reprochent parfois violemment — se sont employés jusqu'à présent avec plus ou moins de succès à freiner et à mater les conflits, tout en s'efforçant de garder un minimum de représentativité. Cette tâche est devenue de plus en plus difficile, car l'U.G.T.A. devait perdre un crédit déjà bien mince, rien ne viendrait plus canaliser les colères ouvrières. C'est là sans doute le meilleur aboutissement de l'équipe sortante et de ses partisans.

DANIEL JUNQUA.

(1) Mille quatre-vingt-neuf d'entre eux sont membres du parti P.N. (un délégué par cent cinquante adhérents environ). L'U.G.T.A. aurait un peu plus d'un million de membres, sept cent cinquante mille en 1978 lors du précédent congrès. Elle regroupe donc le tiers des trois millions de travailleurs.

Ouganda

L'horreur au quotidien

(Suite de la première page.)

Il était — régleme obligé — trop tard pour sortir. John dut donc passer une nuit dans une cellule, baptisée par dérision « Nite Mansion », en référence au meilleur hôtel de la ville réservé aux dignitaires du régime ougandais.

Tout compte fait, John a plutôt bien supporté l'épreuve. Il n'a pas été maltraité comme son ami, le secrétaire général du D.P., M. Tony Ocupe, qui a été pendu, pendant une semaine en janvier, frappé, nu, à coups de barres de fer et dont les bras sont couverts de plaies, lentes à cicatriser. Il fut même autorisé à séjourner quelque temps à l'hôpital Mulago. Surtout, il conserva l'espoir que ses responsabilités régionales le préserveraient d'un sort plus tragique.

Dans l'Ouganda d'aujourd'hui, trois ans après la « libération » du pays, beaucoup de victimes anonymes n'ont pas eu chance. A Kampala, tous les observateurs indépendants s'accordent sur un point : depuis la chute du dictateur, Idi Amin, la répression menée par l'armée gouvernementale contre la population civile n'a jamais été aussi féroce qu'au cours des dernières semaines.

L'année s'était pourtant ouverte sous le signe de l'apaisement. L'armée avait pour l'essentiel réintégré ses casernes. La police, mieux disciplinée, avait repris le contrôle des barrières routières, transformées par les soldats en postes de péage. Le président Milton Obote avait libéré quatre députés du D.P.

En attendant, le 28 février, la caserne Lubiri à Kampala (le Monde du 28 février), la guérilla antigouvernementale relança le cycle d'opposition — violence — répression. Dès le lendemain — c'était le mercredi des Cendres — l'armée donnait libre champ à sa brutalité. Un groupe de soldats pénétrait, mitraillette au poing, dans la cathédrale de Rubaga, proche de la caserne attaquée, pendant la messe à laquelle assistaient une centaine d'adhésifs et près de deux mille assistants. Interrompait l'office et chassait les trois prêtres de l'autel, alors que les fidèles tarifiés s'entassaient dans la plus grande confusion. Après avoir fouillé sans mandat la résidence privée du cardinal Emmanuel Nsubuga, archevêque de Kampala, les militaires entrèrent avec eux une soixantaine de personnes dont plusieurs élèves choristes. Les démolitions entreprises à leur sujet, notamment par M. Paul Saemoger, président du D.P., sont restées sans réponse.

Plusieurs de ces disparus du mercredi des Cendres ont été retrouvés morts, et leurs corps identifiés par les familles, nous a-t-on assuré de bonne source, sur la route de Jinja, entre Kireka et le tristement célèbre fort de l'amanwe, où les tueurs d'Amin avaient coutume de jeter les cadavres. D'un régime à l'autre, l'armée ougandaise entretient certaines traditions macabres.

La répression frappe surtout Kampala et ses environs, au cœur du pays ougandais. Chaque coup de main de la guérilla entraîne inévitablement des représailles massives dans les villages voisins : meurtres, pillages, récoltes détruites, animaux saisis. Selon les estimations de M. Saemoger, largement partagées par les diplomates, l'armée aurait tué quelque mille deux cents personnes depuis le 28 février. Les raids les plus meurtriers ont eu lieu près de Mityana, dans le district de Mpigi, et à Katwe, Luwero et Saemuto.

Le chef de l'opposition légale nous cite, nous a-t-il dit, « l'appui des chefs de village, les assassins de la guérilla à leur domicile. Selon des témoins oculaires, la population a totalement déserté plusieurs villages à l'ouest de Kampala ».

Une répression à caractère ethnique

Les adolescents, recrutés potentiellement de la guérilla, sont particulièrement visés par l'armée. Des photos accablantes circulent dans les milieux diplomatiques de Kampala. On y voit quatre corps d'hommes, sans vie, portant des sondes et des bandages. Ces blessés avaient été emmenés de force avec quelques autres, par les soldats, des hôpitaux de Rubaga et Nsamuwa avant d'être schématisés à la belle. Le cardinal a officiellement protesté contre ce rapt. Pendant plusieurs jours, les camions militaires ont déchargé leur cargaison de cadavres à la morgue de l'hôpital Mulago.

L'armée pratique aussi la libération — contre rançon. Pour obtenir l'élargissement d'un détenu arrêté au cours d'une rafle, ses parents ou son épouse doivent verser au général jusqu'à 100 000 shillings (1). La aussi, les exemples précis et vérifiés ne manquent pas. Selon M. Saemoger, une famille a dû payer 40 000 shillings supplémentaires — et mettre les voisins à contribution — pour qu'on lui restituât un cadavre.

Le caractère ethnique de la répression n'est pas douteux. Les soldats, presque exclusivement originaires du Nord — Acholi et Langi — accomplissent leurs actes de violence d'avertissement du genre : « Nous tuons tous les Bagandas. A cause de vous, nous passons toutes les nuits dehors ».

Les quatre millions de Bagandas étant en majorité catholiques, les relations entre l'évêché et le régime sont au plus bas. Le vice-président, M. Paulo Mwanga, accusé d'élitisme de soutien à la guérilla. Une « table ronde » télévisée, à laquelle participaient début mars plusieurs ministres, prit un tour nettement antichrétien. De son côté, le cardinal dénonça avec vigueur l'« acte sacrilège » commis par l'armée dans la cathédrale de Rubaga, et menaça de boycotter toutes les manifestations publiques. Lors d'un tête-à-tête avec

le président Obote, celui-ci lui exprima ses « regrets ». En vérité, la répression n'épargne pas les protestants, notamment dans la région de Luwero et Saemuto, où l'appartenance religieuse est mixte. L'opposition a demandé la mise sur pied d'une « commission de sécurité » regroupant des représentants du gouvernement, du D.P. et des quatre hiérarchies religieuses. Des négociations eurent lieu en septembre et novembre derniers. Elles n'aboutirent pas, car les autorités refusèrent de doter la commission des pouvoirs légaux qui lui auraient permis de conduire rapidement et en toute indépendance, après chaque incident, une véritable enquête sur le terrain.

L'armée jouit, en pratique, d'une impunité totale. Pas un militaire n'a été sanctionné pour des exactions ou des crimes contre des civils. A cet égard, les engagements pris par M. Obote, notamment en janvier devant deux émissaires d'Amnesty International, n'ont eu aucune suite. L'indiscipline demeure la règle comme en témoigne le drame qui frappa, il y a quelques mois, un hospitalier de Kampala.

Une femme et ses deux jeunes enfants furent assassinés par des soldats. Il récupéra les trois corps à la morgue, puis porta plainte. La police arrêta les assassins qui furent libérés lors de l'amnistie présidentielle du 1^{er} janvier. Le vœu exprimé que les soldats, dès leur libération, soient retournés à leur domicile — en fait abandonnés — pour le leur. Avec courage, il réclama justice auprès du capitaine commandant l'unité où servent les coupables. Celui-ci avoua son impuissance et lui conseilla de quitter Kampala. Après avoir raconté son drame à des amis européens, l'homme s'est réfugié dans son village, la colère au ventre.

Lors d'une conférence de presse à New-Delhi, en novembre dernier, M. Obote démentit formellement que son régime recourût à la torture. On pourrait, avec les organisations humanitaires, lui opposer la gamme des supplices pratiqués dans les geôles ougandaises : bastonnades, flagellations au fil de fer barbelé, brûlures à l'huile bouillante, entaillures au couteau, chocs électriques, mutilations sexuelles et — dernière trouvaille des tortionnaires, — mitrillage dans les piéces.

Ces souffrances sont infligées par l'armée dans des centres d'interrogatoire situés, pour le plus part, à l'intérieur des casernes et dont la liste est connue à Kampala : les locaux de la Fondation Milton Obote dans la zone industrielle, Makindye, Mbuya, Katabi près d'Entebbe, Bombo, Kireka, Maya-Maya et

« Kadhaifi Barracks » près de Jinja, etc. Faut-il ajouter une mention spéciale pour la chambre 211 de l'hôtel Nile Mansions, où opère la sécurité militaire ?

Les prisons abritent deux catégories de détenus politiques. Les moins nombreux — quelque huit cents — sont, pour l'essentiel, des personnalités et des soldats compromis sous la dictature d'Amin, dont son ancien conseiller, le fameux Bob Astles. Depuis janvier 1981, le gouvernement a libéré plus de trois mille trois cents détenus appartenant à cette catégorie. Les autres, qualifiés de « prisonniers de sécurité » — environ trois mille selon une estimation raisonnable, — ont été incarcérés depuis un an à l'ordonnance (Detention Act) prise en 1987 par M. Obote dispensant la justice de les incarcérer.

Expulsion du C.I.C.R.

Pendant près de trois ans, les représentants du Comité international de la Croix-Rouge purent rendre visite aux détenus de la première catégorie. Le gouvernement leur refusa ce droit à la mi-décembre. Le C.I.C.R., qui n'est jamais accueilli aux prisons militaires, dut quitter le pays contre son gré le 31 mars (le Monde du 27 mars), sans pouvoir mener à terme la mission d'aide aux prisonniers qui lui avait été confiée en 1979. M. Obote estimait la présence du C.I.C.R. contraire à sa volonté de présenter l'Ouganda à l'étranger comme un pays « normal ».

Cette expulsion va de pair avec une réaction de la liberté de mouvement des autres organisations internationales. Quant à la presse d'opposition, du moins ce qui en reste, elle est sous étroite surveillance. Quatre employés du *Munnansi News Bulletin*, hebdomadaire du D.P., furent arrêtés fin mars pour avoir publié un bilan de la répression.

En frappant aveuglément, M. Obote réagit de façon disproportionnée aux actions de guérilla. Cette-ci demeure mal connue. On a l'impression de cinq cents à deux mille hommes. Face aux troupes gouvernementales — quinze mille soldats, huit mille policiers, cinq mille « spécial forces » et cinq mille miliciens — elle n'a aucune chance, dans l'immédiat, de renverser le régime. Ses objectifs sont autres : nourrir l'insécurité, aggraver l'isolement du pouvoir, entraver la relance économique.

La rébellion combat sur trois fronts. Le Mouvement pour la liberté de l'Ouganda (U.F.M.) opère dans la région de Kampala. L'Armée de résistance populaire (A.R.P.) de M. Yoweri Museveni est implantée dans l'ouest (2). Le Front national de sauvegarde (N.A.S.) de M. Moses Ali est actif dans la frange frontalière de la province du Nil occidental. Ces trois mouvements ont constitué, en décembre, le Front populaire ougandais.

Oubliant provisoirement leurs querelles ethniques et leurs rivalités personnelles, ses dirigeants sont réunis à Kampala, aux termes d'un accord conclu en septembre à Tripoli, la Libye aurait fourni rebelles des armes légères qui seraient par le Rwanda et le Burundi. Le gouvernement assure avoir trouvé des armes portant des inscriptions en arabe, mais Bujumbura

a démenti l'existence d'une filière burundaise. Kampala aurait en outre obtenu fin mars, contre certains rebelles, la coopération du Soudan et du Zaïre.

Le bulletin d'informations des opposants, distribué à Nairobi, recense avec soin le moindre atrocité. Mais leur puissance réelle est d'autant moins connue que les autorités maintiennent le black-out à ce sujet. Elles n'ont jamais présenté ni armes ni prisonniers. Officiellement, soixante-sept guérilleros sont morts le 23 février, mais personne n'a vu le moindre cadavre.

Le pouvoir se cramponne à sa thèse officielle : ni guérilla ni rébellion, mais de simples « bandits ». Cette stratégie du silence a l'inconvénient majeur de mythifier l'ennemi et de lui prêter plus de moyens qu'il n'en possède sans doute sur le terrain.

Il faudra beaucoup de temps pour remettre sur pied l'armée ougandaise. Sa situation matérielle s'est sensiblement améliorée, mais les militaires de carrière y sont à peine quelques dizaines. Elle reçoit l'assistance d'une quarantaine de conseillers nord-coréens. En outre, huit cents policiers tanzaniens continuent de servir en Ouganda. La tâche essentielle revient à une équipe de trente-six instructeurs du Commonwealth, représentant sept pays, qui formeront dès la fin avril un millier de soldats ougandais. Plus d'un observateur se montre sceptique sur leurs chances de réussite.

Chaque après-midi, le Parlement de Kampala s'anime. Avec ses bancs de cuir et son speaker en robe noire, ses prières en début de séance et ses débats ponctués de points d'ordre, il reproduit fidèlement dans les domaines de l'énergie, de la santé, de l'éducation et de la culture, les débats des législatures des pays voisins. Les plaisanteries fusent des travées, et les louanges oratoires semblent un peu décalées à l'étranger de passage, surpris de se retrouver en si joyeuse compagnie. Mais à 17 h 30, le speaker, ponctuel, lève la séance, pour permettre aux députés de rentrer chez eux avant le crépuscule. Les rues sont déjà presque vides. Car les nuits de Kampala appartiennent à l'armée et à elle seule.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

(1) 1 shilling ougandais équivaut à 8 centimes.

(2) M. Museveni s'est allié en juin 1981 avec l'ancien président Yusef Lili, du sein du Mouvement national de résistance (M.N.R.).

LES RESSORTISSANTS FRANÇAIS DISPARUS EN GUINÉE

M. Cheysson : il faut que Conakry nous entende

L'Assemblée nationale a adopté, jeudi 8 avril, en première lecture, le projet de loi concernant l'application de l'accord franco-guinéen du 26 janvier 1977, relatif au règlement du contentieux financier entre les deux pays. Ce texte tend à fixer les principes selon lesquels une somme de 70 millions de francs sera répartie par le gouvernement pour l'indemnisation des expatriés français qui ont été victimes des Français vivant en Guinée, à la suite de l'accession à l'indépendance de ce pays.

M. Alain Vivien (P.S., Seine-et-Marne) a longuement évoqué le sort de huit personnes disparues dans ce pays depuis respectivement quarante, trente, douze et dix années. Quatre d'entre elles bénéficient de la double nationalité, française et guinéenne ; leurs épouses sont toutes françaises et leurs enfants au nombre de vingt — sont également des ressortissants français. M. Vivien a rappelé la longue liste des interventions qui ont été effectuées auprès de M. Sékou Touré, président de la Guinée, et de nombreuses personnalités et organisations internationales pour obtenir leur libération.

M. Cheysson, ministre des relations extérieures, a déclaré à ce sujet : « Bien sûr, comme il se doit, nous multiplions les démarches, nous cherchons toutes les voies possibles. Mais nous savons que les seules voies efficaces sont diplomatiques, et c'est la raison pour laquelle nous ne permettrons de ne pas en faire la liste exhaustive (...). Il faut que les Guinéens

comprennent que ce problème est sérieux pour nous, qu'il est fondamental. Voilà un pays qui a une fierté nationale remarquable, qui exige que les droits de son peuple soient respectés, et il a raison. Mais il n'y a pas de distinction à faire entre les droits d'un peuple et les droits des hommes qui constituent ce peuple, donc entre les droits de tous les hommes. Il faut que les Guinéens nous entendent ! Ce n'est pas interroger dans leurs affaires que de leur demander de prendre en compte cette misère, des appels qui viennent de France, de bien des côtés (...). Nous avons nous aussi le droit d'exiger le respect de nos hommes, le respect de ces femmes ».

● Le programme africain du haut-commissariat des Nations unies aux réfugiés (H.C.R.) pour 1982 n'est actuellement financé qu'à 55 %, la conférence spéciale « Icaria » pour l'aide aux réfugiés en Afrique, tenue les 3 et 10 avril 1981 à Genève, n'ayant pas été un succès financier. Selon le rapport établi par le comité organisateur d'Icaria, le H.C.R., l'O.N.U., le secrétariat de l'O.N.U., les contributions des pays participants pour aider les cinq millions de réfugiés africains en 1981 et 1982 se sont élevées à 475 millions de dollars, dont 40 % pour le H.C.R. Pour 1982, le H.C.R. prévoit de dépenser 150 millions de dollars en Afrique, le H.C.R. ne dispose cependant, a indiqué M. Sékou Touré, d'un budget annuel que de 36 millions de dollars. (A.F.P.)

République sud-africaine

PLUS D'APARTHEID POUR LES HOTESSES DE L'AIR

Le Cap (A.F.P.). — Pour la première fois de son histoire, la compagnie aérienne South African Airways (S.A.A.), récemment engagée des hôtesses de l'air non blanches. « A partir de maintenant, nous acceptons les candidatures de n'importe quel groupe racial, et la sélection se fera uniquement sur la qualification et les mérites », a déclaré un porte-parole de la compagnie sud-africaine. La porte-parole de la compagnie a précisé que toutes les hôtesses noires ou blanches, suivraient les mêmes stages de formation, effectueraient le même travail dans les mêmes conditions, et recevraient le même salaire.

LE MONDE diplomatique

Numéro d'avril

L'ÉTROITE MARGE DE MANOEUVRE DE LA DIPLOMATIE PALESTINIENNE

LE MEXIQUE FACE À LA CRISE EN AMÉRIQUE CENTRALE

Le numéro : 10 F.
5, rue des Italiens
75427 Paris Cedex 09
Publication mensuelle du Monde
(En vente partout)

Bulgarie

● LE NEUVIÈME CONGRÈS DES SYNDICATS BULGARES s'est ouvert, jeudi 8 avril, à Sofia. M. Petar Dalgichov, président du Conseil central des syndicats, a déclaré « le bureaucratisme et le formalisme » qui encombrent l'activité syndicale. Il a aussi lancé l'idée d'une rencontre, dans la capitale bulgare, de leaders syndicaux des pays balkaniques. — (A.F.P.)

Gabon

● REMANIEMENT MINISTÉRIEL. — Le président Omar Bongo a procédé, mercredi 7 avril, à un remaniement technique de l'équipe gouvernementale que dirige M. Léon M'Ekoko. M. Julien Mpoulo Epiga devient ministre de la défense nationale et des anciens combattants, chargé de la sécurité publique. Le général Barthélémy Mbia, ancien responsable du département ministériel de la sécurité publique, est nommé ministre de la défense nationale, auprès du premier ministre. — (A.F.P.)

Indonésie

● M. JEAN-PIERRE CHEVENEMENT, ministre d'Etat, ministre de la recherche et

de la technologie, qui effectuait actuellement une visite officielle en Indonésie, a signé, jeudi 8 avril, à Djakarta, un accord portant création d'un groupe de travail chargé d'approfondir la coopération dans les domaines de l'énergie, de l'agriculture, de l'industrialisation, de l'espace et de la télécommunication. La France et l'Indonésie, indique un communiqué commun, accorderont également une attention particulière aux projets concernant l'aéronautique, les affaires spatiales, l'océanographie, la géologie, la formation et l'enseignement. Enfin, les deux pays ont évoqué les possibilités de coopération dans le domaine nucléaire civil. — (A.F.P.)

Thaïlande

● AU MOINS QUATRE PECHERS THAÏLANDAIS ONT ÉTÉ TUÉS et dix autres blessés, mardi 6 avril, par des tirs vietnamiens, apprend-on à Bangkok. Sur la centaine de bateaux thaïlandais impliqués dans le grave incident survenu à environ 30 miles au large de la côte sud du Vietnam, un chalutier a sombré ; un autre, à bord duquel se trouvaient vingt-cinq personnes, est tombé aux mains des Vietnamiens, et deux chalutiers, transportant un total de cinquante personnes, ont disparu. — (A.F.P.)

A TRAVERS LE MONDE

Le Monde

politique

L'ajournement de l'abrogation de la loi «sécurité et liberté»

L'occasion était belle. M. Million (U.D.F.) n'est pas homme à laisser passer ce genre d'opportunité : d'un côté, le report du débat sur la réforme de l'audiovisuel, de l'autre, l'ajournement de l'abrogation de la loi «sécurité et liberté». Le député de l'Ain a donc demandé qu'il y ait la place du premier, le gouvernement organise un débat sur la lutte contre la violence et l'insécurité. Il a la logique pour lui : si on ajourne, c'est qu'il y a des problèmes. S'il y a des problèmes, les députés doivent en débattre.

M. Million joue sur du velours, sur les contradictions, voire la confusion, que reflètent les positions respectives du gouvernement et de la majorité socialiste, à propos de la loi de M. Peyrefitte. M. Forni (P.S.), président de la commis-

sion des lois, est « tombé des nues ». Il ne pense pas qu'à la suite de cette décision, « la crédibilité du gouvernement s'en trouve grandie ».

M. Jospin, président du groupe socialiste, est franchement mécontent. Comme eux, M. Jospin, premier secrétaire du P.S., est irrité, étonné. Étonné que le parti n'ait pas été consulté. La direction du parti socialiste, réunie en séminaire à Bougival, a débattu de ce problème. Elle a souhaité que les relations du gouvernement, du groupe et du parti socialiste soient « rationalisées ». En clair, la concertation nécessaire entre le gouvernement et la majorité reste encore à mettre au point.

M. Million enfonce le clou : puisque M. Mauroy estime qu'en faisant voter

sa loi, M. Peyrefitte s'est rendu coupable de « violence contre la démocratie », comment le gouvernement peut-il laisser subsister plus longtemps « un texte aussi soi-disant anti-démocratique » ?

Où, comment ? M. Million a raison : un débat sur l'insécurité est nécessaire. Sur l'insécurité, mais aussi sur la liberté. Il suffirait de ne faire qu'un seul débat. Et profiter de l'occasion pour abroger la loi «sécurité et liberté». M. Mauroy en est d'accord, mais il souhaite une approche « globale » des problèmes de sécurité. MM. Forni, Jospin et Jospin n'avaient pas compris que M. Mauroy était d'accord. On ne dit, a observé le premier ministre, que le gouvernement doit mieux expliquer sa politique. (L.)

RÉUNIE EN «SÉMINAIRE»

La direction du P.S. entend «remettre le parti en mouvement»

La direction du parti socialiste, réunie mercredi 7 et jeudi 8 avril en «séminaire» à Bougival, a émis de nombreuses propositions destinées à «remettre le parti en mouvement», notamment en vue des élections municipales de 1983. Commentant les travaux de ce séminaire, M. Lionel Jospin a indiqué que «la nécessité du compromis social» avait été réaffirmée. Le premier secrétaire du P.S. a ajouté : «Nous sommes un parti profondément démocratique, qui vise à transformer la société. Nous ne devons pas céder sur notre «démocratie», précisément parce qu'elle est une démocratie de compromis. Nous voulons offrir aux Français une société dans laquelle chaque catégorie ait sa place, sans oublier que le monde du travail doit se reconnaître en nous».

M. Jospin a également souligné que les relations avec le pouvoir exécutif doivent être «rationalisées». «Il faut qu'on entende le parti, a-t-il indiqué, c'est nécessaire au gouvernement». Parmi les sujets sur lesquels le parti souhaite être entendu, figure l'action dans les entreprises. La direction du P.S. fera des propositions, notamment en ce qui concerne les licenciements, l'inspection du travail et le conseil des prud'hommes. La conférence nationale «entreprises» du P.S., prévue du 21 au 23 mai prochain à Epinay-sur-Seine, sera, selon M. Jospin, «le point culminant» de cette action.

Le premier secrétaire a fait part de la volonté d'«ouverture» du parti en direction du «mou-

vement social». Sont prévues la mise en place de groupes de travail, avec les différents centrales syndicales et la «sensibilisation» des socialistes qui militent dans les milieux agricoles. Les dirigeants socialistes souhaitent enfin organiser avec le ministère de la Défense un débat sur la question du service militaire. Cette volonté d'«ouverture» doit se concrétiser lors du colloque sur les acteurs du changement, à l'automne prochain.

Un autre objectif du P.S., et non le moindre, est de «rendre sa cohérence» au projet politique du pouvoir. A cette fin, les socialistes envisagent de lancer une revue économique et ont, d'ores et déjà, programmé la publication d'un Livre blanc sur la Sécurité sociale et l'organisation de colloques, l'un sur la sécurité dans les villes, l'autre sur le rôle du service public.

Enfin, la préparation des élections municipales et régionales «doit concilier toute une partie de l'activité des socialistes au cours des mois qui viennent», a précisé M. Jospin. Les dirigeants du P.S. continuent de s'interroger sur le point de savoir si ces deux scrutins doivent ou non être organisés aux mêmes dates, en mars 1983, ou bien si les élections régionales doivent prendre place à l'automne 1983. Dans l'immédiat, la direction du P.S. prépare, en liaison avec la fédération nationale des élus socialistes et républicains, une charte électorale. Un prochain bureau exécutif sera saisi de la question de la réforme du mode de scrutin.

M. Mauroy : l'approche des problèmes de sécurité doit être globale

M. Pierre Mauroy a fait, jeudi 8 avril, la déclaration suivante : «La loi Peyrefitte sera abrogée sur les points déjà mentionnés par le garde des sceaux. Ce projet de loi sera déposé, comme prévu, sur le bureau de l'Assemblée nationale avant la fin de la session parlementaire. Ce point doit être clair dans l'esprit de tous».

En prétendant lutter contre la violence, M. Peyrefitte s'est rendu coupable d'une violence plus grande encore, une violence contre la démocratie. C'est pourquoi, dès son installation, le gouvernement a publié une circulaire tendant à limiter les effets de la loi «sécurité et liberté». Il n'est pas question de la conserver.

On ne dit que le gouvernement doit mieux expliquer sa politique. Pour cela, il doit se faire entendre. C'est ce que fait notamment votre orateur. Car le gouvernement estime qu'il n'est pas possible de traiter les problèmes de sécurité théoriquement. Il ne s'agit pas d'une question simplement juridique.

L'approche des problèmes de sécurité doit être globale. Le gouvernement entend profiter du débat parlementaire pour en avoir lieu pour développer devant les élus la politique qu'il a engagée, pour expliquer comment il compte élargir encore son action pour combattre la violence.

Les Français ont le droit de vivre dans la paix civile. C'est une préoccupation constante du gouvernement.

Les réalités de la vie quotidienne

La violence, qui concerne les Français directement, dans leur vie quotidienne, c'est depuis une dizaine d'années la montée de la petite délinquance. Chacun sait bien que cette progression est liée à la crise économique et en particulier au chômage. Ce n'est donc pas une question que l'on règle seulement par un texte de loi.

Et d'ailleurs, en liaison avec le ministre de l'Intérieur, le ministre de l'Intérieur, et le garde des sceaux, je vais recevoir des maires de plusieurs villes françaises. Avec eux, nous discuterons de mesures concrètes, à partir de la réalité sur le terrain. La commission dirigée par le maire de Grenoble, Hubert Dubedout, sur les quartiers d'habitat social particulièrement marqués par la délinquance, a déjà effectué un travail remarquable.

C'est donc une politique d'ensemble qui est confirmée et qui sera présentée au Parlement lors de l'abrogation de la loi Peyrefitte, qui n'en est qu'un volet.

Cette politique est fondée sur la défense des droits des citoyens, d'où la nécessité d'éliminer de notre arsenal juridique un texte qui remet en cause certains des droits et des libertés des Français. Cette politique est fondée sur la lutte contre toutes les formes de violence avec lesquelles nous sommes confrontés et qui nous empêchent de donner la loi et surtout avec les

mesures de prévention que nous allons généraliser.

Le premier ministre a également précisé la démarche du gouvernement en ce qui concerne le transfert des compétences de l'Etat vers les collectivités locales. Ce transfert sera réalisé sur trois ans afin d'être réalisé le 1^{er} janvier 1985. «Chaque année, a-t-il dit, nous avons un lot de transferts de compétences et un lot de crédits afin d'appuyer ces transferts». Cette opération sera conduite «de manière prioritaire» en faveur de la Corse.

«La politique de changement continue et s'approfondit», a déclaré M. Mauroy. Cela veut dire qu'elle s'attache à mieux prendre en compte concrètement les réalités de la vie quotidienne des Français».

M. Million (U.D.F.) demande une discussion sur la lutte contre la violence

M. Million, député U.D.F. de l'Ain, a évoqué, jeudi 8 avril, à l'Assemblée nationale, le report de la discussion du projet de loi sur la communication audiovisuelle qui devait commencer le 20 avril. «Dans ces conditions, a-t-il déclaré, ne serait-il pas opportun que la conférence des présidents des groupes parlementaires d'organiser dans la semaine du 19 au 22 avril un débat sur le problème de la politique de lutte contre la violence et l'insécurité ? Les déclarations faites par le premier ministre hier, puis aujourd'hui, ainsi que celles, en sens opposé, de certains membres éminents de la majorité parlementaire, semblent montrer que le gouvernement et sa majorité ne savent plus très bien s'il est vraiment opportun de poursuivre la réforme, si ce n'est pas le

démantèlement du code pénal. M. Mauroy a indiqué que, dans ce cas, la loi «sécurité et liberté» s'étendrait sur la loi «sécurité et liberté», qui est nécessaire et urgente, élargir en temps utile et en moment précis dans l'ordre du jour de notre Assemblée. Quant au moment où le conseil des ministres en traitera, il ne nous concerne pas».

De son côté, M. Guidoni (P.S. Auto) a déclaré à ce sujet : «Le projet d'abrogation de la loi «sécurité et liberté», qui est nécessaire et urgent, élargir en temps utile et en moment précis dans l'ordre du jour de notre Assemblée. Quant au moment où le conseil des ministres en traitera, il ne nous concerne pas».

LES RÉACTIONS

Dans les milieux politiques

LA LETTRE DE LA NATION : Papa Fenouillard

Dans la Lettre de la Nation, organe du R.P.R., du vendredi 9 avril, Pierre Charpy analyse ainsi le comportement du gouver-

nement : «Qui osera aujourd'hui le pouvoir en France ? La famille Fenouillard ? Le seigneur Comen-ter ? Le seigneur Comen-ter ? Ou des multitudes de Pili et Pili ? Mieux vaudrait pas les œuvres complètes de Georges Colomb, qui datent du début du siècle, les fameuses instructions doivent bien se poser la question : s'il n'y a pas d'une décision gouvernementale sans lien avec la marche métronomique pour que le dollar boite ses regards ? Paris et que la France dégringole en rapport à la plupart des devises étrangères. François Mitterrand lui, par tradition culturelle, n'est pas un homme de combat, un héros. Seize ans de combat, y compris contre ses amis politiques,

pour arriver à l'Elysée et s'y retrouver en Papa Fenouillard. Il n'y a vraiment pas de justice, comme disait M. Badinter.

Le gouvernement n'aurait plus que par improvisation, dans l'incohérence et sans tenir compte des besoins réels des Français. Il ne se passe pas une semaine sans que l'on s'interroge sur le rôle de jeter quelques membres de la famille».

Dans la lettre d'information quotidienne de l'U.D.F., datée vendredi 9 avril, M. François-Michel Gonnat écrit : «Nous ne pouvons que nous réjouir de voir le pouvoir ouvrir enfin les yeux sur les réalités. La loi «sécurité et liberté» n'a pas fait — on le sait — l'unanimité dans le rang. Mais elle a au moins l'avantage d'être dans un pays où depuis dix mois socialistes et communistes s'écartent à supprimer tout ce qui peut dis-tinguer un délinquant d'un terroriste. Ces calvaux sont dus à l'impréparation. Mais aussi et surtout à la découverte lente et douloureuse pour le gouverne-ment des difficultés à dissocier une société qui aspire dans ses tréfonds à tout autre chose : une évolution paisible et non une révolution brocchée».

M. André Lajoinie, président du groupe communiste à l'Assemblée nationale, a notamment déclaré, jeudi 8 avril, sur TF1 : «La loi Peyrefitte est une mauvaise loi. Nous l'avons combattue

et nous voulons l'abroger. Elle prétendait assurer la sécurité, or elle portait atteinte aux libertés sans assurer la sécurité. Le gouvernement se donne quelques semaines de réflexion et de consultations, je crois qu'il a raison. (...) Il faut, avec le code pénal, assurer les moyens de combat contre les banditismes, le terrorisme et la criminalité», M. Lajoinie a ajouté que, selon lui, il fallait «lutter contre un problème dans son ensemble».

M. GASTON DEFFERE a réaffirmé, jeudi 8 avril, à Nainville-les-Roches (Eure-et-Loire), que le besoin de sécurité était une «préoccupation essentielle des Français». Lors du baptême d'une promotion, à l'école nationale des sapeurs-pompiers, le ministre de l'Intérieur a précisé : «Assurer la sécurité, ce n'est pas seulement lutter contre la délinquance, le terrorisme, c'est aussi garantir et sécuriser nos concitoyens contre les risques d'accidents et de catastrophes. C'est la raison d'être des sapeurs-pompiers».

LE P.S.U. «espère vivement que l'ajournement de l'abrogation de la loi «Sécurité et liberté» ne soit qu'un retard. Dans un communiqué, publié jeudi 8 avril, le P.S.U. émet le vœu que «demeure la volonté politique qui avait conduit à l'élargissement des libertés à travers une véritable réforme pénale».

Chez les magistrats, les avocats et les policiers

L'Union syndicale des magistrats, modérée, n'entend pas faire «une proposition» et souligne que la révision de la loi Peyrefitte doit être examinée par ailleurs «sans coupure d'ensemble». Le citoyen comme le professionnel ont besoin de beaucoup de «sécurité juridique», explique l'U.S.M., qui approuve le ministre d'avoir globalisé les problèmes de la violence pour en dégager «une vue d'ensemble». L'organisation syndicale s'étonne par ailleurs du «tapisage évasif» autour du report du projet d'abrogation, et entend «faire abstraction de tout problème politique» à ce propos. L'U.S.M. rappelle aussi qu'elle avait déjà attiré l'attention de M. Maurice Faure, quand celui-ci était garde des sceaux, contre une abrogation de principe ou précipitée de la loi «sécurité et liberté». Elle souligne néanmoins qu'elle n'entend pas renoncer à l'abrogation de certaines dispositions particulièrement «inadmissibles» de la loi Peyrefitte, notamment la limitation des pouvoirs d'appréciation des juges.

Le Syndicat des avocats de France (gauche) a appris avec «conservation» la décision prise par le gouvernement de retirer de l'ordre du jour du conseil des ministres le projet d'abrogation de la loi Peyrefitte, dont les dispositions «scolaires», estime-t-il, continueront ainsi à être appliquées par les tribunaux plus d'un an après le changement de gouvernement, malgré les engagements solennels du candidat François Mitterrand et les efforts de tous ceux qui ont œuvré pour

son abrogation rapide. «La politique de changement que les Français ont exigée de leurs dirigeants ne saurait ainsi dépendre des fluctuations de l'actualité ou de l'accumulation, même rapprochée, de faits divers tragiques», estime le Syndicat.

La Fédération nationale des unions de jeunes avocats (modérée), assure avoir appris avec «stupéfaction» l'ajournement de l'abrogation de la loi «sécurité et liberté». Partisan d'une politique des «droits de la défense», elle a l'intention de le dire au gouvernement actuel avec autant de fermeté qu'au gouvernement précédent. De son côté, l'Union des jeunes avocats parisiens déclare qu'elle ne voudrait pas que recommence le jeu ayant conduit à l'abrogation de la loi «sécurité et liberté». Elle souhaite donc «un nouveau texte voté sans tarder devant l'Assemblée».

La Fédération professionnelle indépendante de la police (droite), déclare : «Le projet Badinter ne peut que nous inquiéter au vu des réformes déjà entreprises depuis quelques mois. Tout ce qui conduit à l'insécurité en France avait déjà été fait, sur la seule foi des promesses électorales, comme l'abrogation de la peine de mort (...). Seuls une volonté politique et les réformes adéquates, subordonnées à une large joute remplie de centaine de morts».

Le M.R.G. souhaite organiser autour de lui le «centre-gauche»

Le comité directeur du M.R.G., réuni jeudi 8 avril à Paris, a souhaité jouer «un rôle moteur» dans l'organisation d'un centre-gauche. La résolution finale adoptée à l'issue de cette réunion souligne que, après l'échec des élections cantonales, «la gauche a besoin d'un large consensus qui implique un réajustement de l'action gouvernementale». Le texte de la résolution précise en outre : «La gauche ne peut se passer d'une large majorité sociologique, qui dépasse les catégories sociales et professionnelles, dans le mouvement ouvrier et dans les couches moyennes. De même, elle a besoin d'une large adhésion politique qui ne peut se borner au P.S. et au P.C. Chacune à gauche doit en prendre enfin conscience. Pour que la gauche reste la majorité, il faut impérativement un troisième point d'appui, un tiers parti où se reconnaissent les

electeurs qui ont voté pour elle en 1981, sans être des électeurs socialistes ou communistes et qui se situent généralement au centre-gauche».

Avec deux ministres, vingt-cinq parlementaires et de nombreux élus locaux, le M.R.G. constitue la force politique organisée qui entend jouer un rôle moteur dans l'organisation du centre-gauche et dans le rassemblement de tous ceux qui se reconnaissent dans le courant républicain de la majorité.

A cette fin, il prendra dès les prochaines semaines toutes les initiatives nécessaires pour développer les actions communes et à l'occasion des convergences entre tous ceux qui souhaitent des réformes progressives et réalistes et qui croient plus à la société civile et aux initiatives individuelles qu'aux associations et locales que l'extension du rôle de l'Etat».

LES USA-POURQUOI PAS ?

- 1- SÉJOURS EN FAMILLE - JEUNES DE 14 A 20 ANS. ETE : région de Boston, Washington, Houston, Denver, Floride, Los Angeles, San Francisco/Cours, activités, excursions, visites.
- 2- VACANCES ET STAGES LINGUISTIQUES EN UNIVERSITES AMERICAINES. Pour Adultes, Boston, New York, Berkeley et Miami.
- 3- BONS D'HEBERGEMENT EN RESIDENCES UNIVERSITAIRES OU HOTELS.

A découper et à retourner à FSL, 15, rue de Genève, 75001 Paris - Tél. 594.62.23

FSL

Donnez également recevoir votre brochure, séjours linguistiques en Grande-Bretagne

Le Monde

DIMANCHE

Au sommaire du prochain numéro : L'INFORMATION-MARCHANDISE, ENJEU DE STRATÉGIES MONDIALES

Ce qu'on appelle désormais les «flux trans-frontières de données» constituent des marchandises en plein accroissement. Les enjeux économiques et politiques sont de taille.

Par Eric Rohde

NAISSANCE DE LA LOUISIANE

Le 6 avril 1682, Cavalier de La Salle, à la tête d'une poignée de Français faméliques, parvient en canoë dans le golfe du Mexique, après avoir descendu le Mississippi. La Louisiane était née.

Par Philippe Jacquin

M. JOSPIN : le P.S. aurait dû être consulté.

M. Lionel Jospin a indiqué, jeudi 8 avril, à l'issue du séminaire de la direction du P.S. à Bougival, qu'en ce qui concerne l'abrogation de la loi «sécurité et liberté», le parti socialiste n'aurait pas dû être consulté. «Le calendrier parlementaire ne serait pas modifié», a-t-il ajouté. Après avoir estimé que le report de la discussion sur ce sujet au conseil des ministres avait été motivé par «une appréciation d'opportunité», compte tenu d'un climat d'insécurité qui avait été créé, M. Jospin a déclaré : «Le travail reste à faire sur tout ce qui accompagne l'abrogation de la loi Peyrefitte».

M. Jospin a ensuite souligné que cette loi Peyrefitte «n'a en aucune façon, contribué à assurer la sécurité des Français». Cette loi devra être abrogée, a-t-il ajouté, il faut garder notre optique libérale, mais aussi, lorsqu'il s'agit de la sécurité des Français, garder les pieds sur terre», M. Jospin conclut : «Lorsque des décisions posent un problème d'opportunité politique sont prises, il serait bon que le parti soit consulté. Il le sera dans l'avenir».

LES PRUDENTS

Selon des informations qu'il est jusqu'à présent seul à détenir, M. Peyrefitte a assuré, mercredi, que le magistrature était «massivement» favorable au maintien de la loi «sécurité et liberté». La réponse du ministre de la Justice ne s'est pas fait attendre. Les magistrats, explique un communiqué publié jeudi par la chancellerie, se seraient au contraire «massivement» prononcés en faveur de la plupart des dispositions du projet d'abrogation de la loi Peyrefitte.

Ces déclarations sont trop contradictoires pour admettre la vérité. Ce qui caractérise en réalité la magistrature, c'est une bonne dose de conservatisme, mêlée à beaucoup de prudence. Lors de la discussion du projet «sécurité et liberté», M. Peyrefitte assurait que les magistrats approuvaient son projet. Une forte minorité s'opposait à ce moment-là à ce projet, mais il n'avait pas complètement tort. Conservatisme et prudence se conjuguaient à cette époque pour inciter la magistrature profonde à se tenir coite.

Aurait-elle fait depuis le 10 mai un virage à 180° ? M. Badinter le suggère, en affirmant que les chefs de juridiction qu'il a consultés sont désormais pour le changement pénal. Comme ces chefs de juridiction sont pour la plupart les mêmes que ceux qui officient au temps de M. Peyrefitte, cela laisse perplexité. A moins de considérer que la prudence l'emporte cette fois sur le conservatisme.

Attendons la suite : une nouvelle consultation d'ouvre qui va donner aux magistrats la possibilité d'exprimer, en l'espèce, leur pensée profonde. Ou de faire à nouveau la preuve de leur profonde prudence... B.L.G.

مركز الأبحاث

LES TRAVAUX DE L'ASSEMBLÉE NATIONALE

Conjoints d'artisans et de commerçants : une reconnaissance légale

Jeu 8 avril, l'Assemblée nationale examine le projet de loi relatif aux conjoints d'artisans et de commerçants travaillant dans l'entreprise familiale. Actuellement, près de trois cent mille d'entre eux travaillent sans être rémunérés et sans disposer des droits qui sont normalement liés à l'exercice d'une activité. Leur travail est assimilé à une simple entrave conjugale. Pour remédier à cette situation, le texte tend à donner à ces conjoints des droits généraux, dans le cadre notamment du droit des successions, et des droits sociaux et professionnels spécifiques, s'ils optent pour l'un des trois statuts proposés par le projet. Le conjoint aura en effet la possibilité d'exercer son activité, soit en qualité de conjoint collaborateur, de conjoint salarié ou de conjoint associé.

DISPOSITIONS GÉNÉRALES

Le consentement du conjoint sera nécessaire pour signer ou grever de droits réels non seulement « les immeubles, fonds de commerce et exploitations de la communauté », comme le prévoit l'article 1424 du code civil, mais encore tous les éléments qui, par leur importance ou leur nature, sont nécessaires à l'exploitation de l'entreprise et sont des biens communs. Ce consentement sera également nécessaire pour percevoir les capitaux provenant de telles opérations. Le projet doit

en outre faciliter l'attribution préférentielle de l'entreprise au conjoint en cas de décès de l'entrepreneur, en autorisant notamment l'attribution préférentielle des entreprises exploitées sous forme sociale, et en précisant les critères d'attribution en cas de litige, de telle sorte qu'il soit tenu compte du travail du conjoint. Les femmes qui reçoivent, à titre personnel du régime d'assurance-maladie et maternité des travailleurs non salariés des professions non agricoles, bénéficieront, à l'occasion de leur maternité, d'une « allocation forfaitaire de repos maternel » pour compenser partiellement la diminution de leur activité. Elles pourront également percevoir une indemnité de remplacement pour rémunérer le personnel salarié qui assurera, pendant leur absence, les tâches dont elles se chargent normalement. Ces dispositions ne déviennent pas entraver un coût supérieur à 60 millions de francs sur une année.

CONJOINT COLLABORATEUR

Huit mille collaborateurs sont inscrits au registre du commerce et au répertoire des métiers. Le collaborateur inscrit sera présumé avoir reçu du chef d'entreprise le mandat d'accomplir au nom de ce dernier les actes d'administration concernant les besoins de l'entreprise. Du point de vue fiscal (détermination des bénéfices industriels et commerciaux et des bénéfices des professions non commerciales), les cotisations de Sécurité sociale, ainsi que les cotisations volontaires de l'épouse du commerçant ou de l'artisan, qui collabore effectivement à l'activité de son conjoint sans être rémunérée et sans exercer aucune autre activité professionnelle, seront admises en déduction du bénéfice imposable.

CONJOINT SALARIÉ

Le projet tend essentiellement à supprimer les obstacles juridiques qui empêchent jusqu'à présent le conjoint de bénéficier des conditions d'estimation du salaire et de rendre possible l'application à ce conjoint du droit du travail, notamment quant aux indemnités de chômage.

CONJOINT ASSOCIÉ

Afin de faciliter la constitution de sociétés entre époux, deux époux seuls, ou avec d'autres personnes, pourront s'associer dans une même société, même s'ils n'emploient que des biens de communauté pour les apports à une société ou pour l'acquisition de parts sociales. La qualité d'associé sera reconnue à celui des époux qui fait l'apport ou réalise l'acquisition, ainsi que, pour la moitié des parts créées ou acquises, au conjoint qui a notifié à la société son intention d'être personnellement associé. Sans décision contraire des associés, l'acceptation de l'époux ou l'engagement donné à l'épouse vaudra pour le conjoint. Enfin, la profession sociale du conjoint associé sera accrue puisqu'il pourra être affilié personnellement.

« Ce projet va à contre-courant d'une idée vieille comme le monde : le travail féminin doit être semi-gratuit dans le secteur de la production, ou même totalement gratuit dans le cadre familial. Pour aller à contre-courant, il faut du courage, une volonté politique forte. » Mme Neleuts (P.S., Seine-Saint-Denis) résume bien le sentiment de la majorité devant le projet présenté par M. Delouis, ministre du commerce et de l'artisanat.

M. ROYER : intéressant et utile.

« Vos propositions relèvent davantage de la concession, du calcul politique, que du désir de venir en aide aux catégories sociales en cause. » M. Corrése (R.P.R., Loire-et-Cher) résume-t-il ainsi le sentiment de l'opposition ? M. Corrése considère que les artisans, commerçants et membres des professions libérales, s'apercevant vite qu'il ne s'agit que de « poudre aux yeux », mais il votera le projet. Mme Miasoffe (R.P.R., Paris) ne veut pas rester « figée dans l'attitude négative », qui, assure-t-elle, fut celle de la gauche dans le passé. Elle apporte donc certaines réserves, tout en espérant qu'elles ne constituent qu'un « premier chapitre ». M. Miossoe (R.P.R., Finistère), comme tous ses amis politiques, fait référence à une proposition de loi du groupe socialiste, proposition « générale » de reconnaissance légale de la montagne à l'existence : « la montagne a accouché d'une souris ! »

M. Royer (N.I., Indre-et-Loire) juge le texte « intéressant et utile » et, parce qu'il « a un sonnet » et, parce qu'il « a un sonnet »

d'objectivité » et qu'il voit certaines imperfections ou faiblesses dans le projet gouvernemental, il esquisse de l'améliorer par ses amendements. Ancien ministre du commerce et de l'artisanat, M. Royer sait de quoi il parle. M. Rosinat (U.D.F., Meurthe-et-Moselle) aussi. M. Delouis, il connaît la situation de ces « quarante mille conjoints » qui collaborent à l'activité de leurs maris-médécins, et qui ne sont pas concernées par le projet.

Parce qu'il savait que tous les députés attendaient cette mesure, M. Delouis a pris « un engagement formel » : « La prochaine loi de finances portera le plafond de la déductibilité du salaire du conjoint à hauteur du SMIC pour les couples mariés sous le régime des communautés d'intérêts, adhérent à un centre de gestion agréé. »

Bien sûr, les questions relatives aux cotisations de Sécurité sociale, à la formation professionnelle, à la déduction du salaire d'un conjoint travaillant dans la déductibilité du salaire du conjoint à hauteur du SMIC pour les couples mariés sous le régime des communautés d'intérêts, adhérent à un centre de gestion agréé, ne reçoivent pas encore de réponse. Le projet en apporte quelques-unes. « Une évolution des mentalités et une reconnaissance sociale de la compétence et du travail des hommes » sont nécessaires, a rappelé Mme Siccardi (P.S., Isère), rapporteur de la commission spéciale, mais celles-ci passent par « la reconnaissance légale d'un véritable statut ». La discussion se poursuivra mardi 13 avril.

Conseil supérieur des Français de l'étranger : le R.P.R. saisira le Conseil constitutionnel

L'Assemblée nationale a adopté, jeudi 8 avril, en première lecture, le projet de loi relatif au Conseil supérieur des Français de l'étranger, dont l'examen avait commencé mercredi (le Monde du 9 avril).

Dans la discussion des articles, l'opposition a défendu plusieurs amendements tendant à rendre obligatoire l'inscription des Français établis hors de France sur une liste électorale spéciale, dressée dans le ressort de chaque consulat. M. Cheysson, ministre des relations extérieures, a souligné que c'est à ces Français eux-mêmes de choisir s'ils veulent ou non être inscrits, ajoutant : « La liste ne sera pas faite par le gouvernement ».

Pour M. Millon (U.D.F., Ain), l'objectif de la majorité et du gouvernement est de disposer de « listes intermittentes », dressées selon leurs critères. M. Suchod (P.S., Dordogne), rapporteur de la commission des lois, a rappelé qu'en France l'inscription sur les listes électorales est « totalement libre ». Le texte adopté précise que les Français établis hors de France « ont vocation » à être inscrits sur une liste spéciale. M. Toubon (R.P.R., Paris) a estimé que les questions relatives à la répartition des sièges et à la délimitation des circonscriptions auraient dû faire l'objet d'une annexe au projet de loi et non être réglées par décret. Notamment pour cette raison, a-t-il indiqué, le groupe R.P.R. défendra ce texte au Conseil constitutionnel. M. Cheysson a rétorqué que le Conseil d'Etat a donné un avis favorable à l'utilisation du pouvoir réglementaire dans ce domaine.

Il s'est opposé à l'instauration du vote par procuration, voulu par l'opposition, parce que, a-t-il souligné, l'absence des Français de l'étranger, cette procédure a « une connotation déplaisante... ».

L'élection aura lieu au scrutin de liste suivant le système de la représentation proportionnelle avec application de la règle du plus fort reste, sans panachage ni vote préférentiel. Les sièges seront attribués aux candidats d'après l'ordre de présentation. Chaque liste devra comporter au moins deux noms de plus qu'il n'y a de sièges à pourvoir. Le texte prévoit un « découpage discrétionnaire » des circonscriptions, et insistant sur le fait que l'application de la représentation proportionnelle dans les circonscriptions qui ne comportent que deux sièges (et qui sont la majorité) est « contraire à toutes nos traditions et aux principes fondamentaux de notre droit ». M. Millon a assuré : « Ce serait la première fois qu'elle serait appliquée en France. Elle favoriserait une représentation inéquitable de certaines listes, assurée, par cette disposition, d'obtenir un nombre de sièges sans rapport réel avec ».

leur véritable représentativité. Qualifiant le dispositif proposé par le gouvernement de « manipulation », M. Millon a mis en demeure la majorité de proposer l'instauration de la représentation proportionnelle intégrale pour toutes les prochaines élections.

AUTOUR D'UN VOYAGE POLEMIQUE

L'opposition n'a aucun doute : en voulant réformer le mode de désignation des membres du Conseil supérieur des Français de l'étranger, le gouvernement et sa majorité ne poursuivent qu'un seul but : « manipuler » l'opinion des Français établis hors de France, pour se livrer à une « opération partisane à objectifs électoraux ». M. Toubon (R.P.R.) l'a dit, jeudi 8 avril, à l'Assemblée nationale. Mais M. Toubon est allé un peu loin : il a clairement laissé entendre que ce n'est pas par hasard que M. Mitterrand se rend en voyage officiel en Côte-d'Ivoire, du 21 au 23 mai. Pas un hasard si le 23 mai aura lieu l'élection des représentants de l'étranger. Pas un hasard si, avec cinquante mille Français, la Côte-d'Ivoire compte la plus importante colonie française, après celle du Maroc.

Les socialistes ont estimé que ce n'est pas un hasard si c'est M. Toubon qui se livre à une mise en cause du président de la République aussi « absurde ». M. Gaudon (P.S.) a estimé que « rabaisser l'action du chef de l'Etat jusqu'à de misérables opérations de pêche aux voix, c'est oublier la différence qu'il y a entre François Mitterrand et son prédécesseur ».

M. Louis Morel, nommé préfet de Maine-et-Loire (le Monde du 9 avril), précise qu'il est, depuis juillet 1978, président de l'Office interdépartemental d'I.L.M. de la région parisienne.

M. Michel Boucher (P.S.), maire de Pissany (Charente-Maritime), a été réélu vendredi 9 avril, président du Conseil régional de Poitou-Charentes par vingt-quatre voix contre vingt-deux bulletins blancs au premier tour de scrutin. L'opposition n'avait présenté aucun candidat.

Selon un sondage Louis Harris-« le Matin magazine »

LES COTES DE POPULARITÉ DE MM. MITTERRAND ET MAUROY SONT EN BAISSE

La cote de popularité de M. François Mitterrand est en baisse de quatre points et celle de M. Pierre Mauroy de sept points, selon un sondage Louis Harris-« le Matin magazine » publié vendredi 9 avril. Le président de la République est, en effet, crédité de 54 % d'opinions positives (contre 58 % en mars), les opinions négatives passant de 32 % à 36 %. Le premier ministre recueille 35 % d'opinions positives (contre 32 % d'avis négatifs). M. Gaston Defferre enregistre la baisse la plus forte : il perd seize points et recueille 20 % d'opinions positives. Une nette majorité (52 %) des personnes interrogées par rangées de deux points (34 %). Au « tableau d'honneur » du gouvernement, les trois premiers demeurent MM. Mauroy, Deleors et Rocard. A la question de savoir s'ils « font confiance » au gouvernement pour lutter contre le chômage, 49 % des personnes interrogées répondent non (elles étaient 37 % en mars), et 44 % répondent oui (elles étaient 49 % en mars). 52 % ne font pas confiance au gouvernement pour lutter contre l'inflation (36 % le mois précédent) et 37 % lui font confiance dans ce domaine (38 % en mars). Ce sondage a été réalisé du 22 au 23 mars auprès d'un échantillon national de mille personnes en âge de voter.

L'EMBLÈME DE M. MITTERRAND : UN CHÊNE ET UN OLIVIER

Des branches de chêne et d'olivier sur un tronc commun constituent l'emblème personnel choisi par M. François Mitterrand pour la durée de son septennat. Cette marque, brodée dans le blanc du drapau tricolore, symbolise, selon l'Elysée, la force avec le chêne et la paix avec l'olivier. Ce chêne-olivier représente aussi, aux yeux de M. Mitterrand, la France du Nord et celle du Sud. Bleu brodé d'or, le dessin stylisé de l'arbre comporte également le gland, fruit du chêne, et l'olive, fruit de l'olivier.

Cet emblème figurera notamment sur le pavillon de la voiture du chef de l'Etat ainsi que sur les invitations officielles de l'Elysée.

Les prédécesseurs de M. François Mitterrand avaient tous un emblème. Le général de Gaulle avait fait inscrire le croix de Lorraine, Georges Pompidou ses initiales, et M. Giscard d'Estaing, un faisceau de licteurs.

ALTERNATIVE POUR LA FRANCE

Forum public sur le thème :

MENACES SUR LA SANTÉ

dimanche 18 avril 1982 de 10 h à 18 h dans les salons du Sofitel-Paris, 8-12, rue Louis-Armand, 75015 Paris (porte de Sèvres)

SOUS LA PRESIDENCE D'ALICE SAUNIER-SEITE

Première table ronde :

COMMENT GUERIR LA SECURITE SOCIALE ?

10 h. : allocation d'ouverture de ALICE SAUNIER-SEITE

avec la participation de :

JACQUES GARELO
professeur d'économie à l'Université d'Alsace-Moselle, président de l'Association pour la liberté économique et le progrès social (A.L.E.P.S.)

Dr YVES LECOULTOUR
président de la Fédération interacadémique des établissements d'hospitalisation privée (cliniques privées)

CHRISTIAN PONCELET
secrétaire des Voyages, ancien secrétaire d'Etat

JEAN-MARIE RAUSCH
sénateur-maire de Metz, président du Conseil général de Moselle, président du Conseil régional de Lorraine

Dr BERNARD-CLAUDE SAVY
président de l'Union nationale pour l'avancement de la médecine (U.N.A.M.), ancien administrateur de la Sécurité sociale (Paris)

JEAN-RAPHAEL SOUCARET
vice-président du Syndicat national de l'industrie pharmaceutique (SNIP)

Deuxième table ronde :

COMMENT DEFENDRE LA MEDECINE LIBERALE ?

15 h. : allocation d'ouverture de ALICE SAUNIER-SEITE

avec la participation de :

Dr FRANCOIS BACHELOT
secrétaire général de l'Assemblée permanente des Chambres de professions libérales, secrétaire général de la Fédération des électro-médecins

JACQUES BARROT
ancien ministre de la Santé, député de la Haute-Loire, président du Conseil général de la Haute-Loire, président de l'Association parlementaire pour la liberté de l'enseignement

Dr JEAN DRY
professeur à la Faculté de médecine, chef de service à l'Hôpital Rothschild (Assistance publique), ancien président de l'Université Pierre et Marie Curie (Paris VI), ancien vice-président de la Conférence des présidents d'Université

Dr ALAIN GOLDSCHMID
directeur d'une clinique privée

Dr GERARD MEHAUD
professeur à la Faculté de médecine, chef du service de médecine nucléaire à l'Hôpital Saint-Antoine

Alternative pour la France est un centre de réflexion et d'initiative, totalement indépendant et résolu à toutes les personnalités du monde universitaire, culturel, économique, médical et scientifique qui souhaitent apporter une alternative cohérente et dynamique à l'idéologie socialiste. Son comité directeur, présidé par Alice Saunier-Seite, comprend le R.P. Bruckberger, Alain Grotteray, Louis Pauwels et Patrick Wejsman.

Pour tout renseignement complémentaire, écrivez ou téléphonez à : Alternative pour la France, B.P. 263.07, 75327 Paris cedex 07 - Téléphone : 260.91.42.

FRAIS DE PARTICIPATION : 25 FRANCS PAR PERSONNE (CETTE SOMME SERA PERÇUE SUR PLACE)

Le Monde

LOISIRS ET TOURISME

EN FRANCE

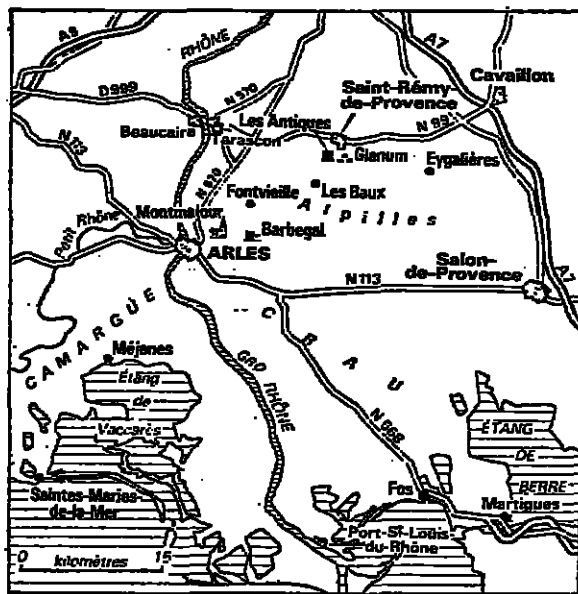
Gens de Camargue

avant la première, avant le premier car de visiteurs, deux jours plus tard.

Couilles du tourisme alors que le vrai spectacle est dans la nature ? Certes. Mais un corac insipide a vite fait de vous gâcher la plus belle visite, et la meilleure pièce dépend après tout de ses interprètes. Les voici donc, dix jeunes femmes d'Arles prenant le départ à 9 heures, à la minute prévue par le programme, pour aller porter un regard nouveau sur Crau et la Camargue. Non, elles ne fermeront pas les yeux sur le rose-flamant, le noir-faurneau, le

blanc-cheval qui font l'image fautive du delta — et pas davantage sur la faune de la réserve nationale qu'elles connaissent déjà un oiseau après l'autre, — mais elles auront à nous montrer autre chose : les hommes d'ici et leurs activités, que le romantisme des étangs, des roseaux, de la sansouïre ont fini par occulter.

« Ce thème de voyage, précise le directeur de l'office, correspond à une demande récente. Beaucoup de gens veulent maintenant aller au-delà des pittoresques, et rencontrer la réalité quotidienne d'un pays. »



au bout du Rhône, où, incroyablement, pollution maîtrisée, un village de pêcheurs survit dans un univers industriel. La tour Saint-Louis, qui surveillait l'arrivée des pirates, est certes « à présenter selon le meilleur angle », mais de son pied dix-huitième part le canal du Second Empire, qui maintenant débouche en plein vingtième siècle, dans le golfe de Fos semé de navires, cerné d'industries.

On n'oublie pas les « fosses » de Marius, déjà creusées contre la « barre » hostile aux bateaux, mais les guides viennent de changer de guide : visite portuaire. Demain, le touriste pourra demander aussi le tonnage, la nature, l'évolution de ce port méconnu, trop voisin de Marseille, où vivent cinq cents dockers. « Carrefour de l'économie rhodanienne », il la résume. Et ses quais montrant « déjà le riz et le sel de la Camargue », que voilà, une fois franchi le Grand Rhône par le bac de Barcarin. Une « camelle » géante — une longue colline de sel — barre la vue de la mer. Les onze mille hectares du salin des Giraud, l'un des cinq plus grands du monde, s'étendent sous le soleil et le vent, 900 000 tonnes de sel s'en vont tous les ans par un interminable tapis roulant, et quelque deux mille personnes vivent autour de la Compagnie des salins du Midi.

JEAN RAMBAUD.
(Lire la suite page 20.)

La Mayenne au long cours

Le bateau remonte lentement la rivière dans le silence du matin. Soudain, s'élevant des talus de la berge, un splendide oiseau argenté surgit et passe devant l'écluse. Son vol lourd et lent, ses mouvements saccadés, par sa grâce. A chaque balancement, l'extrémité noire de ses larges ailes s'appuie avec délicatesse sur l'air. L'apparition d'un héron cendré est un spectacle courant pour le touriste qui navigue la navigation fluviale à trois heures de Paris sur les rivières du bassin de la Maine.

Un climat doux, une luminosité exceptionnelle, une solide infrastructure mise en place à la grande époque de la navigation fluviale de commerce, autant d'atouts qui ont permis à l'Anjou, déjà favorisé par un riche passé, de développer le tourisme fluvial.

Aucune aptitude particulière n'est requise pour savourer une telle navigation. Les bateaux, mis en location par les agences, d'un maniement enfantin, ne nécessitent pas le permis. Les 200 kilomètres de rivières, sont classés balisés, et les quarante-cinq écluses faciles à passer. La jeune couple « sad à dos » porté vers la vie spartiate, la famille nombreuse, à budget limité ou le touriste hollandais aisé, trouvent « bateaux à leur pied », et à leur bourse ; soit le strict minimum, le plaisir, équivalent au confort d'une savane pilante, soit les commodités de la maison avec eau chaude, douche, W-C, cuisine, frigo et, bien sûr, filets de sécurité pour les enfants. Il a même été prévu une embarcation de type catamaran, le carabache, pour recevoir les camping-cars ou les caravanes : cinq minutes suffisent pour transformer sa maison roulante en maison flottante... le rêve ! Ce dernier type de location économique bénéficie actuellement d'une demande de plus en plus forte.

forts du massif armoricain, est bordé de pentes abruptes où croissent genêts et châtaigniers. Vingt-cinq écluses sont nécessaires pour « racher » — c'est le terme employé dans la batellerie — sa dénivellation. Des châteaux des dix-huitième et dix-neuvième siècles guettent

Angers, elle mélange ses eaux à celles de la Sarthe pour former la Maine, ample affluent droit de la Loire.

Toutes ces rivières permettent la baignade et la pratique de la planche à voile. Les amateurs de pêche, après avoir acheté leur permis, valable pour tout le bas-

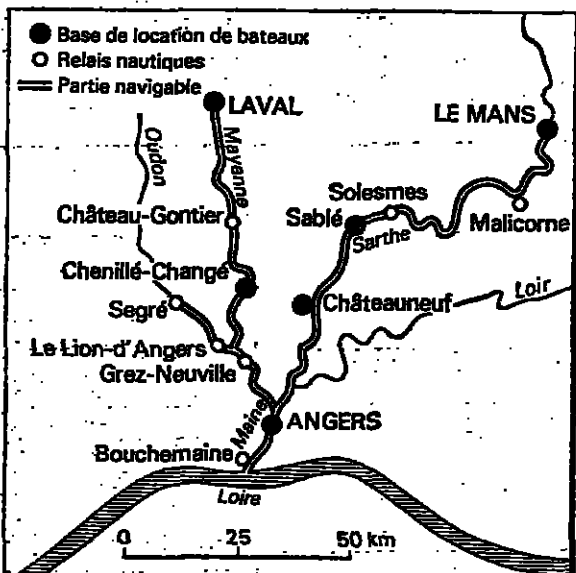
seaux d'ailleurs n'effectuent qu'un voyage aller. A leur arrivée, les « décheurs » les démolissent et vendent leur bois en ville. Les chemins de halages, pour les chevaux, apparaissent au dix-neuvième siècle et préfigurent de quelques années les premières écluses (1880).

Vingt ans plus tard, la vapeur conquiert la rivière : trois jours au lieu de quinze, pour relier Angers au Mans ! Au début du siècle le chemin de fer porte un coup fatal à la batellerie. De 1948 à 1968 dernière période d'activité de la navigation de commerce, trente-deux péniches circulent sur le bassin. Le trafic baisse encore. Le coup de grâce est donné par l'essor du fret routier. Aujourd'hui le Pacifique, une des dernières péniches en activité, travaille pour la direction départementale de l'équipement et assure l'entretien des berges. Son propriétaire, un marinier un peu amer, regrette

que les efforts d'équipement du bassin ne se soient développés... qu'après la mort de la batellerie.

C'est l'utilisation des cours d'eau par les voiliers des clubs nautiques qui a empêché la fermeture des écluses. Conscients de la richesse de leur patrimoine, les départements demandent et obtiennent entre 1974 et 1976 la concession de leurs rivières. En 1980 est créé le syndicat du bassin Maine-Mayenne-Orne-Sarthe, dont les objectifs sont de coordonner les programmes des syndicats départementaux et d'organiser le tourisme fluvial. Le syndicat centralise gratuitement les demandes de réservations et propose au futur estivant un répertoire des bateaux à louer sur le bassin ainsi que les prix pratiqués par les agences de location.

MARC BEYNIÉ.
(Lire la suite page 20.)



Paradis de la marine d'eau douce

Navigables toute l'année pour des bateaux allant de 1,10 mètre, quatre rivières composent ce paradis de la marine d'eau douce. La Sarthe, entre-coupée de vingt écluses, serpente après Le Mans au milieu d'un paysage décapé. A chaque méandre son tableau. Ici, l'abbaye de Solesmes, monastère bénédictin — célèbre pour ses chants grégoriens, là, à l'autre bout d'une vaste prairie, le joli château de Pècheseul.

La Mayenne ressemble davantage à un fleuve. Son lit, creusé dans les schistes des contrées

au débouché des vallons. A hauteur des barrages, de moulins à eau, parmi lesquels celui de Chenillé-Changé, qui fonctionne encore. Rix avant Le Lion-d'Angers, la Mayenne reçoit sur sa droite la plus luxuriante des rivières du bassin, l'Orne, qui perle tendrement au milieu des prairies : juste avant

sin, peuvent attraper sandres et carpes qui abondent. Quant aux passionnés de nature, ils observent et photographient le comique décollage des poules d'eau ou les états des chevaux en liberté le long des berges.

Des documents datant du quatorzième siècle attestent l'existence d'une navigation importante sur ces rivières. Les bateaux se nomment « gabarres » et « futraux », ils sont construits en « chêne à vent », arbres de la région qui couler par le vent dominant ont déjà la forme des carènes. Au dix-huitième siècle, les nombreuses « chaussées » — barrages construits pour éviter les inondations et régulariser les cours — rendent la navigation périlleuse. La plupart des ba-

QUATRE-VINGTS BATEAUX

Le prix du carburant est à la charge de l'estivant (un plein sortit largement pour le week-end). A son arrivée, le responsable de la base l'informe sur les possibilités touristiques et gastronomiques de la région, lui explique le fonctionnement du bateau et en dresse avec lui l'inventaire. Les horaires et jours d'ouverture des écluses lui sont communiqués.

80 bateaux bien équipés sont mis en location : leurs prix varient selon la saison et leur taille 4/4, 4/6, 6/6 places. Location des bateaux : basse saison 4 oct.-14 mai, mi-saison 15 mai-25 juin et 4 sept.-3 oct., haute saison 26 juin-3 sept.

Durée des séjours, la semaine : 7 nuits, la mini-semaine : du lundi au vendredi soir, le week-end : du samedi matin au dimanche soir avec possibilité de dormir le vendredi soir.

Pour 2/4 places, un week-end ou une mini-semaine en mi-saison : le Carabache, 9 m : 750 F ; 12 m : 925 F ; le Chaland-house, caravane solidaire d'un carabache, 925 F ; la Vedette D 25 Suhail, bateau de forme classique tout confort, 1 175 F ; la Vedette Shetland dont la plage arrière une fois bâchée se transforme en cabine, le week-end, 650 F ; la Plate, 625 F.

Pour 4/6 places, une semaine d'haute saison : le Carabache, 1 800 F ou 2 300 F ; le Chaland-house, 2 900 F ; la Vedette D 30 Evasion, 3 500 F ; le Panoramique, nouveau bateau en aluminium et plexiglas à trois cabines séparées et plage avant tout confort, 3 700 F ; la Pénichette, inspirée de l'embarcation traditionnelle des marisiers, 3 cabines séparées, 4 700 F. Pour la même période, la Plate, 1 500 F. Le guide : 50 F.

* Adresse : Service commun de réservation du Bassin de la Maine, BP 2207, 49022 Angers Cedex France. Tél. : (41) 58-59-38.

LA VIE DE CLUB EN TUNISIE

POUR 2.260 F*

Ce n'est qu'un exemple parmi nos cinquante formules de vacances. Venez nous voir ou consultez votre agent de voyage et demandez notre brochure.

VACANCES LIBERTÉ

TOUTE LA TUNISIE. RIEN QUE LA TUNISIE

14, AVENUE DE L'OPERA, 75001 PARIS - TEL 296 31 62

* Prix à partir de 1 000 F par personne pour 8 jours 7 nuits en pension complète. Hôtel Club TANI-MONASTIR 4*.

Le Monde des PHILATELISTES

Dans le numéro d'avril (80 pages)

Les timbres de France de 1900-1925 surchargés « Algérie »

La collection des carnets « Liberté »

... et les nouveautés du monde entier

En vente dans les kiosques : 10 francs

11 bis, bd Soufflot, 75000 Paris. Tél. : (1) 246-72-23

DEPART DE PARIS

NEW-YORK

ALLER-RETOUR

2390 F*

ET l'accueil DELTA à l'arrivée

DELTA VOYAGES

les voyages, passionnément.

54, RUE DES ÉCOLES 75005 PARIS TEL. 634.21.17 ET AGENCES AGRÉES.

Quoi !!

EN FRANCE

La Mayenne au long cours

(Suite de la page 19.)

Sous l'impulsion du syndicat, les éditions cartographiques maritimes ont édité un guide, traduit en quatre langues, avec cartes au 1/25 000, complètes de photos et renseignements techniques relatifs à la navigation. Les points d'eau, d'essence et les curiosités touristiques y sont méticuleusement recensés. Le syndicat se préoccupe aussi d'animations. Cet été, dans cinq communes, les plaisanciers pourront rendre visite à des artisans, sculpteurs, dinandiers — travailleurs du cuir, — ou assister à des joutes et voir des péniches tirées par des chevaux. Un concours de la plus belle éclipse fleurie sera même organisé.

Reste à éduquer l'estivant. Naviguer en rivière s'apprend, c'est même toute une philosophie. Nombreux sont ceux qui se croient encore sur les routes. « Ils ont lu dans les brochures qu'ils peuvent monter à Moulins pendant le week-end, alors ils jurent », déclare Mme Pénot, éducatrice à Farcé. La raison de cet empressement : une table réservée pour midi dans un restaurant à cinq euros de là. « Ceux qui prennent le temps d'apprécier la rivière, ce sont les Anglais ! » ajoute Mme Pénot, ils descendent de leurs bateaux, nous aident à manœuvrer les portes, visitent les villages et se servent des bicyclettes qu'ils ont louées pour découvrir les environs. Effectivement, tourisme fluvial ne signifie pas course fluviale. L'enlèvement de canards sur l'étang du château Dubois-Montbouchon est un spectacle inoubliable. « Mérite le détour. »

La chance de la région, c'est justement cet éveil tardif au tourisme, qui lui permet d'offrir aux citadins un flot de nature sauvage et de bénéficier des expériences des autres régions. Tout risque d'explosion anarchique du tourisme semble écarté.

MARC BEYNIÉ.

La R.A.T.P. aux champs

Ce n'est pas moins de 106 circuits en autocar à travers la France et même à l'étranger que proposent les services touristiques de la R.A.T.P. : une ou deux journées, Colombes-les-Deux-Églises ou les falaises d'Étretat, de 88 à 918 F.

* R.A.T.P., place de la Madeleine (côté marché aux fleurs), 75008 Paris. Tél. : 263-31-18 ou 53, quai des Grands-Augustins, 75006 Paris. Tél. : 346-42-03.

Gens de Camargue

(Suite de la page 19.)

On retrouvera « la Compagnie » un peu partout : à l'usine de produits chimiques, dans les rizières et même dans la réserve naturelle, quelle contribue à protéger.

Le voilà donc, industriel, actif, peuplé, ce pays qu'on croyait voué à la solitude et aux contemplations ! Mais voici

qu'apparaissent pourtant les images rassurantes qu'on attendait : le Vaccarès est là avec sa sauvagerie et ses anvoles d'oiseaux multiples. Et dans la mosaïque végétale que font surgir l'eau douce et l'eau saumâtre, alternativement, on ne va tout de même pas s'interdire un regard sur les taureaux noirs et les fameuses « Crin Blanches », qui tentent quatre ans à bien blanchir.

Sous prétexte d'être venu découvrir « autre chose », on ne va pas nier la réalité du peuple des manadiers, des gardians, des pêcheurs et, un peu plus loin, des riziiculteurs.

Vieille culture, le riz, contrairement à ce qu'on croit souvent. Elles vous diront, nos guides, qu'Henri IV l'a introduit ici, mais aussi qu'après un déclin récent la montée des cours internationaux lui redonne sa chance. Elles vous diront encore qu'avant l'indigence du Rhône, la « Camargue sauvage » était encore, au dix-neuvième siècle, le grenier à blé de la Provence. Elles vous montreront, enfin, un peu plus haut que la sancoire, les vignes camarguais qu'on ne connaît guère, qui renouissent depuis vingt ans, héritiers acharnés d'un temps où les ceps d'ici, inondés, résistaient au phylloxéra qui détruisait le vignoble français.

Preuve irréfutable de ce « vin des sables » voici — déjà ! — l'arrêt au Mas de Rey (« chapelle du dix-septième ») où verres en main s'achève cette découverte d'une autre Camargue, humaine, trop souvent cachée sous une image prestigieuse, et certes admirable. Encore que pour connaître la réalité profonde de cette dernière, il faut sans doute balayer bien des idées reçues — préjugés véhiculés par sa célébrité. Mais ceci est une autre histoire : un autre circuit. Avec les mêmes guides.

JEAN RAMBAUD.

Des circuits accompagnés

Les circuits organisés par l'Office du tourisme d'Arles sont tous accompagnés par des guides-conférenciers. Un détail de quinze jours est demandé entre la réservation et la visite par groupes (maximum : cinquante personnes).

Deux heures

● En ville : Un monument et un musée au choix : arènes, cloître Saint-Trophime, théâtre romain, musée Arlétien, Réattu, lapidaire d'art chrétien, Ays-camps, etc. (circuit 1, toute l'année).

● Sur les traces de Van Gogh : Des pavés de grès jalonnent les endroits où Vincent planta son chevalet. Circuit testé, avec un guide passionné par son sujet (circuit 2, toute l'année).

Demi-journée

● Regards sur la ville : Tout le secteur sauvegardé et trois musées ou monuments.

● Les Alpilles : Abbaye de Montmajour, Fontvieille, les Baux en revenant par Saint-Rémy et Tarascon (circuit 12, toute l'année).

● La Camargue sauvage : La Sancoire, les églises, les pêcheurs du Vaccarès, les bords de la réserve, la plage d'Arles (circuit 11, toute l'année).

Journée

● Du Rhône au Vaccarès :

L'activité humaine traditionnelle et moderne à travers Crau, golfe de Fos et Camargue. Circuit nouveau, testé (article ci-contre) (circuit 24, toute l'année).

● Une journée en Camargue : L'approche d'un monde et musée camarguais, Saintes-Maries, excursion en bateau (circuit 20, de Pâques à la Toussaint).

● Connaissance de l'olivier : Une oliveraie, une coopérative oléicole, la meunerie galo-romaine de Barbegal, le moulin à huile de Fontvieille, les Baux (circuit 21, toute l'année).

● Une journée dans les Alpilles : Saint-Rémy, les Antiques, Eygalvières, route du Désert, les Baux, Fontvieille, Montmajour (circuit 22, toute l'année).

● Dans un mas de Camargue : Visite de la masade de la Bélique par chariot, repas dans la bergerie, jeux de gardians (circuit 25, de Pâques à la Toussaint).

● Dimanche de fête à Méjanes : Promenade à cheval ou en calèche à travers le domaine, ferrade, courses provençales dans les arènes, le Vaccarès (dimanches, de Pâques à la Toussaint).

● Spécial troisième âge : les Alpilles : Visite d'Arles, les Baux, Fontvieille, Montmajour ou Saint-Rémy et Glanum (circuit 26, toute l'année).

* Tous renseignements à l'Office du tourisme, 33, place de la République, 13637 Arles. Tél. : (90) 96-29-35.

Prenez le temps de prendre le temps... de vivre...

...sur nos rivières d'Anjou



49220 CHEVILLE-CHANGÉ
Tél. (41) 91-33-33 et 91-33-55
Madeleine et René BOUIN
Documentation sur demande...

LIBRES OPINIONS

Les associations, la décentralisation et la politique

par G. BARRILLON (*)

DEMAIN, les mesures de décentralisation mettront en présence les associations et les collectivités locales ; cette situation paraît tout à fait naturelle. Les responsables élus doivent décider et assumer la responsabilité de leurs choix politiques. Les associations qui situent leurs objectifs dans le sens des priorités déterminées par les élus recevront appuis et subventions, une telle situation correspond bien à la volonté de décentralisation.

Male l'action des associations s'inscrit dans d'autres directions. Les responsables des associations ont appris à trouver leur épanouissement malgré la faiblesse de l'aide de l'Etat : de multiples ministères, mais aussi les collectivités locales, les chaînes d'allocations familiales et les fonds interministériels subventionnent l'action associative. Dans un tel maquis, les plus imaginatifs, les plus entreprenants arrivent à survivre et même à accroître leur audience.

Qu'en sera-t-il demain lorsque la décentralisation sera en place ? Ne risquons-nous pas de voir proliférer les seules associations en accord politique avec les responsables des collectivités locales ? Une telle perspective détruirait la richesse du tissu associatif, scléroserait l'initiative, encouragerait la dépendance, voire même la complaisance.

Ne peut-on redouter que des élus locaux soient tentés de créer des associations ou structures parallèles soumises aux volontés politiques et qui, puissamment aidées, participeraient au démantèlement du service public et feraient baisser les bras aux bénévoles, forts seulement de leur générosité ?

Les inspecteurs principaux de la jeunesse, des sports et des loisirs affirment que la vie associative sera d'autant plus riche qu'elle sera multiple, diverse, indépendante dans son existence ; les élus seront d'autant plus fondés dans leurs décisions qu'ils rencontreront en face d'eux des interlocuteurs compétents et libres ; les animateurs professionnels seront d'autant plus efficaces qu'ils pourront se recommander d'une qualification officiellement reconnue ; l'Etat aura d'autant mieux joué le rôle de décentralisation qu'il aura conservé une compétence claire dans des domaines limités et précis.

En conséquence, les inspecteurs principaux de la jeunesse, des sports et des loisirs souhaitent que subsistent des services extérieurs du temps libre-jeunesse et sports dont les responsables soient nommés par le ministre et dont le statut donne des garanties propres aux missions éducatives ; ils affirment que la formation des animateurs relève de la responsabilité de l'Etat et que les services de l'Etat peuvent assurer la mise en œuvre de actions décidées par les élus locaux.

Ainsi pourraient être encouragés l'épanouissement heureux de la vie associative et la claire responsabilité des élus locaux.

(*) Secrétaire général du Syndicat national des inspecteurs principaux de la jeunesse, des sports et des loisirs.

En sautant la Manche

Apprendre l'anglais en se distrayant. Nous proposons ici quelques séjours où se conjuguent l'étude et la détente.

● IRLANDE + TENNIS

Ce séjour comporte dix heures de cours d'anglais, dix heures de cours de tennis et une excursion par semaine. Accueil dans une famille de Chertick (Irlande), du 10 au 30 juillet, pour les élèves de troisième et au-dessus. Prix : 4 630 francs (hébergement, cours, excursions et avion).

* A.F.C.L.B., 25, rue Gambetta, 75002 Montreuil-la-Jolie. Tél. : 477-59-28.

● DANS UNE FERME ANGLAISE

Certains préfèrent la campagne. Les quinze-dix-huit ans peuvent séjourner dans une ferme du sud de Londres ; aucun travail n'est exigé, mais, pour communiquer, il est recommandé de se mettre à la

fourche ou à la bêche. Du 7 au 30 juillet et du 4 au 27 août : 3 040 francs (hébergement et voyage en train).

* Club des Quatre Vents, 1, rue Goulin, 75006 Paris. Tél. : 329-60-20.

● MUSIQUE ET LANGUES

FILC et FNACEM ont mis au point un séjour musique et langues offrant aux participants la possibilité d'apprendre l'anglais tout en pratiquant leur instrument favori. Deux heures de cours tous les matins, deux heures de musique instrumentale et orchestrale tous les après-midi. Une excursion par semaine. Littlehampton et Londres, trois semaines : 4 800 francs.

* FILC et FNACEM, 21, rue Rosini, 75009 Paris. Tél. : 277-54-00.

● SUPER-SERIEUX

A partir de seize ans, FEF offre toute une gamme de formations à la langue anglaise débouchant sur une pléiade de diplômes. Exemple de session intensive : seize cours

d'anglais fondamental, quatre séjours de laboratoire, huit cours d'anglais à option et deux conférences par semaine. Deux semaines : 2 890 francs, transport non compris.

* FEF Language Colleges, 9, rue Pasquier, 75008 Paris. Tél. : 266-20-13.

● MEME LA PLANCHE A VOILE

Ceux qui se seront fait délivrer un certificat international prouvant qu'ils savent manœuvrer une planche à voile sans risquer de noyer les simples baigneurs pourront s'inscrire à ce séjour linguistique en Cornouaille, moyennant un supplément de 700 francs (l'initiation et le prêt des planches sont gratuits). Trois semaines : 4 570 francs, plus 700 francs de supplément sportif ; 5 270 francs transport compris.

* English Home Holidays, 30, rue Notre-Dame-des-Victoires, 75002 Paris. Tél. : 261-54-20.

VALAIS

Vacances d'été en VALAIS (Suisse) — le rêve de chacun à la portée de tous

Tous les sports. 8000 km de sentiers balisés et nombreuses piscines chauffées.

130 téléphériques, télécabines et télésièges, 8 trains de montagne. Safari muet.

Renseignements : Union Valaisanne du Tourisme, CH-1951 Sion, Tél. 194127-22 31 61 ou directement auprès des stations et à l'Office National Suisse du Tourisme, Porte de la Suisse, 11bis, rue Scriba, F-75009 Paris, Tél. (01) 742 45 45



CH-3961 CHANDOLIN T. 194127/65 18 38 Climat et panorama exceptionnels	CH-3906 SAAS-FEE T. 194128/57 14 57 Nouveau Parc couvert : 1000 voitures (P 2500 total)
CH-3963 CRANS T. 194127/41 21 32	CH-3960 SIERRE T. 194127/55 85 35
CH-3962 MONTANA T. 194127/41 30 41	Station climatique et région viticole
La terrasse ensoleillée de Suisse	CH-3920 ZERMATT T. 194128/67 10 31
CH-1988 EVOLENE T. 194127/63 12 35	Vacances avantageuses sur mesure
Soleil — air pur — alpinisme	REGION DES 4 VALLEES
CH-3984 FIESCH-EGGISHORN T. 194128/71 14 66	CH-1961 HAUTE-NENDAZ T. 194127/88 14 44 Super-Nendaz
Centre d'excursions et de cure	Ski d'été + Promenades
CH-3961 GRIMENTZ T. 194127/65 14 93	CH-1936 VERBIER T. 194126/7 62 22
Village pittoresque et fleuri	Fitness + nature + ski d'été
CH-3954 LOECHE-LES-BAINS T. 194127/61 14 13	CH-1961 VEYSONNAZ T. 194127/22 03 53
Santé par les bains thermaux	Station familiale et sportive

Coupon

à remplir en lettres majuscules et envoyer à : Union Valaisanne du Tourisme, CH-1951 Sion, Tél. 194127-22 31 61

Nom :

Prénom :

Rue :

Postcode :

Lieu :

Je désire des prospectus de :



TOURISME FLUVIAL

BOURGOGNE et MDO

A bord de la PÉNICHETTE 930 sans aucun doute le plus beau bateau de rivière français.

En VENTE et en LOCATION

LOCABOAT PLAISANCE

Port-au-bûle - 89008 JOIGNY

Tél. : (90) 92-45-14

Vols verts vers la verte Irlande:

Pour tous renseignements complémentaires, consultez Aer Lingus, 38, avenue de l'Opéra, 75002 Paris. Téléphone 742.12.50 ou votre Agent de Voyages.

1705 F*

* Aller-retour sous réserve d'augmentation.



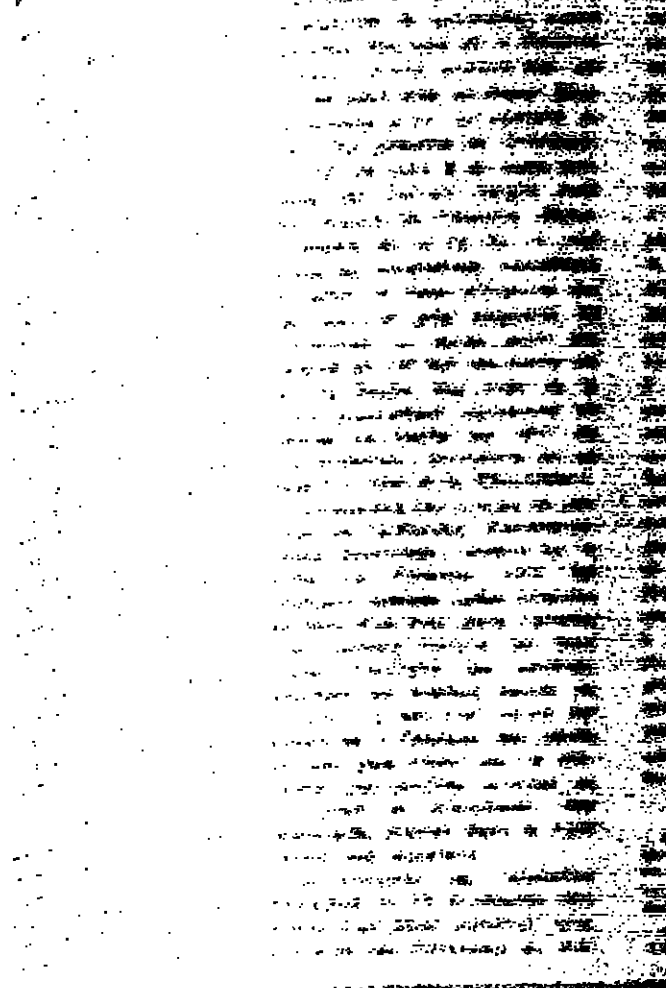
AerLingus

L'Irlande toute proche.

TOURISME

URSS SOVIETIQUE

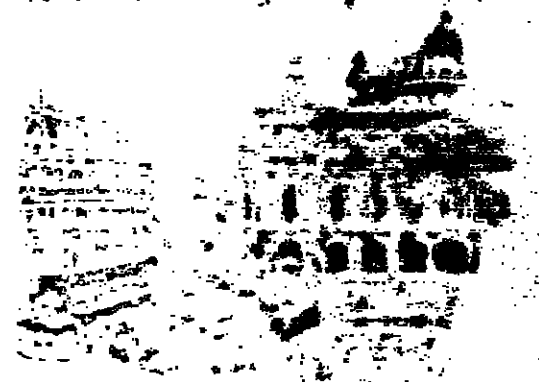
Dans la forêt d'Oka



la porte de Montreuil.

la porte Champerret:

pour un séjour à Paris et enfin un séjour parisien.



Le Grand Hotel
Place de l'Opéra

GRAND HOTEL TEL: 260.33.50

Hotel Miramar

ouverture le 1 Mai 1982 de
126 chambres et suites de
directement reliées
à la thalassothérapie Loutin

HOTEL MIRAMAR

tel. (01) 24.85.80

NEIGE SOVIÉTIQUE

Dans la forêt d'Olgino

Vladislav, ancien champion de Leningrad dans l'exercice du saut, est à peine moins maladroit dans celui du ski de fond, mais il a gardé les habitudes de sa spécialité première. Glisse de dénivelé pour... Vladislav fonce dans l'écran blanc des boueuses de la forêt d'Olgino. Dans le petit train du matin tiré par cette locomotive musclée, chacun fait effort pour ne pas essuyer la chaîne. La barrière de la langue nous a interdit de le savoir, mais peut-être Vladislav (devant nous accompagnateur que monte) était-il pressé d'aller au plus beau et au plus insolite. En effet, après quelques kilomètres de pistes de spartite avec une neige fraîche de printemps dans un réseau serré d'arbres, l'horizon s'élargit soudain au bout d'une allée sur une énorme étendue plate. Le golfe de Finlande... On s'amuse à fermer les yeux. Rien qu'à respirer les bruits, on découvre l'exact point de passage de la terre ferme à la mer, bloquée par une coquille de 50 centimètres de glace. La glace se fait en effet moins souple, les lattes de bois claquent. C'est sans doute parce qu'il y a, dans cet espace apparemment sans fin, une magie propre à éveiller des rêves d'expédition polaire que le petit groupe, lancé depuis une demi-heure sur la boue de 15 kilomètres, s'arrête d'abord pour jeter un

coup d'œil vers les bleus — la neige dévalait que le vent se fonde, bien qu'il puisse paraître exotique de quitter pour un temps les traces plus techniques du Jura ou des Vosges, la venue de onze cents Français au cours de l'hiver dans cet endroit. Un succès inespéré, qui donne même les responsables locaux à l'instinct. A vrai dire, il n'est pas désagréable d'être fondateur le matin, visiteur du tabouret musée de l'Hermitage, l'après-midi et spectacle du cirque le soir. La formule sera, par la suite, l'initiation des débutants à la technique du ski de fond sera assurée. Elle est promise pour l'année prochaine à ceux qui ne se contentent pas de balades accompagnées. En revanche, ceux qui ont acquis l'athlétisme suffisant pour s'égayer dans la nature et d'échapper sur le golfe trouvent un étonnant dépaysement dans la manière de skier. Dans cette contrée oise à l'infini, la glisse ne « fonctionne » pratiquement qu'un pas alterné. On a vu ainsi les kilomètres à une cadence de mètres. La ski de fond de Leningrad est exclusivement horizontal.

LIBERT TARRAGO.

* Histoires, 15 bis, rue du Port, 93200 Saint-Denis. Tél. : 321-88-10. Séjours d'une semaine entre 1 000 F et 2 300 F (forfait matériel 100 F).
* Intourist, 7, bd des Capucines, 75002 Paris. (142-47-48).

Hippisme

Un « marché du siècle » hippique

Le pouvoir socialiste qui donne l'impression de manger chaque jour du lion, à cette fois, mis le griffon à son menu. M. Ceillard, secrétaire d'Etat à l'Agriculture et, à ce titre, maître queux d'éventuels « commodités hippophagiques », vient de charger d'un rapport d'ensemble sur les courses et les sports équestres, M. Pierre-Marcel Laparthe, qui est le président de la Société interprofessionnelle des « oléagineux ». Comme dans les autres domaines, le nouveau pouvoir est pressé : l'intensité devra avoir été sa mission fin juin.

A certains égards, le choix du rapporteur rassure le passage M. Muret-Labarthe avait déjà été, de 1972 à 1977, alors que le ministre de l'Agriculture était M. Christian Bonnet, l'éminent gendre hippique du pouvoir. Il avait, à cette époque, été le maître d'œuvre d'un décret, critiqué par les sociétés de courses devant le Conseil d'Etat (qui leur donna tort), limitant les prérogatives des instances hippiques et faisant relayer du « Etat certaines décisions, notamment concernant le phénomène social qu'est le tiré. Mais, sauf à la fois aux « yeux de ses adversaires et dans cette action — que justifiaient les quelques 15 milliards de chiffres d'affaires annuels du P.M.U. et le régime oligarchique qui s'était institué rue du Cirque, — il n'avait jamais donné l'impression d'un sauvagement sanguinaire. Homme de caractère, qu'il a le sens de la carrière administrative depuis 1981 ont pu porter, à considérer la relative des années (qu'il nous pardonne, mais la Société des oléagineux, c'était un peu une pente savonneuse...), il devrait faire preuve d'une égale modération dans sa nouvelle mission.

Cependant, le secrétaire d'Etat lui a probablement fixé un cadre moins souple que ses propres orientations. Dans les propos, publics ou privés, tenus par M. Ceillard sur les courses, on peut, semble-t-il, déceler deux lignes de force :

- 1) Le pouvoir entend mettre en place une organisation « démocratique » des courses, transférant aux organisations professionnelles — et d'abord aux syndicats — certains leviers de commande ;
- 2) Il entend donner la priorité à l'information du P.M.U.

Nous au dix-neuvième siècle de l'initiative d'un petit groupe de dandies du Jockey-Club, les courses ont toujours gardé, dans leurs structures, la forme d'un cercle. Les responsabilités s'y distribuent par cooptation. On devient membre d'un comité par intercession posthume

d'un père, d'un oncle, à la limite d'un cousin. On remercie le père, l'oncle ou le cousin en donnant son nom à une épreuve, voire en faisant en sorte que les conditions du programme acheminent la réussite, comme reproducteur de son cheval préféré. Bref, une affaire de famille, voire d'une famille. L'avantage est bien connu : gestion rigoureuse, qui considère d'abord la pérennité ; l'inconvénient, aussi : mise sous l'étouffoir d'éventuels talents.

Un système « démocratique » pourrait porter aux responsabilités premières, par une pyramide d'élections professionnelles, un entraîneur, un féd, un jockey. Ici aussi, les avantages sont bien connus : « responsabilisation » de tous et avènement de nouvelles têtes pensantes ; mais les inconvénients ne sont pas moins patents : risques de luttes internes, de démagogie et, finalement, d'une politique changeante, voire incohérente.

Une telle « démocratisation » a été engagée ces dernières années : celle de la Société des courses de trot. Vue de l'extérieur, elle ne nous paraît pas avoir été « réussie ». Elle a abouti à beaucoup de rivalités, de conflits même (y compris judiciaires) et elle n'a pas fait avancer d'un pas la construction du nouveau Vincennes.

Pas de tirés supplémentaires

Le souci d'une informatisation du P.M.U. relève de celui de la relance économique. Il s'agit d'une énorme affaire : quelques quatre mille terminaux d'ordinateur à installer en France ; un budget, étalé sur trois ans, de 600 millions de francs ; le marché hippique du siècle. On peut dire que, actuellement, le gouvernement ne considère les courses et ne s'intéresse à elles qu'à travers ces quatre mille boues de lorgnette, gros ou petits, selon l'opinion qu'on s'en fait.

Les sociétés de courses ont essayé de jouer ce jeu subtil :

- Pour qu'on puisse financer ce programme, on-elles dit négligemment, il faudrait nous accorder un prélèvement supplémentaire de 1% sur les « eux ».
- Niet.
- Alors, il faudrait nous autoriser à organiser des tirés supplémentaires.
- Niet.

Mais les ravages de l'ordinateur roulent pour elles : il faudra bien en fin de compte, augmenter leurs ressources des 600 millions de

francs nécessaires. A défaut, si l'argent doit être prélevé sur le pécule, il n'y aura plus de chevaux en plus quand les quatre mille terminaux auront pris place dans les arrière-salles des bureaux de tabac. Il n'y en avait déjà pas beaucoup, dimanche, à Longchamp. On attendait la rentrée de Vayrac, Sikale et April Run Mais, eux aussi, avaient, pour l'instant, dit niet. Th. Wonder, lui, était là. Hélas ! on serait tenté d'écrire qu'il y est encore : les autres étaient prêts à rentrer au pesage quand il franchit la ligne d'arrivée. Déroute inexplicable de la part d'un cheval si courageux et à la carrière si égale jusqu'ici. Son entraîneur a fait procéder, par les vétérinaires de la société, à des prélèvements biologiques.

En la quasi-absence de Th. Wonder, l'arrivée s'est disputée entre le « vieux » Lanostrien et Al. Hies. Le second nommé, sur lequel Saint-Martin avait beaucoup attendu — trop, a-t-il semblé à beaucoup, — a échoué d'une encoûture.

De Liverpool, une information, hélas ! trop anglaise dans son esprit, pour que M. Muret-Labarthe et les autres têtes hippi-financières puissent en faire leur profit : le champ de courses d'Aintree, cadre du célèbre Grand National (dont, par parenthèse, pour la première fois cette année, une femme jockey a achevé le parcours), est menacé par des projets de lotissement. Le Jockey-Club britannique a ouvert une souscription internationale. Le célèbre cheval Red Rum, qui gagna trois fois la course, va en être le far de lance publicitaire. Il sera présenté sur tous les champs de courses américains pendant qu'on y fera des collectes. Il s'agit de trouver 7 millions de livres sterling.

Déjà, notre ordinateur et ses terminaux sont gourmands : il leur faut presque dix fois plus d'argent.

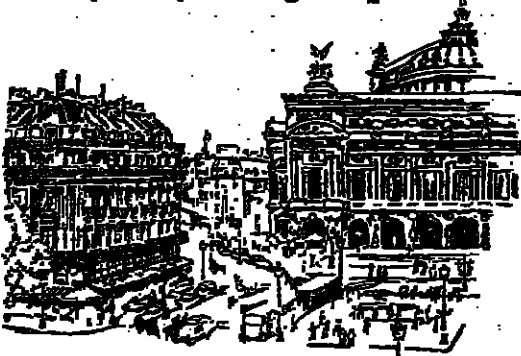
LOUIS DÉNIEL.

APPRENEZ L'ALLEMAND EN AUTRICHE

UNIVERSITE DE VIENNE
Cours d'allemand pour étrangers
3 semaines du 12 juillet au 25 septembre 1982
par dérogation et avancée 15 degrés)
Laboratoire de langues
Excursions, soirées
Droits de cours et d'inscription pour 4 semaines : AS 2 100 (env. 740 FF, change décembre 1981)
Prix forfaitaire (inscript. cours, chambre) pour 4 semaines AS 5 740 (env. 2 120 FF, change déc. 1981)
Programme détaillé
Wiener Internationale
Hochschulstrasse
A 1010 Wien Universität

Fin la porte de Montreuil, fin la porte Champerret :

pour qu'un séjour à Paris soit (enfin) un séjour parisien.



Le Grand Hôtel Place de l'Opéra

Pourqu'il s'élève à la périphérie ? Pourquoi rechercher l'atmosphère asseptisée et sans charme du béton anonyme quand, pour une somme équivalente, on peut s'offrir le luxe d'un hôtel où l'on s'éveille chaque matin devant l'Opéra ? Les Grands Magasins sont à cent mètres, la Défense à 15 minutes du RER et chaque soir l'animation des Grands Boulevards, des théâtres et cinémas tout proches, des restaurants et terrasses de café (ou fait, le Café de la Paix est là, tout près) font de votre soirée une véritable fête.

Alors, à votre prochain voyage, pensez au Grand Hôtel, place de l'Opéra.
GRAND HOTEL, tél. : 260.33.50
2 rue Scribe 75009 PARIS, télex : 220 875

Bibliographie

UN BON GUIDE POUR DE BONNS CONGRÈS

Tout, tout, tout, sous toutes les formes, le guide pratique édité ces jours-ci par les Editions touristiques internationales et réalisé par José Blanc-Lupierre.

Trente-cinq villes de congrès répertoriées, de la plus importante, Paris, qui peut accueillir soixante-dix mille congressistes, à la plus petite, Trégastel, où quelque deux cents bacheliers pourront s'en aller découvrir les charmes du Musée préhistorique. Pour chacune d'elles, on trouvera dans cet ouvrage un descriptif des équipements principaux, des hôtels, des possibilités de loisirs ainsi que la manière de s'y rendre.

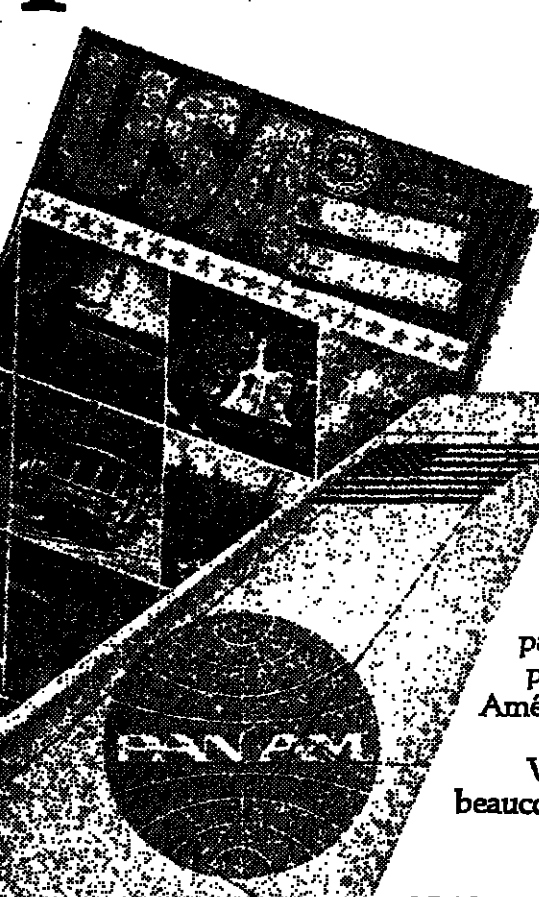
Quelques renseignements complémentaires sont fournis, concernant aussi bien la vie sociale, économique ou culturelle de la ville, ses ressources autant que ses plaisirs — tout ce qu'il y a de plus convenable.

Sachez pour terminer que ce guide est bilingue français-anglais — c'est bien le moins et qu'il donne pour chaque lieu le nom d'un interlocuteur valable et capable de répondre à toutes les questions des professionnels.

O. S.

* Guide des villes et des lieux de congrès. Editions touristiques internationales, 58, rue du Rocher, 75008 Paris. Tél. : 387-56-03. Prix : 25 francs.

Plus d'Amérique pour moins cher.



Personne ne peut vous offrir un plus grand choix de vacances aux Etats-Unis que Comitour. Et personne ne peut vous offrir des tarifs transatlantiques, sur vols réguliers, plus bas que Pan Am. Ensemble, Comitour et Pan Am mettent la totalité des Etats-Unis, le Mexique, les Caraïbes et Hawaï à votre portée. Séjours, location de voiture, motor-homes, circuits accompagnés vacances sportives, location de villas et d'appartements... Toutes les formules que vous souhaitez. A des conditions inégalables. Un exemple : vous pouvez avoir un appartement luxueux en Floride à partir de 100 F seulement par jour et par personne ! Alors si vous pensez Amérique pour vos prochaines vacances, allez vers Comitour et Pan Am. Vous en aurez beaucoup plus pour beaucoup moins.

Demandez la brochure gratuite Comitour à votre Agence de voyages ou retournez ce bon à Comitour — 1, rue Daunou — 75002 Paris — Tél. 261.67.08.

Nom _____ Adresse _____

COMITOUR PAN AM.

L'événement de Biarritz

ouverture le 1^{er} Mai 1982 de

L'HOTEL MIRAMAR

126 chambres et suites 4 étoiles directement reliées à la thalassothérapie Louison Bobet

****LUXE HOTEL MIRAMAR ouvert toute l'année

11, avenue de l'Impératrice, 64200 Biarritz.

Télex 540831 Miramar B.P. 159

tél. (59) 24.85.20

Jeux

échecs N° 964

TUMULTES

1. d4 d5 2. e4 e5 3. f3 f4 4. g3 g4 5. h3 h4 6. a3 a4 7. b3 b4 8. c3 c4 9. d3 d4 10. e3 e4 11. f3 f4 12. g3 g4 13. h3 h4 14. a3 a4 15. b3 b4 16. c3 c4 17. d3 d4 18. e3 e4 19. f3 f4 20. g3 g4 21. h3 h4 22. a3 a4 23. b3 b4 24. c3 c4 25. d3 d4 26. e3 e4 27. f3 f4 28. g3 g4 29. h3 h4 30. a3 a4 31. b3 b4 32. c3 c4 33. d3 d4 34. e3 e4 35. f3 f4 36. g3 g4 37. h3 h4 38. a3 a4 39. b3 b4 40. c3 c4 41. d3 d4 42. e3 e4 43. f3 f4 44. g3 g4 45. h3 h4 46. a3 a4 47. b3 b4 48. c3 c4 49. d3 d4 50. e3 e4 51. f3 f4 52. g3 g4 53. h3 h4 54. a3 a4 55. b3 b4 56. c3 c4 57. d3 d4 58. e3 e4 59. f3 f4 60. g3 g4 61. h3 h4 62. a3 a4 63. b3 b4 64. c3 c4 65. d3 d4 66. e3 e4 67. f3 f4 68. g3 g4 69. h3 h4 70. a3 a4 71. b3 b4 72. c3 c4 73. d3 d4 74. e3 e4 75. f3 f4 76. g3 g4 77. h3 h4 78. a3 a4 79. b3 b4 80. c3 c4 81. d3 d4 82. e3 e4 83. f3 f4 84. g3 g4 85. h3 h4 86. a3 a4 87. b3 b4 88. c3 c4 89. d3 d4 90. e3 e4 91. f3 f4 92. g3 g4 93. h3 h4 94. a3 a4 95. b3 b4 96. c3 c4 97. d3 d4 98. e3 e4 99. f3 f4 100. g3 g4 101. h3 h4 102. a3 a4 103. b3 b4 104. c3 c4 105. d3 d4 106. e3 e4 107. f3 f4 108. g3 g4 109. h3 h4 110. a3 a4 111. b3 b4 112. c3 c4 113. d3 d4 114. e3 e4 115. f3 f4 116. g3 g4 117. h3 h4 118. a3 a4 119. b3 b4 120. c3 c4 121. d3 d4 122. e3 e4 123. f3 f4 124. g3 g4 125. h3 h4 126. a3 a4 127. b3 b4 128. c3 c4 129. d3 d4 130. e3 e4 131. f3 f4 132. g3 g4 133. h3 h4 134. a3 a4 135. b3 b4 136. c3 c4 137. d3 d4 138. e3 e4 139. f3 f4 140. g3 g4 141. h3 h4 142. a3 a4 143. b3 b4 144. c3 c4 145. d3 d4 146. e3 e4 147. f3 f4 148. g3 g4 149. h3 h4 150. a3 a4 151. b3 b4 152. c3 c4 153. d3 d4 154. e3 e4 155. f3 f4 156. g3 g4 157. h3 h4 158. a3 a4 159. b3 b4 160. c3 c4 161. d3 d4 162. e3 e4 163. f3 f4 164. g3 g4 165. h3 h4 166. a3 a4 167. b3 b4 168. c3 c4 169. d3 d4 170. e3 e4 171. f3 f4 172. g3 g4 173. h3 h4 174. a3 a4 175. b3 b4 176. c3 c4 177. d3 d4 178. e3 e4 179. f3 f4 180. g3 g4 181. h3 h4 182. a3 a4 183. b3 b4 184. c3 c4 185. d3 d4 186. e3 e4 187. f3 f4 188. g3 g4 189. h3 h4 190. a3 a4 191. b3 b4 192. c3 c4 193. d3 d4 194. e3 e4 195. f3 f4 196. g3 g4 197. h3 h4 198. a3 a4 199. b3 b4 200. c3 c4 201. d3 d4 202. e3 e4 203. f3 f4 204. g3 g4 205. h3 h4 206. a3 a4 207. b3 b4 208. c3 c4 209. d3 d4 210. e3 e4 211. f3 f4 212. g3 g4 213. h3 h4 214. a3 a4 215. b3 b4 216. c3 c4 217. d3 d4 218. e3 e4 219. f3 f4 220. g3 g4 221. h3 h4 222. a3 a4 223. b3 b4 224. c3 c4 225. d3 d4 226. e3 e4 227. f3 f4 228. g3 g4 229. h3 h4 230. a3 a4 231. b3 b4 232. c3 c4 233. d3 d4 234. e3 e4 235. f3 f4 236. g3 g4 237. h3 h4 238. a3 a4 239. b3 b4 240. c3 c4 241. d3 d4 242. e3 e4 243. f3 f4 244. g3 g4 245. h3 h4 246. a3 a4 247. b3 b4 248. c3 c4 249. d3 d4 250. e3 e4 251. f3 f4 252. g3 g4 253. h3 h4 254. a3 a4 255. b3 b4 256. c3 c4 257. d3 d4 258. e3 e4 259. f3 f4 260. g3 g4 261. h3 h4 262. a3 a4 263. b3 b4 264. c3 c4 265. d3 d4 266. e3 e4 267. f3 f4 268. g3 g4 269. h3 h4 270. a3 a4 271. b3 b4 272. c3 c4 273. d3 d4 274. e3 e4 275. f3 f4 276. g3 g4 277. h3 h4 278. a3 a4 279. b3 b4 280. c3 c4 281. d3 d4 282. e3 e4 283. f3 f4 284. g3 g4 285. h3 h4 286. a3 a4 287. b3 b4 288. c3 c4 289. d3 d4 290. e3 e4 291. f3 f4 292. g3 g4 293. h3 h4 294. a3 a4 295. b3 b4 296. c3 c4 297. d3 d4 298. e3 e4 299. f3 f4 300. g3 g4 301. h3 h4 302. a3 a4 303. b3 b4 304. c3 c4 305. d3 d4 306. e3 e4 307. f3 f4 308. g3 g4 309. h3 h4 310. a3 a4 311. b3 b4 312. c3 c4 313. d3 d4 314. e3 e4 315. f3 f4 316. g3 g4 317. h3 h4 318. a3 a4 319. b3 b4 320. c3 c4 321. d3 d4 322. e3 e4 323. f3 f4 324. g3 g4 325. h3 h4 326. a3 a4 327. b3 b4 328. c3 c4 329. d3 d4 330. e3 e4 331. f3 f4 332. g3 g4 333. h3 h4 334. a3 a4 335. b3 b4 336. c3 c4 337. d3 d4 338. e3 e4 339. f3 f4 340. g3 g4 341. h3 h4 342. a3 a4 343. b3 b4 344. c3 c4 345. d3 d4 346. e3 e4 347. f3 f4 348. g3 g4 349. h3 h4 350. a3 a4 351. b3 b4 352. c3 c4 353. d3 d4 354. e3 e4 355. f3 f4 356. g3 g4 357. h3 h4 358. a3 a4 359. b3 b4 360. c3 c4 361. d3 d4 362. e3 e4 363. f3 f4 364. g3 g4 365. h3 h4 366. a3 a4 367. b3 b4 368. c3 c4 369. d3 d4 370. e3 e4 371. f3 f4 372. g3 g4 373. h3 h4 374. a3 a4 375. b3 b4 376. c3 c4 377. d3 d4 378. e3 e4 379. f3 f4 380. g3 g4 381. h3 h4 382. a3 a4 383. b3 b4 384. c3 c4 385. d3 d4 386. e3 e4 387. f3 f4 388. g3 g4 389. h3 h4 390. a3 a4 391. b3 b4 392. c3 c4 393. d3 d4 394. e3 e4 395. f3 f4 396. g3 g4 397. h3 h4 398. a3 a4 399. b3 b4 400. c3 c4 401. d3 d4 402. e3 e4 403. f3 f4 404. g3 g4 405. h3 h4 406. a3 a4 407. b3 b4 408. c3 c4 409. d3 d4 410. e3 e4 411. f3 f4 412. g3 g4 413. h3 h4 414. a3 a4 415. b3 b4 416. c3 c4 417. d3 d4 418. e3 e4 419. f3 f4 420. g3 g4 421. h3 h4 422. a3 a4 423. b3 b4 424. c3 c4 425. d3 d4 426. e3 e4 427. f3 f4 428. g3 g4 429. h3 h4 430. a3 a4 431. b3 b4 432. c3 c4 433. d3 d4 434. e3 e4 435. f3 f4 436. g3 g4 437. h3 h4 438. a3 a4 439. b3 b4 440. c3 c4 441. d3 d4 442. e3 e4 443. f3 f4 444. g3 g4 445. h3 h4 446. a3 a4 447. b3 b4 448. c3 c4 449. d3 d4 450. e3 e4 451. f3 f4 452. g3 g4 453. h3 h4 454. a3 a4 455. b3 b4 456. c3 c4 457. d3 d4 458. e3 e4 459. f3 f4 460. g3 g4 461. h3 h4 462. a3 a4 463. b3 b4 464. c3 c4 465. d3 d4 466. e3 e4 467. f3 f4 468. g3 g4 469. h3 h4 470. a3 a4 471. b3 b4 472. c3 c4 473. d3 d4 474. e3 e4 475. f3 f4 476. g3 g4 477. h3 h4 478. a3 a4 479. b3 b4 480. c3 c4 481. d3 d4 482. e3 e4 483. f3 f4 484. g3 g4 485. h3 h4 486. a3 a4 487. b3 b4 488. c3 c4 489. d3 d4 490. e3 e4 491. f3 f4 492. g3 g4 493. h3 h4 494. a3 a4 495. b3 b4 496. c3 c4 497. d3 d4 498. e3 e4 499. f3 f4 500. g3 g4 501. h3 h4 502. a3 a4 503. b3 b4 504. c3 c4 505. d3 d4 506. e3 e4 507. f3 f4 508. g3 g4 509. h3 h4 510. a3 a4 511. b3 b4 512. c3 c4 513. d3 d4 514. e3 e4 515. f3 f4 516. g3 g4 517. h3 h4 518. a3 a4 519. b3 b4 520. c3 c4 521. d3 d4 522. e3 e4 523. f3 f4 524. g3 g4 525. h3 h4 526. a3 a4 527. b3 b4 528. c3 c4 529. d3 d4 530. e3 e4 531. f3 f4 532. g3 g4 533. h3 h4 534. a3 a4 535. b3 b4 536. c3 c4 537. d3 d4 538. e3 e4 539. f3 f4 540. g3 g4 541. h3 h4 542. a3 a4 543. b3 b4 544. c3 c4 545. d3 d4 546. e3 e4 547. f3 f4 548. g3 g4 549. h3 h4 550. a3 a4 551. b3 b4 552. c3 c4 553. d3 d4 554. e3 e4 555. f3 f4 556. g3 g4 557. h3 h4 558. a3 a4 559. b3 b4 560. c3 c4 561. d3 d4 562. e3 e4 563. f3 f4 564. g3 g4 565. h3 h4 566. a3 a4 567. b3 b4 568. c3 c4 569. d3 d4 570. e3 e4 571. f3 f4 572. g3 g4 573. h3 h4 574. a3 a4 575. b3 b4 576. c3 c4 577. d3 d4 578. e3 e4 579. f3 f4 580. g3 g4 581. h3 h4 582. a3 a4 583. b3 b4 584. c3 c4 585. d3 d4 586. e3 e4 587. f3 f4 588. g3 g4 589. h3 h4 590. a3 a4 591. b3 b4 592. c3 c4 593. d3 d4 594. e3 e4 595. f3 f4 596. g3 g4 597. h3 h4 598. a3 a4 599. b3 b4 600. c3 c4 601. d3 d4 602. e3 e4 603. f3 f4 604. g3 g4 605. h3 h4 606. a3 a4 607. b3 b4 608. c3 c4 609. d3 d4 610. e3 e4 611. f3 f4 612. g3 g4 613. h3 h4 614. a3 a4 615. b3 b4 616. c3 c4 617. d3 d4 618. e3 e4 619. f3 f4 620. g3 g4 621. h3 h4 622. a3 a4 623. b3 b4 624. c3 c4 625. d3 d4 626. e3 e4 627. f3 f4 628. g3 g4 629. h3 h4 630. a3 a4 631. b3 b4 632. c3 c4 633. d3 d4 634. e3 e4 635. f3 f4 636. g3 g4 637. h3 h4 638. a3 a4 639. b3 b4 640. c3 c4 641. d3 d4 642. e3 e4 643. f3 f4 644. g3 g4 645. h3 h4 646. a3 a4 647. b3 b4 648. c3 c4 649. d3 d4 650. e3 e4 651. f3 f4 652. g3 g4 653. h3 h4 654. a3 a4 655. b3 b4 656. c3 c4 657. d3 d4 658. e3 e4 659. f3 f4 660. g3 g4 661. h3 h4 662. a3 a4 663. b3 b4 664. c3 c4 665. d3 d4 666. e3 e4 667. f3 f4 668. g3 g4 669. h3 h4 670. a3 a4 671. b3 b4 672. c3 c4 673. d3 d4 674. e3 e4 675. f3 f4 676. g3 g4 677. h3 h4 678. a3 a4 679. b3 b4 680. c3 c4 681. d3 d4 682. e3 e4 683. f3 f4 684. g3 g4 685. h3 h4 686. a3 a4 687. b3 b4 688. c3 c4 689. d3 d4 690. e3 e4 691. f3 f4 692. g3 g4 693. h3 h4 694. a3 a4 695. b3 b4 696. c3 c4 697. d3 d4 698. e3 e4 699. f3 f4 700. g3 g4 701. h3 h4 702. a3 a4 703. b3 b4 704. c3 c4 705. d3 d4 706. e3 e4 707. f3 f4 708. g3 g4 709. h3 h4 710. a3 a4 711. b3 b4 712. c3 c4 713. d3 d4 714. e3 e4 715. f3 f4 716. g3 g4 717. h3 h4 718. a3 a4 719. b3 b4 720. c3 c4 721. d3 d4 722. e3 e4 723. f3 f4 724. g3 g4 725. h3 h4 726. a3 a4 727. b3 b4 728. c3 c4 729. d3 d4 730. e3 e4 731. f3 f4 732. g3 g4 733. h3 h4 734. a3 a4 735. b3 b4 736. c3 c4 737. d3 d4 738. e3 e4 739. f3 f4 740. g3 g4 741. h3 h4 742. a3 a4 743. b3 b4 744. c3 c4 745. d3 d4 746. e3 e4 747. f3 f4 748. g3 g4 749. h3 h4 750. a3 a4 751. b3 b4 752. c3 c4 753. d3 d4 754. e3 e4 755. f3 f4 756. g3 g4 757. h3 h4 758. a3 a4 759. b3 b4 760. c3 c4 761. d3 d4 762. e3 e4 763. f3 f4 764. g3 g4 765. h3 h4 766. a3 a4 767. b3 b4 768. c3 c4 769. d3 d4 770. e3 e4 771. f3 f4 772. g3 g4 773. h3 h4 774. a3 a4 775. b3 b4 776. c3 c4 777. d3 d4 778. e3 e4 779. f3 f4 780. g3 g4 781. h3 h4 782. a3 a4 783. b3 b4 784. c3 c4 785. d3 d4 786. e3 e4 787. f3 f4 788. g3 g4 789. h3 h4 790. a3 a4 791. b3 b4 792. c3 c4 793. d3 d4 794. e3 e4 795. f3 f4 796. g3 g4 797. h3 h4 798. a3 a4 799. b3 b4 800. c3 c4 801. d3 d4 802. e3 e4 803. f3 f4 804. g3 g4 805. h3 h4 806. a3 a4 807. b3 b4 808. c3 c4 809. d3 d4 810. e3 e4 811. f3 f4 812. g3 g4 813. h3 h4 814. a3 a4 815. b3 b4 816. c3 c4 817. d3 d4 818. e3 e4 819. f3 f4 820. g3 g4 821. h3 h4 822. a3 a4 823. b3 b4 824. c3 c4 825. d3 d4 826. e3 e4 827. f3 f4 828. g3 g4 829. h3 h4 830. a3 a4 831. b3 b4 832. c3 c4 833. d3 d4 834. e3 e4 835. f3 f4 836. g3 g4 837. h3 h4 838. a3 a4 839. b3 b4 840. c3 c4 841. d3 d4 842. e3 e4 843. f3 f4 844. g3 g4 845. h3 h4 846. a3 a4 847. b3 b4 848. c3 c4 849. d3 d4 850. e3 e4 851. f3 f4 852. g3 g4 853. h3 h4 854. a3 a4 855. b3 b4 856. c3 c4 857. d3 d4 858. e3 e4 859. f3 f4 860. g3 g4 861. h3 h4 862. a3 a4 863. b3 b4 864. c3 c4 865. d3 d4 866. e3 e4 867. f3 f4 868. g3 g4 869. h3 h4 870. a3 a4 871. b3 b4 872. c3 c4 873. d3 d4 874. e3 e4 875. f3 f4 876. g3 g4 877. h3 h4 878. a3 a4 879. b3 b4 880. c3 c4 881. d3 d4 882. e3 e4 883. f3 f4 884. g3 g4 885. h3 h4 886. a3 a4 887. b3 b4 888. c3 c4 889. d3 d4 890. e3 e4 891. f3 f4 892. g3 g4 893. h3 h4 894. a3 a4 895. b3 b4 896. c3 c4 897. d3 d4 898. e3 e4 899. f3 f4 900. g3 g4 901. h3 h4 902. a3 a4 903. b3 b4 904. c3 c4 905. d3 d4 906. e3 e4 907. f3 f4 908. g3 g4 909. h3 h4 910. a3 a4 911. b3 b4 912. c3 c4 913. d3 d4 914. e3 e4 915. f3 f4 916. g3 g4 917. h3 h4 918. a3 a4 919. b3 b4 920. c3 c4 921. d3 d4 922. e3 e4 923. f3 f4 924. g3 g4 925. h3 h4 926. a3 a4 927. b3 b4 928. c3 c4 929. d3 d4 930. e3 e4 931. f3 f4 932. g3 g4 933. h3 h4 934. a3 a4 935. b3 b4 936. c3 c4 937. d3 d4 938. e3 e4 939. f3 f4 940. g3 g4 941. h3 h4 942. a3 a4 943. b3 b4 944. c3 c4 945. d3 d4 946. e3 e4 947. f3 f4 948. g3 g4 949. h3 h4 950. a3 a4 951. b3 b4 952. c3 c4 953. d3 d4 954. e3 e4 955. f3 f4 956. g3 g4 957. h3 h4 958. a3 a4 959. b3 b4 960. c3 c4 961. d3 d4 962. e3 e4 963. f3 f4 964. g3 g4 965. h3 h4 966. a3 a4 967. b3 b4 968. c3 c4 969. d3 d4 970. e3 e4 971. f3 f4 972. g3 g4 973. h3 h4 974. a3 a4 975. b3 b4 976. c3 c4 977. d3 d4 978. e3 e4 979. f3 f4 980. g3 g4 981. h3 h4 982. a3 a4 983. b3 b4 984. c3 c4 985. d3 d4 986. e3 e4 987. f3 f4 988. g3 g4 989. h3 h4 990. a3 a4 991. b3 b4 992. c3 c4 993. d3 d4 994. e3 e4 995. f3 f4 996. g3 g4 997. h3 h4 998. a3 a4 999. b3 b4 1000. c3 c4

NOTES

(Tournoi annuel de l'U.R.S.S. - Moscou, 1981.)
Blancs : L. F. KASPAROV
Noirs : F. G. KORCHIN
Gambit : D. Système Tarkovskiy.

bridge N° 961

LE DOUBLE CROCODILE

Cette donne est une belle illustration d'un coup de défense assez rare, une variante du Coup du crocodile.

♠ A V 8 5
♥ A 8
♦ 7 5 3
♣ A V 10
N D 10 9
O E 8 5 2
S R V 9 6
8 8 6 5 4

Ann. : S. don. Tous vuln.
Sud. Ouest Nord Est
passé passé 1 4
1 4 4 4 4 4
Ouest ayant entamé le Valet de Cœur pour le Roi, le 5 d'Est ce le 5 de Sud, le déclarant a tiré le Roi et l'As de Pique (Est

fournissant le 10 et le 9 et Ouest défaussant le 4 de Trèfle), puis il a joué l'As de Cœur et les Trèfles du mort sur le troisième Trèfle Est a coupé avec la Dame de Pique, tandis que Sud a défaussé le 2 de Carreau. Est a alors contre-attaqué le 6 de Carreau pour le 10 de Sud. Comment l'Est, en Ouest, a-t-il just chuter QUATRE PIQUES?

Réponse :
Ouest connaissait exactement la main du Sud : cinq Piques par le Roi et certainement deux Cœurs, deux Trèfles et quatre Carreaux (dont un a été défaussé quand Est a coupé un gros du Trèfle Est). Il n'a pas de Sud trois Carreaux. Or, si Ouest prend avec la Dame de Carreau, il ne pourra pas rejouer Cœur dans coupe et déclenche un Trèfle pour le Valet maître du mort.

égal. Geier trouve un plan défensif plus défensif que celui de Suber.
7) Logique puisqu'il s'agit de renforcer la pression sur le pion du mort, on peut jouer (A) l'analyse rétrospective.
8) L'opposant brutalement à toute la construction des Blancs.
9) Si 13. P2, Q6 et c'est sur le Noir qui font pression sur le pion d4.
10) Le sacrifice de pion entraîne les deux camps dans une zone tumultueuse. Après 14. P2, Q6; 15. 0-0, bxc6 les Blancs ont une position nettement supérieure mais une assise qui n'est pas violente que celle qui déclenche la prise du second pion.
11) Si 15. exd4, P4+; 16. Dc2, P4+; 17. Dc3, P4+; 18. Dc4, P4+; 19. Dc5, P4+; 20. Dc6, P4+; 21. Dc7, P4+; 22. Dc8, P4+; 23. Dc9, P4+; 24. Dc10, P4+; 25. Dc11, P4+; 26. Dc12, P4+; 27. Dc13, P4+; 28. Dc14, P4+; 29. Dc15, P4+; 30. Dc16, P4+; 31. Dc17, P4+; 32. Dc18, P4+; 33. Dc19, P4+; 34. Dc20, P4+; 35. Dc21, P4+; 36. Dc22, P4+; 37. Dc23, P4+; 38. Dc24, P4+; 39. Dc25, P4+; 40. Dc26, P4+; 41. Dc27, P4+; 42. Dc28, P4+; 43. Dc29, P4+; 44. Dc30, P4+; 45. Dc31, P4+; 46. Dc32, P4+; 47. Dc33, P4+; 48. Dc34, P4+; 49. Dc35, P4+; 50. Dc36, P4+; 51. Dc37, P4+; 52. Dc38, P4+; 53. Dc39, P4+; 54. Dc40, P4+; 55. Dc41, P4+; 56. Dc42, P4+; 57. Dc43, P4+; 58. Dc44, P4+; 59. Dc45, P4+; 60. Dc46, P4+; 61. Dc47, P4+; 62. Dc48, P4+; 63. Dc49, P4+; 64. Dc50, P4+; 65. Dc51, P4+; 66. Dc52, P4+; 67. Dc53, P4+; 68. Dc54, P4+; 69. Dc55, P4+; 70. Dc56, P4+; 71. Dc57, P4+; 72. Dc58, P4+; 73. Dc59, P4+; 74. Dc60, P4+; 75. Dc61, P4+; 76. Dc62, P4+; 77. Dc63, P4+; 78. Dc64, P4+; 79. Dc65, P4+; 80. Dc66, P4+; 81. Dc67, P4+; 82. Dc68, P4+; 83. Dc69, P4+; 84. Dc70, P4+; 85. Dc71, P4+; 86. Dc72, P4+; 87. Dc73, P4+; 88. Dc74, P4+; 89. Dc75, P4+; 90. Dc76, P4+; 91. Dc77, P4+; 92. Dc78, P4+; 93. Dc79, P4+; 94. Dc80, P4+; 95. Dc81, P4+; 96. Dc82, P4+; 97. Dc83, P4+; 98. Dc84, P4+; 99. Dc85, P4+; 100. Dc86, P4+; 101. Dc87, P4+; 102. Dc88, P4+; 103. Dc89, P4+; 104. Dc90, P4+; 105. Dc91, P4+; 106. Dc92, P4+; 107. Dc93, P4+; 108. Dc94, P4+; 109. Dc95, P4+; 110. Dc96, P4+; 111. Dc97, P4+; 112. Dc98, P4+; 113. Dc99, P4+; 114. Dc100, P4+; 115. Dc101, P4+; 116. Dc102, P4+; 117. Dc103, P4+; 118. Dc104, P4+; 119. Dc105, P4+; 120. Dc106, P4+; 121. Dc107, P4+; 122. Dc108, P4+; 123. Dc109, P4+; 124. Dc110, P4+; 125. Dc111, P4+; 126. Dc112, P4+; 127. Dc113, P4+; 128. Dc114, P4+; 129. Dc115, P4+; 130. Dc116, P4+; 131. Dc117, P4+; 132. Dc118, P4+; 133. Dc119, P4+; 134. Dc120, P4+; 135. Dc121, P4+; 136. Dc122, P4+; 137. Dc123, P4+; 138. Dc124, P4+; 139. Dc125, P4+; 140. Dc126, P4+; 141. Dc127, P4+; 142. Dc128, P4+; 143. Dc129, P4+; 144. Dc130, P4+; 145. Dc131, P4+; 146. Dc132, P4+; 147. Dc133, P4+; 148. Dc134, P4+; 149. Dc135, P4+; 150. Dc136, P4+; 151. Dc137, P4+; 152. Dc138, P4+; 153. Dc139, P4+; 154. Dc140, P4+; 155. Dc141, P4+; 156. Dc142, P4+; 157. Dc143, P4+; 158. Dc144, P4+; 159. Dc145, P4+; 160. Dc146, P4+; 161. Dc147, P4+; 162. Dc148, P4+; 163. Dc149, P4+; 164. Dc150, P4+; 165. Dc151, P4+; 166. Dc152, P4+; 167. Dc153, P4+; 168. Dc154, P4+; 169. Dc155, P4+; 170. Dc156, P4+; 171. Dc157, P4+; 172. Dc158, P4+; 173. Dc159, P4+; 174. Dc160, P4+; 175. Dc161, P4+; 176. Dc162, P4+; 177. Dc163, P4+; 178. Dc

Le Monde

société

L'immigration entre la générosité et le réalisme

III. — A LA «PORTE D'AIK», UN HAVRE TRANSITOIRE

par PHILIPPE BOGGIO

A Strasbourg

«Plan Orsec» pour cent cinquante homosexuels

Chassés par le clergé, les cent cinquante militants homosexuels qui, pendant le week-end pascal, se rendront au congrès européen de l'International Gay Association (IGA) auront finalement un toit, grâce au ministère de l'Intérieur et à la municipalité de Strasbourg. Ces derniers ont en effet décidé de leur installer des aubains de la protection civile sur un aérodrome désaffecté à la périphérie de Strasbourg.

Elle a beau être le siège de la Cour européenne des droits de l'homme et du Conseil de l'Europe, qui en octobre dernier a reconnu la légalité de la législation anti-homosexuelle, Strasbourg n'apprécie pas pour autant les amours hors normes.

Prévu de longue date, le congrès devait avoir lieu dans le foyer des jeunes travailleurs chrétiens. Un accord avait été signé en janvier. Et puis, lundi 5 avril, faisant volte-face, la direction du foyer a fait savoir qu'elle ne pourrait pas héberger les congressistes. Son argumentation : elle ne savait pas ce qu'était l'IGA. Quand elle l'a appris, elle a refusé. Elle s'est soudain souvenue que l'événement (dont le responsable, Mgr Leon-Arthur Elchinger, a fait savoir qu'il considérait les homosexuels comme des infirmes) était propriétaire des lieux et qu'il faisait partie du conseil d'administration : «Je ne pouvais faire autre chose que de l'écarter et lui

demandé conseil», explique le directeur. «Je lui ai aussitôt déconseillé d'admettre ces personnes», reconnaît le vicaire général Scheider, qui ajoute cependant : «C'est la première fois qu'on me demande mon avis en dix ans. La maison aurait pu refuser de suivre mon conseil et je n'aurais pas eu les moyens de l'obliger». A-t-il quelque chose contre les homosexuels, ce vicaire général ? «J'ai surtout été heurté par le fait que l'IGA n'a pas joué cartes sur table dès le début», commente-t-il, un peu.

Mais les représentants du clergé de Strasbourg ne sont pas les seuls à faire le tri parmi les brebis du Belvoir. Plusieurs approches auprès d'organismes divers ont avorté. La dernière avait été entreprise auprès des Villages-Vacances-Famille. La responsable locale était «tout à fait d'accord», mais à Paris, on a trébuché sur l'idée de mélanger ces congressistes aux familles. Finalement, le ministère de l'Intérieur, contacté directement par l'IGA, est venu au secours de l'association. «Ce n'est pas le plan Orsec, mais tout comme, commente, non sans humour, M. Hervé Liffman, responsable du CUIAIE (Comité d'urgence anti-répatriation homosexuelle), membre de l'IGA. Chassés par le goupillon, nous sommes recueillis par la suite».

CHRISTIANE CHOMBEAU.

(1) Congrès préparatoire à la conférence annuelle de l'IGA qui se tiendra en juillet prochain à Washington.

Mgr ELCHINGER : des infirmes

Être homosexuel, c'est être «infirmes» pour l'évêque de Strasbourg, Mgr Leon-Arthur Elchinger. Interpellé lors d'une conférence de presse par un responsable français de l'organisation des homosexuels, l'International Gay Association (IGA), l'évêque a déclaré : «Je respecte les homosexuels comme je res-

pecte les infirmes. Mais s'ils veulent transformer leur infirmité en santé, je dois dire que je ne suis pas d'accord». Interrogé sur l'incident du foyer des jeunes ouvriers chrétiens de Strasbourg, il a répondu : «Je ne veux pas que mon nom soit associé à une telle affaire, dont je ne connais ni les tenants ni les aboutissants».

LA GROGNE DES SYNDICATS DE SURVEILLANTS

Semaine «portes fermées» dans les prisons

Les prisons françaises seront, si l'on peut dire, fermées pendant plusieurs jours la semaine prochaine en raison du mouvement revendicatif des personnels pénitentiaires («Le Monde» du 9 avril). Quatre organisations syndicales F.O., C.F.D.T., C.F.T.C. et C.G.T. ont en effet lancé un mot d'ordre pour les premiers jours de la semaine du 12 au 18 avril.

Ce mouvement se traduira notamment par le fait que les prisons seront déclarées «hôtels fermés», c'est-à-dire qu'il ne devrait pas y avoir d'admissions. En revanche, les détenus en fin de peine seront libérés, car, tiennent à préciser les syndicats, cette action revendicative «n'est pas dirigée contre les détenus».

Elle se traduira essentiellement par un blocage de l'activité administrative : les extractions judiciaires et de police ne seront pas assurées ; les audiences, transferts, les notifications aux détenus seront suspendus ; il n'y aura pas de visites d'avocats, celles des familles seront autorisées ; les ateliers seront fermés. Les organisations syndicales ne précisent pas combien de temps durera cette grogne.

Quelle en est l'origine ? Les revendications des personnels pénitentiaires ne sont, dans l'ensemble, pas nouvelles. Ils réclament notamment le rétablissement du droit de grève, l'intégration de la police de sécurité dans le traitement de base, la bonification du cliquisme, c'est-à-dire de pouvoir bénéficier d'une année de retraite supplémentaire tous les cinq ans comme c'est le cas dans la police depuis 1967.

D'une manière générale, les gardiens de prison revendiquent la parité de régime avec celui

de la police. Ils ont le sentiment d'être les «latrains pour compte du changement». M. Jacques Viallet, secrétaire général du syndicat des surveillants F.O., la principale organisation dans ce secteur, déclare : «Les policiers et les gendarmes ont obtenu ce qu'ils voulaient il y a 10 ans. Nous, nous devons le réclamer». Ayant l'impression d'être «écoués mais pas entendus», les personnels pénitentiaires ont décidé de passer à l'action d'autant, estiment-ils, que «les conditions de sécurité ne sont plus assurées comme avant».

Les surveillants seraient associés aux travaux de la commission de réforme du code pénal et protestent contre les dispositions de l'avant-projet Léautaud de création d'un tribunal d'exception des peines. Ce projet aurait, notamment, pour conséquence de retirer tout pouvoir de décision aux directeurs d'établissement en cas de libérations conditionnelles. Ils soulignent que satisfaction ne leur est accordée qu'à l'occasion de désordres dans les prisons comme, notamment, en 1972 et 1974. Ils souhaitent un peu plus de considération même s'ils ne font pas de grandes manifestations dans la rue.

L'unité d'action a été réalisée pour ce mouvement revendicatif qui intervient une semaine avant les élections professionnelles du 23 avril — M. B.R.

SCIENCES

Une planète de plus dans le système solaire. — A la fin du mois de février, un nouvel astre, dont le diamètre est fort modeste (9 kilomètres), a été découvert par l'astronome ouest-allemand Hans-Eric Schuster, grâce aux appareils de l'Observatoire européen pour la recherche astronomique (ESO). Selon le porte-parole de l'ESO, cette petite planète, qui appartient vraisemblablement à cette nombreuse famille d'objets dont les astronomes mettent souvent en évidence quelques éléments, a reçu le nom provisoire de 1982 DV.

Concours d'astronomie pour les jeunes. — Un concours international d'astronomie, ouvert aux élèves des classes de système, est organisé par la Société d'astronomie populaire de Toulouse. Les candidats doivent présenter une réalisation artistique, et effectuer un reportage sur les activités astronomiques de leur région. Les quatre premiers lauréats seront invités à passer deux nuits à l'Observatoire du pic du Midi. Le règlement détaillé du concours, qui sera clos le 28 avril, peut être obtenu à la S.A.P.T., B.P. 626, 31007 Toulouse.

La gauche au pouvoir a entrepris une vaste opération de régularisation administrative des travailleurs immigrés clandestins. Elle s'est heurtée à la résistance de certains employeurs citadins mais aussi dans certaines régions rurales où, comme dans le Vaucluse, les agriculteurs employeurs ont du mal à admettre les droits sociaux de ceux qu'ils font travailler («Le Monde» des 8 et 9 avril).

Le passage en bateau, le vol au-dessus de la Méditerranée, la lente remontée de filières légales ou clandestines, l'exil ne sont encore qu'une parenthèse. Un temps intermédiaire entre deux mondes, quelques heures ou plusieurs jours à remonter son émigration, à revivre ses adieux, à faire le tri du frêle bagage de souvenirs que peut contenir une mémoire.

La difficile aventure de l'immigré ne commence qu'après la traversée, dans des séjours, des habs encombrés, quand les muscles fatigués, les sens déréglés respectent, comme tous coups, les images inconnues de la prospérité, de la couleur blanche dominante. «Les premiers jours, raconte Ali, un jeune Marocain qui fait de l'équilibre sur les hauteurs d'un chantier de la Défense, j'avais envie de faire l'amour à toutes les femmes. Sur tout ceux blondes». Interrogé, les immigrés : ils se souviennent, avec une précision que le temps et les désillusions n'ont pas effacées, de se prendre le bras avec les migrants de l'opulence. Des femmes bien sûr, surtout «des blondes», des vitrines de magasins, Cray et sa «jet-set society», des autoroutes et les «pres», si larges, qui vous plongent au cœur de villes «séduites tard la nuit».

Images perturbantes, féroces à vous couper le souffle et à vous sauter le ventre, ils ont pour peu que vous ne soyez pas préparé à l'arrivée, le redoublement de l'état de voyeur envieux, lui impose, peut-être, la plus sûre des soumissions : l'immigré, désormais, le nouveau centre des affaires de la Bourse. Le trottoir d'en face est déjà algérien, avec ses marchands de marchandises, parfums orientaux, de casseroles égyptiennes, avec les aboyeurs des états de tissu ou de bimbeloterie. «Ca gagne pas, ça débarrasse», hurle au micro un vendeur à l'accent de Bab-el-Oued, qui vante ses marchandises à prix modeste à quelques épouses maghrébines. «Aller, madame, tu me les prends. Tu me remercieras».

Sur l'autre rive du cours, une foule marseillaise se presse à l'entrée d'un centre d'immigration. La frontière est invisible, mais apparemment infranchissable. Les immigrés ont été à Marseille leur marché propre, qui s'est développé depuis la dernière guerre pour atteindre la densité d'une petite économie parallèle. Beaucoup plus que le quartier de la «Goutte-d'Or» à Paris, la Porte d'Aix sert de point de base arrière aux ressortissants de pays africains et maghrébines. Elle est au centre d'une vaste toile d'araignée d'hommes de marchandise et d'informations. Ses ramifications, avec les milliers de points d'ancrage de l'exil, couvrent la France, le Bénin et l'Europe du Nord. Les villes comme les campagnes. «Il est difficile de mesurer l'ampleur réelle de ce marché financier et commercial, estime un homme d'affaires mar-

seillais. Mais cela doit être considéré. Comment avoir, en marchant dans les rues, le sentiment de dénuement qu'on prête aux immigrés ? L'image, ici, donnée, est celle d'un enracinement d'une volonté de se maintenir, qui donne tort à ceux qui croient aisé, en France, de renvoyer les étrangers.

Les familles immigrées des Bouches-du-Rhône et de Provence viennent s'approvisionner dans les échoppes minuscules aux plafonds et aux murs envahis d'objets hétéroclites, qui fleurissent à dix, à vingt, par mille. Les tripiers, dans la rue d'Aix, les vendeurs de valises, dans la rue Fauré-de-Chavannes, les épiceries, les quincailleries plus près de la gare. Ceux qui s'en retournent en Afrique pour un mois de congé ou définitivement s'arrêtent à Marseille faire provision de cadeaux moins chers que partout ailleurs.

Ici, naissent les réseaux de marchands ambulants, ces épiques généralistes ou marchands du tour de France, devenus les meilleurs connaisseurs de la France profonde des marchés. Ces fourmis qui s'en repaissent avec des prix d'une modeste couverture ou de peaux de chèvre — «Tout ce que les Français ne vendent plus» — brassent chaque mois, de façon impressionnante, mais, à l'incroyable, ne paient pas de mine.

Les Libanais, les juifs originaires d'Afrique du Nord qui les gèrent, sont pourtant passés maîtres dans l'art d'acheminer par le port, parfois en fraude, des marchandises venues des quatre coins du monde.

Changements de propriétaires

Le racisme économique est bien mort : les immigrés ont fini par représenter une clientèle recherchée, qui peut vous enrichir au prix d'une modeste adaptation à ses goûts. 30 % des affaires traitées dans le quartier seraient aujourd'hui des affaires traitées avec des Français, soutient d'anciens rapatriés qui se sont laissés avec fougue par l'intermédiaire de gérants arabes — dans le commerce de la voiture, neuve ou d'occasion, des cinémas à 10 francs, deux séances, ou du charbon pour La Mecque.

Cependant, la modification la plus importante, ces dernières années, tient à l'avantage de prise du pouvoir par les étrangers eux-mêmes sur ce marché non négligeable. L'ancien immigré reconstruit, le marginal affairiste, l'investisseur marocain ou tunisien, s'enrichissent désormais à la Porte d'Aix.

Dans le négoce illégal d'abord. Les marchands de sommeil sont arabes ou africains. Les tarifs pratiqués, les conditions d'hygiène, sont les mêmes que lorsque les militants venaient dénoncer les conditions faites aux étrangers par des maquignons français. La prostitution, dans la rue Thubaneau, a aussi changé. Les filles sont souvent des Maghrébines, les hommes qui les tiennent, leurs frères ou de lointains cousins. Dans les bars touchés de la rue, les hôtes n'ont plus des accents de Provence.

Le commerce légal est aussi florissant. Les cafés, les restaurants, les hôtels modestes pour V.R.P. sont peu à peu rachetés à leurs propriétaires français. «Un jour se présente un Algérien, avec à la main une valise bourrée de billets de banque», explique un prêtre, détaché dans le quartier par

l'évêché. Sans qu'aucune publicité ait été faite, il sait que le bail est à céder à bas prix. Cet acheteur, comme à chaque fois, avait attendu que le café ait changé de clientèle, qu'une rumour, née dans le quartier, ait vivement recommandé à un étranger d'y consacrer régulièrement. D'où vient l'argent ? Mystère. «Nous avons, comme les Français, nos petites économies», dit un restaurateur qui a su imposer le coup de la cuisine de bœuf mode. Il se raconte, en tout cas, d'étranges et savoureuses histoires, de vrais contes de fées, le long du cours Belouze. Comme celle de cet ancien cantonnier, arrivé pauvre à Marseille dix ans plus tôt, propriétaire heureux aujourd'hui de deux hôtels et du plus grand café du cours. Sa fortune est estimée à 100 millions de francs.

«En faire la preuve est impossible, estime-t-on à la chambre de commerce de Marseille, mais nous pensons que des capitaux libanais et maghrébins sont investis ici depuis que leurs possesseurs ont compris qu'il serait difficile à la fois de pousser dehors les travailleurs immigrés».

La meilleure preuve de l'enracinement étranger, d'un certain esprit de conquête, n'était-elle pas, selon certains marseillais, l'éclatement récent du ghetto ? De sa poussée, impressionnante il est vrai, hors des limites traditionnelles de la Porte d'Aix ? Des familles de travailleurs étrangers ont traversé la Canebière, habituelle ligne de démarcation, pour s'installer le long du cours Julien, dans la rue Curriel ou dans le quartier des Capucines. Un appartement change de race, puis un étage. L'immeuble entier, bientôt, qui finira par être racheté. Cette avancée démographique et ses réels économiques inquiètent, bien sûr, certains marseillais, à commencer par les commerçants, qui voient là une concurrence qu'ils jugent déloyale, parce qu'illegitime. L'effet «tache d'huile» embarrasse aussi la municipalité, qui se force sans rien brusquer de préparer un plan de rénovation du quartier, depuis plusieurs années. La ville a déjà racheté près de 30 % des vieux immeubles de la Porte d'Aix. Mais elle perd la course de vitesse», explique un observateur. Les étrangers, dit-on, s'installent encore plus vite et plus loin.

«Il faut certainement intégrer cette apparence de puissance économique aux raisons qui provoquent les réflexes racistes de certains de nos concitoyens». Une réflexion qui n'est pas formulée ainsi : «Les journalistes, les militants, nous ont répété pendant des années que les immigrés étaient mal accueillis et plus désolés que nous. Non seulement ils prennent des emplois mais encore ils semblent prospérer». Ce jugement est faux, bien sûr, si on l'applique à la totalité des étrangers vivant en France. Mais il est sûr que la seule vision de ce quartier marseillais peut semer le trouble dans des esprits déjà agités. Pour les immigrés, une autre mauvaise réputation.

Prochain article :

«UNE FRANCE MÉTISSEE»

VISITE PANORAMIQUE

Tour Montparnasse
L'autre sommet de Paris

Belvédère - Terrasse - Bar - Boutique.
Tarif réduit enfants - familles - étudiants - groupes.
Tous les jours de 9 h 30 à 23 h 30 - tél. 538.52.56



Le Monde

Service des Abonnements
5, rue des Italiens
75007 PARIS CEDEX 09
C.C.P. Paris 6297-23

ABONNEMENTS

3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
FRANCE D.O.M. - T.O.M.	221 F	442 F	663 F
TOUS PAYS ÉTRANGERS	221 F	442 F	663 F
PAR VOIE NORMALE	823 F	1 646 F	2 469 F
ÉTRANGER (par messagerie)	1 000 F	2 000 F	3 000 F
1 - BELGIQUE-LUXEMBOURG	213 F	426 F	639 F
2 - SUISSE, TUNISIE	284 F	568 F	852 F

Par voie aérienne
Tarif sur demande

Les abonnés qui paient par
chèque postal (trois volets) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (à 500 km maximum) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de rédiger tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

QU'EST CE QUI FAIT COURIR LES CASSURS ?

DICTOGRAPH 603.74.15

SYSTÈME DE SÉCURITÉ

POLICE

Les résultats définitifs des élections professionnelles

La Fédération autonome des syndicats de police a pâti de la politique gouvernementale

Bacul en pourcentage des syndicats affiliés à la Fédération autonome des syndicats de police (FASP), progression plus ou moins importante des autres formations, qui restent malgré tout à plusieurs longueurs : les résultats officiels des élections aux organismes paritaires de la police nationale qui ont eu lieu les 25 et 26 mars, et qui ont été rendus publics le 8 avril, le ministère de l'Intérieur, confirment les données du scrutin qui, cette année, avait pris un tour plus nettement politique qu'en 1978, dans un corps de fonctionnaires agité par un certain nombre de conflits et d'affaires. Internes. Pour avoir été portées sur la place publique, ces péripéties diverses ont eu sur les résultats une incidence que personne aujourd'hui ne conteste. C'est bien d'ailleurs l'analyse que font les uns et les autres pour expliquer qui a gagné, qui a perdu, qui a été élu.

Toujours fortement implantée puisque majoritaire absolue en pourcentage dans les trois collèges concernés cette année, la FASP s'inscrivait devant les chiffres. Que ce soit chez les inspecteurs (63,19 % contre 74,52 % en 1978), dans celui des gardiens et gardiennes de la paix (57 % contre 66,97 %), ou dans celui des personnels administratifs et techniques (59 % contre 76,2 %), ces résultats nationaux montrent une perte d'audience qui n'est certes pas catastrophique même si, en dépit des gains de voix, notamment chez les gardiens et gardiennes (+ 2 000), ils font apparaître que la forte participation aux scrutins (12 000 suffrages exprimés de plus qu'en 1978) a joué contre elle. « C'est qui s'est passé », expriment d'ailleurs les dirigeants, « ont trouvé cette fois des raisons de voter, la raison majeure étant d'essayer de nous faire barrage, de contester notre majorité. » Ils estiment aussi que le changement politique a pu influencer certains syndicats comme la C.F.D.T. et la C.G.T., dont les adhérents n'ont pas eu avant le 10 mai 1981 à afficher par un vote leur appartenance à ces formations et l'ont fait cette année.

La FASP a-t-elle pâti aussi, comme elle le croit, de certaines grandes réformes comme l'abolition de la peine de mort, les mesures en faveur des travailleurs immigrés, bref d'une nouvelle politique gouvernementale dans le domaine de la délinquance et de la prévention ? « C'est aussi cherché à nous empêcher de voter », disent-ils, « nous n'avons rien de voir avec nos positions syndicales. »

Que ces élections aient été politisées et que, logiquement, l'interprétation de leurs résultats le soit aussi, personne ne le conteste ni ne s'en offense même si certains, comme la Fédération F.O. de la police, qui enregistre des progrès dans tous les collèges, déploient à voix basse que « la campagne a été bien menée ». Du côté de ces bénéficiaires, on admet que la forte participation des abstentionnistes de 1978 (11 400 suffrages exprimés contre 40 845 il y a quatre ans chez les gardiens de la paix) a défavorisé les majoritaires. Il s'agissait avant tout pour chacun « de faire son score » et, pour y parvenir, on a voté plus politique que syndical.

Un examen détaillé par région comme par collège des résultats permet à chacun de tirer peu ou non la conclusion à son profit. C.F.T.C. par exemple, qui est passée de 6,22 % à 8,79 % dans le collège des inspecteurs au plan national, fait valoir que, à la police judiciaire de Paris, elle a multiplié son audience par trois. Elle aussi interprète ce résultat spécifique comme un désaveu de la FASP dans ce secteur particulier et plus généralement des déclarations qu'avait faites M. José Delhom, secrétaire général du syndicat autonome des policiers et des gendarmes le lendemain de l'attentat de la rue Copernic en dénonçant l'appartenance à l'extrême droite et même à la FAN de certains fonctionnaires de la brigade criminelle. Sans parler des répercussions plus récentes qui des Orfèvres des affaires Leclerc - Le Monde.

Combat d'arrière-garde

C'est aussi contre la FASP qu'avait mené campagne l'Union des syndicats catégoriels de police (U.S.C.P.), qui a partout progressé en pourcentage et en voix depuis 1978. Et c'est toujours la FASP qu'elle vise en visant de demander au ministre de l'Intérieur l'annulation des scrutins des 25 et 26 mars. Elle invoque notamment une propagande électorale illicite après l'ouverture des élections, la FASP ayant fait afficher le 25 mars un texte annonçant la condamnation prononcée par le tribunal de Paris contre le commissaire Simon sur citation directe de M. Bernard Doleph, ainsi que l'impression de bulletins de vote qui auraient favorisé la Fédération autonome grâce à l'impression d'un sigle en caractères beaucoup plus gros que celui des candidats concurrents.

Ce combat d'arrière-garde, motivé surtout par certains résultats locaux faisant apparaître des différences de vote très minimes en faveur des candidats de la FASP face à ceux de l'U.S.C.P., même s'il semble avoir peu de chances d'aboutir, traduit malgré tout la persistance d'un climat. « Si le ministre de l'Intérieur nous ne révoque pas, nous ne demandons rien », dit ainsi M. Verdant Le Dain, nous trois de-

EDUCATION

Les difficultés du lycée climatique et sportif de Font-Romeu

Font-Romeu. — Nous n'avons plus les moyens de voter en Concorde », a récemment déclaré M. Daniel Pérault, conseiller technique auprès du ministre de l'Éducation nationale, à propos du lycée climatique et sportif de Font-Romeu (Pyrénées-Orientales) qui accusait, à la fin de 1981, un déficit de trois millions de francs.

Après une mission d'enquête sur le terrain et après avoir rencontré, une première fois, M. André Laurent, directeur de cabinet de Mme Edwige Avic, ministre déléguée à la jeunesse et aux sports, M. Pérault a laissé entendre qu'on ne fermerait pas l'établissement - si on rééquilibrait les dépenses de fonctionnement - actuellement 67 % pour le ministère de l'Éducation

nationale et 30 % pour le ministère de la jeunesse et des sports, le reste étant couvert par le centre d'entraînement qui accueille en stage des sportifs de haut niveau.

M. Laurent s'est montré plus affirmatif en indiquant qu'il n'était pas question de fermer Font-Romeu. M. Georges Martin, professeur du lycée et M. Jean Férignac, directeur des études et des sports - depuis septembre 1980 - ont proposé que la part du ministère de l'Éducation nationale soit ramenée à 38 %, celle du ministère de la jeunesse et des sports soit portée à 42 %, le centre d'entraînement intervenant pour 20 %. De son côté M. Pérault a indiqué que les collectivités territoriales semblaient disposées à participer au financement des investissements.

Un second souffle ?

De notre envoyé spécial

« S'il advenait qu'on ferme, demain, notre lycée, ce serait pour nous un échec personnel, pour les professeurs, pour le personnel, pour toute la région, une catastrophe. » Marc, Jean-Christophe, Anne, Valérie et Nathalie ont constitué un comité de défense du lycée, parallèlement au comité d'action formé par les professeurs et les parents d'élèves. Ils ont pris cette initiative « pour ne pas être tenus à l'écart des décisions qui pourraient être prises ». Enfin, ils ont rédigé à l'intention du premier ministre, M. Pierre Mauroy, une pétition qu'ils ont fait signer par neuf cents personnes.

Elèves des classes de terminale, première ou seconde, Marc et ses amis font partie des dix cent cinquante garçons et filles qui fréquentent l'établissement à des titres divers. Le lycée de Font-Romeu dont la construction a été achevée en 1987 dans l'optique des Jeux olympiques de Mexico remplit en effet quatre missions : accueillir les quatre cents élèves de la région, les cent cinquante adolescents des hauts secteurs sportifs issus de différentes régions de France, une centaine de jeunes athlètes qu'on appelle ici les « climatiques » dans un souci d'intégration, enfin les sportifs de haut niveau, français et étrangers, qui préparent des compétitions importantes dans un complexe probablement unique au monde (1).

Font-Romeu, partagé entre ses activités d'éducation et de centre d'entraînement, n'a jamais été considéré par le ministère de l'Éducation nationale comme un établissement classique. Situé à 1 650 mètres d'altitude, il représente une charge d'autant plus lourde qu'aux frais de chauffage, dont le montant représente 3,5 millions de francs sur un budget de fonctionnement de 4,5 millions de francs (2), s'ajoute, d'une part, une dotation annuelle de quatre cents heures supplémentaires d'enseignants destinées aux études des sections sport-études, d'autre part, une vingtaine d'heures hebdomadaires d'entraînement sportif animées par onze professeurs spécialisés d'enseignement d'éducation physique.

De son côté, le ministère de la jeunesse et des sports a toujours considéré Font-Romeu comme un établissement d'éducation ; la subvention fixe de 1 200 000 francs qu'il attribue chaque année constitue pour lui une aide complémentaire justi-

fiée par des activités sportives spécifiques du lycée. Depuis 1987, on a, semble-t-il, oublié que Font-Romeu avait été conçu pour servir le sport français des Jeux olympiques de Rome en 1960 et de Tokyo en 1964.

Font-Romeu, Concorde pédagogique », les propos de M. Daniel Pérault qu'un journal a résumés par cette formule lapidaire sur laquelle on peut s'appuyer : « N'avait-on pas déjà envisagé de donner au ministère de la jeunesse et des sports les installations existantes qui avaient coûté en 1967 la bagatelle de 5 000 000 de francs, de construire ailleurs un collège de remplacement et d'intégrer les lycéens à l'établissement de Prades ? »

Économies

et ressources nouvelles

Dans le passé, on n'a probablement pas tout fait pour améliorer l'image de marque de l'établissement. M. Jean Férignac a pour ambition « d'ouvrir le lycée sur le monde extérieur et d'assurer sa promotion ». L'invitation faite à Michel Hidalgo et à l'équipe de France de football de préparer, à Font-Romeu, la Coupe du monde, qui doit avoir lieu à partir du 13 juin, va dans ce sens. Des stages de tennis et des camps de vacances pour des familles vont aussi être organisés.

L'initiative la plus intéressante prise par les responsables du lycée est celle de la mise en place d'un centre d'entraînement. Les responsables du lycée envisagent d'atteindre cette année le chiffre de 20 %. Objectif raisonnable compte tenu de la capacité d'hébergement : soixante-dix chambres à la disposition des stagiaires pendant les deux cent vingt-cinq jours de l'année scolaire, auxquels s'ajoutent les trois cents chambres libérées pendant la période des vacances, soit une possibilité d'accueillir 40 000 personnes pendant sept semaines de stages. En 1981, Font-Romeu n'en a enregistré que vingt-sept mille.

Plusieurs raisons ne permettent pas le plein-emploi des installations : le prix de la journée qui est de 100 F par stagiaire, alors qu'il ne dépasse pas 30 F dans les centres régionaux d'éducation physique et sportive et son éloignement qui accroît les frais de voyage.

C'est en partie chose faite aujourd'hui. Des économies d'énergie sont maintenant possibles à la suite de travaux d'isolation qui n'avaient jamais été entrepris depuis quatorze ans. Des crédits d'un montant de 1 100 000 francs (3) bloqués, il y a un an, par le ministère de l'Éducation nationale à la suite de sa décision de ne plus financer l'établissement, viennent de parvenir à Font-Romeu.

Le directeur des études et des sports du lycée regrette un certain nombre de lacunes des installations exceptionnelles du lycée qui est le seul, en dehors de l'Institut national des sports et d'éducation physique (INSEP) de Vincennes, à posséder un service médical spécialisé dans l'étude du comportement en altitude des sportifs.

L'un des reproches qu'on fait à Font-Romeu est la faiblesse de la part de financement (1/4) provenant de l'État. « Ni le statut quo », défend par la C.F.T.C., ni l'intégration proposée par la C.F.D.T. La troisième centrale syndicale de l'enseignement privé, la Fédération nationale des enseignants catholiques (SPELC), qui aux élections professionnelles, récolte environ 28 % des suffrages, préconise une voie originale marquée à la fois par la fidélité aux principes et par le dialogue : « Sans méconnaissance des conditions de l'État. Telle est l'affirmation du congrès national des SPELC, qui a réuni à Lille environ trois cents délégués du 7 au 9 avril.

Le secrétaire général, M. Albert Martel, a dénoncé ceux qui entendent une « guerre dépassée », à déplorer les « conceptions sectaires lancées par les organisations de l'enseignement public, et notamment le S.N.I. », puis formulé un jugement plus nuancé sur le ministre de l'Éducation nationale, M. Alain Savary, interloqué par « une attitude d'insuffisance ». Mais cela est insuffisant dit M. Martel : « Il importe que le gouvernement nous donne clairement l'assurance que ni à court terme ni à long terme la liberté d'enseignement ne sera remise, puis que soit instaurée une « école libre ».

Si l'examen des réalités, et notamment le pourcentage d'échecs du système éducatif, impose une certaine remise en cause et des innovations, ce ne peut être en aucun cas au détriment des principes essentiels. C'est aussi ce qu'a voulu affirmer avec force devant le congrès M. Jacques Barrot (C.D.S.), député de la Haute-Loire, président de l'Association parlementaire pour la liberté d'enseignement, qui a plaidé « pour un pacte de paix scolaire », mais avec quelques formules vigoureuses. Il faut, assure M. Barrot, détruire bien des caricatures sur l'enseignement privé : « Combien, par exemple, savent qu'il y a plus de boursiers dans l'enseignement technique privé que dans l'enseignement public ? » L'école privée a selon lui le moyen réussi la « communauté éducative » ca-

se situe sur le plan pédagogique. Ils ont proposé au ministre de l'Éducation nationale de mettre en place un baccalauréat d'enseignement général sportif permettant d'accéder à l'université, et un baccalauréat de technicien sportif. Le premier diplôme déboucherait notamment sur le professorat d'éducation physique, le second sur les métiers du sport et de la montagne.

Autre proposition : la création d'un lycée d'enseignement professionnel sportif qui ouvrirait des voies nouvelles à la sortie de la troisième. Des initiatives de nature à apaiser les craintes du ministère, inquiet des orientations prises par l'ancienne équipe de direction du lycée et qui conduisaient, selon les propres termes de M. Pérault, à une « gabegie pédagogique ».

GILLES MARTINEAU.

Le congrès de la Fédération nationale des syndicats professionnels de l'enseignement libre catholique

Troisième voie et fidélité aux principes

De notre correspondant

Lille. — Ni le « statu quo », défendu par la C.F.T.C., ni l'intégration proposée par la C.F.D.T. La troisième centrale syndicale de l'enseignement privé, la Fédération nationale des enseignants catholiques (SPELC), qui aux élections professionnelles, récolte environ 28 % des suffrages, préconise une voie originale marquée à la fois par la fidélité aux principes et par le dialogue : « Sans méconnaissance des conditions de l'État. Telle est l'affirmation du congrès national des SPELC, qui a réuni à Lille environ trois cents délégués du 7 au 9 avril.

Le secrétaire général, M. Albert Martel, a dénoncé ceux qui entendent une « guerre dépassée », à déplorer les « conceptions sectaires lancées par les organisations de l'enseignement public, et notamment le S.N.I. », puis formulé un jugement plus nuancé sur le ministre de l'Éducation nationale, M. Alain Savary, interloqué par « une attitude d'insuffisance ». Mais cela est insuffisant dit M. Martel : « Il importe que le gouvernement nous donne clairement l'assurance que ni à court terme ni à long terme la liberté d'enseignement ne sera remise, puis que soit instaurée une « école libre ».

Si l'examen des réalités, et notamment le pourcentage d'échecs du système éducatif, impose une certaine remise en cause et des innovations, ce ne peut être en aucun cas au détriment des principes essentiels. C'est aussi ce qu'a voulu affirmer avec force devant le congrès M. Jacques Barrot (C.D.S.), député de la Haute-Loire, président de l'Association parlementaire pour la liberté d'enseignement, qui a plaidé « pour un pacte de paix scolaire », mais avec quelques formules vigoureuses. Il faut, assure M. Barrot, détruire bien des caricatures sur l'enseignement privé : « Combien, par exemple, savent qu'il y a plus de boursiers dans l'enseignement technique privé que dans l'enseignement public ? » L'école privée a selon lui le moyen réussi la « communauté éducative » ca-

nable de relever les défis du moment : « La liberté qui est la sienne n'est pas un privilège. Non seulement il n'est pas question de la remettre en cause, mais il faut la rendre au secteur public. » Pour M. Barrot, le gouvernement, qui sait les Français attachés à cette liberté, n'aura pas à mener le combat de front contre l'enseignement privé. Il craint davantage, dit-il, le « grignotage sournois et assidue » de M. Barrot, qui sera reçu le 19 avril par M. Savary, affirme enfin : « Il faut dissiper le brouillard actuel. Nous n'allons pas rencontrer le ministre de l'Éducation nationale pour discuter des conditions de notre mort ou de l'euthanasie de l'enseignement libre. »

La voie originale proposée par les SPELC, qui souhaitent tenir compte des réalités, d'organiser autour de deux contrats distincts : l'un pour les établissements, l'autre pour le personnel ; ils demandent aussi l'extension des contrats d'association aux écoles primaires.

Si la volonté de dialogue est proclamée, si le discours se veut nouveau, les options fondamentales de la Fédération nationale des SPELC consignées dans la résolution finale marquent les limites très strictes du débat. Les congressistes se veulent, au sein de l'école catholique, les artisans d'une « éducation éclairée par la foi, qui entend pas conditionner les esprits mais les inviter à la libération profonde de l'homme à la lumière de l'Évangile ». Il ne s'agit pas de question d'intégration, fin-de-siècle, progressive, à un grand service public. Les délégués insistent sur le « caractère propre » des établissements et revendiquent pour les instances de l'enseignement catholique la responsabilité de la formation des enseignants et du choix des chefs d'établissement ; ils revendiquent pour ces derniers la responsabilité du choix de leurs enseignants. Ils demandent la création d'un corps d'enseignement du privé qui serait lié à l'État par un contrat indépendant du contrat d'établissement.

À l'égard de l'enseignement catholique, les SPELC « exigent que tous les personnels bénéficient d'une convention collective librement négociée qui leur assure la sécurité de l'emploi ».

GEORGES SUEUR.

Faits et jugements

Un ouvrier ture menacé d'extradition.

Nancy. — La chambre d'accusation de la cour d'appel de Nancy a rendu, le 7 avril, un avis favorable à la demande d'extradition d'un ouvrier ture de vingt-sept ans, M. Selim Tasbumar, originaire de Sandik (Turquie), demeurant au Pargy-sur-Meuse (Vosges). M. Jean Lagrange, avocat, à Nancy, s'oppose à cette décision (qui ne le pas le pourcentage) et a alerté le député socialiste de Neufchâteau, M. Serge Beltrame.

L'affaire renvoie à M. Tasbumar remonte à 1978, de Turquie. Des coups de feu sont tirés, en pleine nuit, sur un fermier, M. Dupuy, qui est alors blessé au mollet. Celui-ci accuse formellement M. Tasbumar, avec qui de notoriété publique, il est en très mauvais termes. En l'absence de témoins, et malgré les protestations d'innocence, M. Tasbumar fera trois mois de détention provisoire avant d'être libéré pour remplir ses obligations militaires. En novembre 1977, pour violences. Le tribunal ture de Fayon le condamne à deux ans d'emprisonnement. M. Tasbumar se pourvoit en cassation tout en niant toujours les faits qui lui sont reprochés. Il est alors laissé en liberté. La Cour de cassation annule le jugement et estime qu'il ne s'agit pas de simples violences, mais d'une tentative d'assassinat. M. Tasbumar se réfugie alors en France, où il régularise sa situation de travailleur immigré.

Incendie criminel en Guadeloupe.

— Une organisation inconnue, l'Armée de libération nationale (A.L.N.), a revendiqué mercredi 7 avril, l'incendie d'origine criminelle, allumé quelques heures plus tôt dans le garage du concessionnaire Peugeot de Pointe-à-Pitre. En fait, voitures neuves ont été détruites. Le garage « Auto-Guadeloupe » est la propriété de MM. Roger et Lucien Lorel, blancs croisés, qui possèdent également des intérêts dans l'immobilier et l'hôtellerie.

Un manifestant libéré.

Arrêté à l'issue de la manifestation anti-militariste du 27 mars par des policiers qui l'ont accusé d'avoir jeté un pavé dans la vitrine d'une agence de la S.N.F. avenue Gambetta à Paris (20^e) et d'avoir renversé une voiture, M. Jean-Michel Babin, vingt ans, ouvrier, qui avait été incarcéré le lendemain pour violence et détournement de véhicule (Le Monde du 8 avril), vient d'être remis en liberté sur ordonnance de M. Jean-Louis Debré, juge d'instruction. M. Babin reconnaît avoir participé à la manifestation mais nie les faits qui lui sont reprochés.

Voix de tabourets.

— Trois toiles, une de Renoir, une autre de Picasso et une de Matisse, ainsi que divers objets, ont été volés dans l'hôtel particulier de la princesse Luce de Fribourg, à Neuilly-sur-Seine (Seine-de-Saône), qui séjourne actuellement aux États-Unis.

La situation est redevenue normale à l'intérieur de la prison Charles-III.

— À Nancy, où plus d'une centaine de détenus avaient été enfermés, mardi 6 avril, une grève de la faim pour protester contre le durcissement du règlement intérieur (Le Monde du 8 avril). Dans la journée de mercredi, trois des suppôts meneurs du mouvement avaient été transférés à la maison d'arrêt de Metz. Il s'agit de Marcel Bilet, inculpé de vol, Claude Lang, inculpé d'homicide, frère du ministre de la culture, et Marcel Kohler, inculpé de proxénétisme et de tentative de meurtre sur un policier, et dont un des complices, Pierre Vencenot, fut retrouvé pendu dans sa cellule de la prison Charles-III, le 21 mai 1981, sans que son cadavre ne rende compte du fait. Le cadavre, ainsi que les détenus grévistes restés aux barreaux, furent jetés, jeudi, selon M. Ramon, directeur de la prison nançaise, de débarrasser la situation. — (Corresp.)

SPECTACLES

théâtres

LES SPECTACLES NOUVEAUX

DOM JUAN, Le Parnasse, centre culturel (324-54-26), 20 h 30.
COMMENT ÇA VA, ZANNI, Blanches Manteaux (887-15-84), 22 h 30.
FILS DE RIEN, Marie Stuenkel (508-17-80), 22 h 30.

Les salles subventionnées et municipales

Opéra (742-57-50), 19 h 30 : Tosca.
Châtelet (727-81-15), Salle Gémier, 20 h 30 : *Le Prince de Hombourg*.
Centre Pompidou (277-12-33), 16 h : *Débat en liaison avec l'exposition : Comment va la prose... Champs-Élysées*, 19 h : Collections du musée (Joussé-Mekas), 17 h 30 : le cinéma portugais, 18 h : Communiqués aujourd'hui (de la plume d'oise à l'ordinateur).
Théâtre Musical de Paris (261-19-83), 20 h 30 : Ballet du XIX^e siècle. *Matinée Béjart* (la Filles enchanées).

Les autres salles

Antenne (208-77-71), 20 h 30 : *Potiche*.
Arto-Hébert (387-23-23), 21 h : *L'Étranger* d'Alger.
Audéon-Théâtre (202-34-31), 20 h 30 : *Les Bonnes*.
Atelier (606-49-24), 21 h : *Le Nourail*.
Ateliers (742-67-27), salle L. Jouvet, 21 h : *Couleur tango*; salle Bérard, 20 h 30 : *Belle perdue*.
Boisfleur-Nord (239-34-50), 20 h 30 : la Tragicédie de Carpentier.
Boisfleur-Pariennes (239-37-03), 21 heures : *Diable d'homme*.
Cartouches, Théâtre de l'Aquarium (374-59-61), 20 h 30 : *De mémoire d'oiseau*.
C.I.S.P. - Théâtre de Paris 12 (343-19-01), 20 h 45 : *All that love on the tarts du cinéaste*.
Comédie Comartin (742-43-41), 21 h : *Revue d'été à l'Élysée*.
Comédie des Champs-Élysées (720-06-24), 20 h 45 : *Il était une fois*.
Comédie Lyrique (321-22-22), 20 h 30 : la Servante amoureuse.
Comédie de Paris (281-29-36), 20 h 30 : *Jalisco*.
Conférences (376-67-38), 21 h : *Édouard à mort*.
Dames (261-69-14), 21 h : *La vie est trop courte*.
Edmond VII (742-57-49), 20 h 30 : la Danse du diable.
Essalon (278-46-42), 19 h 30 : *Forme et définitif*, 22 h 15 : *l'Alpaga* - II, 20 h 15 : *La planète Shakespeare*, le Conte d'Olivier, 22 h : *La Chanson aux comètes blanches*.
Fondation Deutsch de la Meurthe (339-63-50), 21 h : *Phédon*.
Frédéric (874-74-00), 20 h 30 : *Koude-chap*.
Grand Hall Montparnasse (296-04-06), 20 h 30 : *On n'est pas des pigeons*.
Hochette (326-58-99), 20 h 30 : la Carrière d'homme, 21 h 15 : *la Léon*, 22 h 30 : *l'Angélique*.
La Breyère (874-76-99), 21 h : *le Divan*.
Lucernaire (544-57-34), Théâtre Noir, 19 h 30 : *l'Histoire du monde*, 20 h 30 : *Un amour de théâtre*, 22 h 15 : *Sylvie Joly*, Théâtre Rouge, 18 h 30 : *Sans soleil*, on vieillit plus vite, 20 h 30 : *Douce*, 22 h 15 : *Pour une suite française*, *Petit saut*, 18 h 30 : *Parfums*.
Madetec (265-07-09), 20 h 45 : *De vent dans les branches de masliras*.
Marie-Stuart (508-17-80), 20 h 30 : *Zoo*.
Marigny (256-04-41), 20 h 30 : *Amadeus*.
Salle Gabriel (225-20-74), 21 h : *le Gai de l'appartement*.
Maubouff (265-90-00), 21 h : *Jacques et son maître*.
Michel (265-35-02), 21 h 15 : *On dirait un lit*.
Moderne (874-99-28), 20 h 30 : *Trio*.
Montparnasse (320-59-00), 21 heures : *Tristram*, *Petite salle*, 21 h : *Un cri*.
Nouveautés (770-52-76), 20 h 30 : *Folle Amanda*.
Opéra (874-42-52), 20 h 45 : *Qui a peur de Virginia Woolf?*
Palais des Glaces (607-49-93), 22 h 15 : *Grand Canal*.
Palais-Royal (297-59-81), 20 h 45 : *Pauvre France*.
Saint-Georges (878-63-47), 20 h 45 : *le Chariot*.
Studio Bertrand (784-64-66), 18 h 30 : *le Grand cœur*, 20 h 30 : *Les Campaniques*.
Studio des Champs-Élysées (723-35-10), 20 h 45 : *le Cœur sur la main*.
Studio Théâtre (545-49-77), 20 h 30 : *le Tintement du bourdon*.
T.A.L. - Théâtre d'Essai (278-10-79), 20 h 30 : *la Maison de Bernard*, 22 h : *l'Écluse des jours*.
Théâtre d'Édgar (322-11-02), 22 heures : *Nous on fait où on nous dit de faire*.
Théâtre de l'Épicerie (258-70-12), 20 h 30 : *Pamant*.
Théâtre en Roule (387-88-14), 20 h 30 : *Roméo et Juliette*.
Théâtre du Marais (278-03-53), 20 h 30 : *Henri IV*.
Théâtre de la Mer (520-74-15), 20 h 30 : *Voulez-vous jouer avec moi?*
Théâtre Présent (202-02-55), 20 h 30 : *Pantagruel*, II, 21 h : *The End*.
Théâtre du Rond-Point (236-70-80), 20 h 30 : *l'Amante anglaise*, *Petite salle*, 20 h 30 : *Virginia*.
Théâtre 18 (226-47-47), 22 h : *Mademoiselle Julie*.
Théâtre 13 (389-05-99), 20 h 30 : *les Caméras*.
Variétés (203-99-22), 20 h 30 : *Chéri*.

Les cafés-théâtres

Am Béc Fin (296-29-35), 19 h : *Théâtre chez Léonard*, 20 h 15 : *Télé-Bahut*, 21 h 30 : *le Président*, 22 h 45 : *Patrice et Philomène*.
Blanches-Manteaux (887-15-84), 20 h 15 : *Arche*, 21 h 30 : *Des bulles dans l'enfer*, 22 h 15 : *Embrasse-moi*, 23 h 30 : *Qui a tué Betty*.
Grand 7 (221-30-10), 20 h 30 : *Popote*.
Café d'Édgar (322-11-02), 18 h 30 : *Tiens, voilà deux boulines*, 21 h 45 : *Marguerite d'Anjou*, 22 h 30 : *L'Amant de la reine*, 23 h 45 : *C'est ça ou le chantage*.
Café de la Gare (278-52-31), 20 h 15 : *Qu'est-ce qu'il y a dedans?*, 22 h 15 : *le Chantage d'outside*.

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles « LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES » 704.70.20 (lignes groupées) (de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

Vendredi 9 avril 1982

La danse

Centre Montparnasse (339-01-60), 20 h 45 : *Dance-chambre Katalina*.
Théâtre 18 (226-47-47), 20 h : *Camille*.
Épave Mirail (271-10-19), 20 h 30 : *Dances de l'Inde, Shaktimala*.

Les concerts

Lucernaire, 19 h 45 : J.-M. Renault (Milan, Narvaez, Bach, Sor, Villa-Lobos), 21 h : J.-M. Troune (Bach, Beethoven, Chopin, Liszt, Debussy).
Radio-France Auditorium 106, 18 h 30 : Ensemble G. Dufay, dir. A. Bedols (musiques françaises et italiennes des XVII^e et XVIII^e s.).
Grand Auditorium, 20 h : *Novel orchestre philharmonique*, dir. J.-E. Gardiner, sol. A.-M. Rodde (Chabrier, Bizet).

Jazz, pop, rock, folk

Caveau de la Huchette (326-65-05), 21 h 30 : F. Bismuth Septet, S. Woodyard.
Dreher (233-48-44), 22 h 30 : Billy Bang.
Dumaine (384-72-00), 20 h 30 : C. Barthelmy.
L'Ecluse (542-71-16), 22 h : M. Merland et N. Nguyen.
Clubs (700-78-88), 22 h : *les Timides*.
New Morning (323-51-41), 21 h 30 : M. Jackson, M. Alexander, R. Brown, M. Roker.
Peak Forum (297-53-47), 21 h 30 : M.-C. Bux.
Peut Journal (326-28-59), 21 h 30 : *Wholly*.
Peut Opportun (326-01-36), 23 h : J. Guitierrez, O. G. Grand Auditorium.
Porte de la Chapelle (607-37-53), 20 h 45 : *Carole Laine, Lewis Furry*.
Slow Club (233-84-30), 21 h 30 : C. Lemer.

En région parisienne

Créteil, Comédie (339-21-87), 20 h 30 : *En l'an chahut*.
Ivry, Studio (572-37-32), 20 h 30 : *Ariane et Barbe-Bleue*.
Saint-Denis (340-00-59), gare du Nord, 21 h 40 : *Le Tournesol*.
Vincennes, Théâtre D. Sorano (374-73-74), 21 h : *Léonore et Léna*.

cinémas

Les films marqués (*) sont interdits aux moins de treize ans, (**) aux moins de dix-huit ans.

La Cinémathèque

CHAILLOT (704-24-24)
15 h : *Gigi*, de J. Anderson, 19 h : *l'Homme du Sud*, de J. Renoir, 21 h : *la Grande Muraille*, de F. Capra.
BEAUBOURG (278-35-57)
15 h : *la Bohème*, de King Vidor, 17 h : *le Import d'être constant*, de A. Assolant, 19 h : *le Duel silencieux*, de A. Kurosawa.

Les exclusivités

ABSENCE DE MALICE (A. v.o.), Studio-Médias, 5 (633-25-97), Movies, 1 (260-43-99), Paramount-Opéra, 6 (633-50-43), Publicis-Champs-Élysées, 8 (720-76-23), - V.F. : Paramount-Opéra, 9 (742-56-31), Paramount-Montparnasse, 14 (329-90-10), Convention-Saint-Charles, 15 (579-33-00).
ALLEMAGNE MÈRE BLAFARDE (A.L. v.o.), Maris, 4 (278-47-86).
LES ANGES DE FER (A.L. v.o.), 14-Juillet-Paranasse, 6 (326-58-00).
LES ANNEES DE FLORENCE (A.L. v.o.), Forum, 1 (297-53-74), Hautefeuille, 6 (733-79-38), Pagode, 7 (705-12-15), Elysées-Lindor, 8 (359-36-14), Olympia, 14 (542-67-42), Parisienne, 14 (329-83-11), - V.F. : Saint-Lazare-Pasquier, 8 (387-35-43).
LES AVENTURIERS DE L'ARCHE PERDUE (A. v.o.), Saint-Michel, 5 (326-79-17), George-V, 6 (562-41-46), - V.F. : Hausmann, 9 (770-47-55).
BANDITS, BANDITS... (Arg. v.o.), Cluny-Ecluse, 5 (354-20-12), U.G.C. Odéon, 6 (325-71-08), Normandie, 8 (359-41-18), 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (575-79-79), - V.F. : Rex, 2 (236-83-93), U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32), Miramar, 14 (320-89-52).
LE BATEAU (A.L. v.o.), U.G.C. Marbeuf, 6 (225-18-43), - V.F. : Brongne, 6 (222-57-97), U.G.C. Caméo, 9 (246-66-44).
LES BLEUS (A. v.o.), Quinette, 5 (633-79-38), Marignan, 8 (359-92-82), - V.F. : Berlitz, 2 (742-60-33), Saint-Lazare-Pasquier, 8 (387-35-43), Montparnasse-Palé, 6 (322-19-23), Gaumont-Sud, 14 (327-44-50), Clichy-Palé, 18 (522-46-01).
BLOW OUT (A. v.o.), Berlitz, 2 (723-69-23), - V.F. : U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32).
BOULEVARD DES ASSASSINS (Fr.), Rex, 2 (236-83-93), U.G.C. Danton, 6 (329-42-62), Berlitz, 2 (723-69-23), Ermitage, 8 (559-15-71), Caméo, 9 (246-66-44), U.G.C. Gare de Lyon, 12 (343-01-59), U.G.C. Gobelins, 13 (336-23-44), Mistral, 14 (539-52-43), Miramar, 14 (320-89-52), Magic, 14 (528-20-64), Muret, 16 (651-99-75), Paramount-Montmartre, 18 (606-34-25), Secrétan, 19 (241-77-99).
LE BOURGEOIS GENTILHOMME (Fr.), Templiers, 3 (272-94-56).

LE CADEAU

(Fr.), Rex, 2 (236-83-93); U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32); Brongne, 6 (222-57-97); U.G.C. Danton, 6 (329-42-62); Le Paris, 8 (359-53-99); U.G.C. Normandie, 8 (359-41-18); France, 9 (770-33-88); Helder, 9 (770-33-88); U.G.C. Gare de Lyon, 12 (343-01-59); U.G.C. Gobelins, 13 (336-23-44); Mistral, 14 (539-52-43); Magic-Convention, 15 (575-79-79); Muret, 16 (651-99-75); Paramount-Mallory, 17 (758-24-24); Paramount-Montmartre, 18 (606-34-25); Secrétan, 19 (241-77-99).

CARMEN JONES

(A. v.o.), Épée de Bata, 3 (337-57-47).

CEASE-CEASE

(Fr.), Olympia-Luxembourg, 6 (633-97-77).

LA CHÈVRE

(Fr.), Capri, 2 (508-31-69); Montparnasse 83, 6 (544-14-27); Ambassade, 8 (359-19-08).

CONTE DE LA FOLLE ORDINAIRE

(Fr.), v.o., U.G.C. Danton, 6 (329-42-62), - V.F. : Paramount-Montparnasse, 14 (329-90-10).

COUP DE TORCHON

(Fr.), Marbeuf, 6 (225-18-43); Paramount-Montparnasse, 14 (329-90-10).

LE DERNIER VOL DE L'ARCHE DE NOÉ

(A. v.o.), Napoléon, 17 (380-41-46).

DIVA

(Fr.), Capri, 2 (508-31-69); Vendôme, 14 (327-44-50); Hautefeuille, 6 (733-79-38); Panthéon, 3 (354-15-04); Pagode, 7 (705-12-15); Marignan, 8 (359-92-82); P.L.M. Saint-Jacques, 14 (589-68-42); 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (575-79-79).

DROITS DES HOMMES, SOUF

FRANÇOIS DES FEMMES (Fr.-A.L. v.o.), Saint-Séverin, 5 (354-50-91).

EL SALVADOR, UN NOUVEAU VIETNAM

(A. v.o.), v.o., Banque de l'Image, 5 (329-41-19).

L'ÉQUIPAGE

(Sov. v.o.), Cosmos, 6 (544-28-80).

ESPION, LEVE-TOI

(Fr.), Normandie, 8 (359-41-18); Bergère, 9 (770-77-38).

L'ÉTOILE DU NORD

(Fr.), Paramount-Mariaviv, 2 (296-30-40); U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32); Studio Alpha, 5 (354-39-47); J. Costeau, 5 (354-47-62); Paramount-Mercure, 8 (562-75-90); Monte-Carlo, 8 (225-09-43); Paramount-Galaxie, 13 (580-18-03); 75-23; Mase-Lindor, 9 (770-40-04); Paramount-Opéra, 9 (742-56-31); Paramount-Basilie, 12 (343-79-17); Paramount-Rex, 2 (236-83-93); Paramount-Gobelins, 13 (336-23-44); Paramount-Montmartre, 18 (606-34-25); Secrétan, 19 (241-77-99).

ET SI C'ÉTAIT L'UNIVERSE

(Dan. v.o.), Saint-Séverin, 5 (354-50-91).

LE FAUSSEUR

(A.L. v.o.), Lucernaire, 6 (544-57-34).

LA FIEVRE

DES CORPS (A. v.o.), Quinette, 5 (633-79-38); Olympia-Balzan, 3 (272-94-56).

LES MAÎTRES DU TEMPS

(Fr.), Gaumont-Les Halles, 1 (297-49-70); Richelieu, 2 (233-56-70); Quinette, 5 (633-79-38); Montparnasse 83, 6 (544-14-27); Ambassade, 8 (359-19-08); France, 9 (770-33-88); Athènes, 12 (343-00-65); Gaumont-Convention, 15 (528-42-27); Broadway, 16 (527-41-16); Gaumont-Gambetta, 20 (636-10-96).

MEPHISTO

(Hon. v.o.), Ciné-Beaubourg, 3 (271-52-36); Épée-de-Bois, 5 (337-57-47).

MILLE MILLIARDS DE DOLLARS

(Fr.), U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32); Ermitage, 8 (559-15-71); U.G.C. Rotonde, 6 (633-08-22).

PIERRE MOLINIER

(Fr.), 14-Juillet-Paranasse, 6 (326-58-00).

MUR MURS ET DOCUMENTEUR

(Fr.), 14-Juillet-Paranasse, 6 (326-58-00).

LE PONT DU NORD

(Fr.), Forum, 1 (297-53-74); Olympia-Luxembourg, 6 (633-97-77); Olympia-Entrepôt, 14 (542-67-42).

PRENDS 10 000 BALLE ET CASSE-TOI

(Fr.), Studio Cujas, 5 (354-39-47); Parisiens, 14 (329-83-11).

PRUNE DES CHAMPS

(Belge), Banque de l'Image, 5 (329-41-19).

RAGTIME

(A. v.o.), Cluny-Palace, 5 (354-07-76); Elysées-Pont-Neuf, 8 (325-67-29); Calypso, 17 (380-30-11).

RICHES ET CÉLÈBRES

(A. v.o.), Cluny-Palace, 5 (354-07-76); Elysées-Pont-Neuf, 8 (325-67-29); Calypso, 17 (380-30-11).

ROX ET ROUKY

(A. v.o.), Grand-Pavés, 15 (554-46-83); Napoléon, 17 (380-41-46).

LES SOUS-DOÛS EN VACANCES

(Fr.), Berlitz, 2 (742-60-33); Richelieu, 2 (233-56-70); Bata, 3 (337-57-47); Marignan, 8 (359-92-82); Nation, 12 (343-04-67); Fauvette, 13 (331-60-74); Montparnasse-Palé, 14 (322-19-23); Gaumont-Sud, 14 (327-84-50); Gaumont-Convention, 15 (528-42-27); Victor-Hugo, 16 (727-49-75); Clichy-Palé, 18 (522-46-01); Toulon, 19 (364-51-98).

STRESS ES TRES TRES

(Esp. v.o.), Studio Logos, 5 (354-26-42).

TAXI ZUM KLO

(A.L. v.o.), Maris, 4 (278-47-86); Racine, 6 (633-43-71); Elysées-Lindor, 8 (359-16-44); 14-Juillet-Bastille, 11 (357-90-81).

TEMPÊCHES TOUT LE MONDE DORMIR

(Fr.), Gaumont-Les Halles, 1 (297-49-70); U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32); Richelieu, 2 (233-56-70); Hautefeuille, 6 (733-79-38); Montparnasse-83, 6 (544-14-27); Marignan, 8 (359-92-82); Berlitz, 2 (723-69-23).

LES JEUX DE LA COMTESSE DOLINGEN DE GRATZ

(Fr.), Saint-Germain-Studio, 5 (633-63-20); Parisiens, 14 (329-83-11).

JOSÉPHINE

(Fr.), Gaumont-Les Halles, 1 (297-49-70); Richelieu, 2 (233-56-70); Hautefeuille, 6 (733-79-38); Montparnasse 83, 6 (544-14-27); Colisée, 8 (359-92-82); Gaumont-Sud, 14 (327-84-50); Clichy-Palé, 18 (522-46-01).

LIGABUE

(It. v.o.), Studio Logos, 5 (354-26-42).

MAINS DE FEMMES

(Tur. v.o.), Saint-Germain, 5 (633-63-20).

LA MAISON PRÈS DU CIMETIÈRE

(J.L. v.o.), Maxville, 9 (770-72-86); Montparnasse, 14 (329-90-10).

LA MAÎTRESSE DU LIEUTENANT FRANÇAIS

(A. v.o.), Gaumont-Les Halles, 1 (297-49-70); Quartier-Latin, 5 (329-84-50); Hautefeuille, 6 (733-79-38); Gaumont-Sud, 14 (327-84-50); Clichy-Palé, 18 (522-46-01).

RADIO-TÉLÉVISION

Vendredi 9 avril

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

Echappement neuf en 30 minutes ?
Appelez POT 32.32 (708 32 32)
MIDAS
20 Centres en région parisienne.

- 20 h 35 Variétés : Les Frères Jacques.
de A. Fiedrich.
Le « Miti-miti », « Ma maison de rêve », « Queue du chat », etc.
21 h 30 Série : L'Adieu aux es.
Le DC-8 ou l'avion-taxi.
Les aventures des chevaliers du ciel : 1939 : la naissance du DC-3.
22 h 30 Sports : Patinage.
Les trophées de danse de Morzine.
23 h 15 Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

- 20 h 35 Feuilleton : Marcheloup.
D'après M. Gascar, réal. R. Péguy. Avec P. Le Person, B. Brunoy, A.-M. Bess, A. Le Fol.
Une des fresques paysannes classiques dont le petit écran nous a si souvent gratifiés : celle-ci est emmenée dans ses premiers épisodes, nous arrive à capter notre attention dans les dernières parties.

LES CHRETIENS ET LE POUVOIR
par Michel CLEVENOT
« Les Hommes de la Fraternité »
paru aux Éditions FERNAND NATHAN

- 21 h 35 Apostrophes.
Magazine littéraire de B. Pivot.
Le thème de l'antel.
Avec M. Clevénot, « Les Chrétiens et le Pouvoir », P. Crepon (Les Religions et la Guerre), J. Fournier (Le Pouvoir et la Sainteté), J. Guez (Chine et christianisme), D. Shoyegou (Qu'en sera-t-il d'une révolution religieuse ?).

22 h 55 Journal.

- 23 h 5 Ciné-club : le Journal d'un curé de campagne.
Film français de R. Brasseur (1950), avec C. Layla, J. Riveyre, A. Guibert, N. Ladmiral, N. Maury, M. Legrand (N.).
Un jeune prêtre, gravement malade, est nommé curé d'un village du Nord, en première période. Malgré de tout, malgré son âge et sa foi, solitaire et malade, il franchit toutes les étapes d'une Passion chrétienne. Admirable adaptation du roman de Bernanos qui fit de Robert Brasseur le grand réalisateur de la vie intérieure. Les images naissent du geste même de Bernanos, traduit par le monologue du curé rédigeant son journal. Images austères où surgit la Grâce.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- 20 h 30 Lettres ouvertes pour la Pologne.
Emission spéciale : cinq courts métrages d'Alain Renais (Le Portrait imaginaire, à partir d'extraits de films d'Andréj Wajda) et de quatre chorégraphes polonais au sein d'A. Wajda (La Déclaration), C. Rogalski (Conte de Noël), S. Idzik (La Piste) et A. Holland (La Lettre).
De la réalité au rêve, cinq œuvres qui forment un réquisitoire.
21 h 30 Théâtre : Juliet et Juliet.
Scénario : J. Chammone, réal. : Y. Eliez, avec F. Leduc, R. Dalban, J. Alric, A. Samsonoff, C. Morin, M. Duret et J. Doyen.
La rencontre de deux hommes : un ex-courrier cycliste et un retraité de l'enseignement, tous deux partageant la vieillesse et la solitude : étonnant et bien interprété.
22 h 25 Journal.
22 h 45 Magazine : Thalassa.
23 h 15 Prélude à la nuit.
Concerto grosso « de Händel, par les solistes de Zagreb.

FRANCE-CULTURE

- 19 h 25 Jazz à l'ancienne.
19 h 30. Les grandes avenues de la science moderne : Les messages chimiques entre micro-organismes marins.
20 h. Le Mémorandum (Bébel), par M. Clary et P. Philippot.
21 h 30. Black and Blue : New York aujourd'hui.
22 h 30. Nuits magiques : Marseille.

FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 30. Concert (Herkulesaal de Munich) : « Adagio et fugue en ut mineur », de Mozart ; « Concerto funèbre pour violon et orchestre à cordes », de Bartók ; « Symphonie n° 3 », de Beethoven par l'Orchestre philharmonique de Munich, dir. V. Spivakov, violon ; dir. H. Blomstedt.
22 h 15. La nuit sur France-Musique : Les mots de François Truffaut : 23 h 5, Écrans : T. Kamenitz ; 0 h 5, Musiques traditionnelles.

Samedi 10 avril

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

- 10 h 10 Philatélie-club.
10 h 40 Accordéon, accordéons.
11 h La séquence du spectateur.
11 h 30 La maison de TF 1.
12 h Journal.
13 h 35 Pour changer.
Série : Fame ; 14 h 25 Variétés : Mégahertz ; 15 h 45 Voyage : aller simple ; 16 h 30, Cinéma : Etolles et toiles ; 17 h 35 Auto, moto : Chapeaux de roses et bottes de cuir.
18 h 30 Archibald le magicien.
18 h 35 Trente millions d'amis.
Le cheval.
19 h 10 Tout va très bien (L.N.C.).
19 h 20 Émissions régionales.
19 h 45 Vous pouvez compter sur nous.
20 h Journal.
21 h 35 Droit de réponse.
Une émission de Michel Polak.
La fin des paysans.
21 h 55 Série : Dallas.
Le retour de Jeanne.
J.K. Jalous, commence à faire des scènes à Sue-Ellen ; Kristin a l'intention de tirer courtoisie de cette situation.
22 h 40 Magazine d'actualité : Sept sur sept.
De J.-L. Burgat, E. Gilbert, F.-L. Boulay.
La télévision des autres : le Japon, pour une télévision de loisir et de détente (en direct de Tokyo).
23 h 45 Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

- 10 h 30 A.N.T.I.O.P.E.
11 h 15 Journal des sourds et des malentendants.
11 h 45 Idées à suivre.
12 h 15 La vérité est au fond de la marmite.
Cité d'autobus.
12 h 45 Journal.
En direct du Japon.
13 h 35 Série : Têtes brûlées.
Candidats au suicide.
14 h 20 Série : San Ku Kai.
14 h 50 Les jeux du stade.
Football : Mondial 82 : Ténis : à Monte-Carlo : Box : Cyclisme.
18 h 15 Récoré A 2.
Barrières.
18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres.
19 h 20 Émissions régionales.
19 h 45 C'est une bonne question.
20 h Journal.
20 h 35 Variétés : Champs-Élysées.
De Michel Drucker.
Avec D. Roussou, L. Aubert, R. Magliane, C. Courau, Orzelle.
21 h 40 Messieurs les jurés : l'Affaire Mirard.
Réal. : A. Franck, avec A. Royer, R. Darcy, etc.
Un entrepreneur de travaux publics venge sa fille victime d'un accident de moto.
23 h 35 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- 13 h 30 Horizon.
Magazine du ministère des armées.
17 h 30 Pour les jeunes.
Les contes du folklore japonais (et à 18 h 5) : Mon ami Guipou ; Agnès et Sidonie ; 18 h, Les Aventures de Peter ; Le petit chevalier de cœur ; Les Wombles ; 18 h 30 : Il était une fois l'homme (Ex la Terre fin) ; En direct du passé : Année 1556.
19 h 10 Journal.
19 h 20 Émissions régionales.
19 h 55 Dessin animé.
Il était une fois l'homme.

20 h Les jour.

- 20 h 30 On sort ce soir : Printemps de Bourges 1982.
Avec Gilles Vigneault, Fabienne Thibault, Jules Baucarne, etc.
22 h 10 Journal.
22 h 40 Prélude à la nuit.
« Sonate n° 6 » de Ravel, par les Solistes de Zagreb.

FRANCE-CULTURE

- 7 h 2. Matinales : Mémoire vivante : Comprendre aujourd'hui les châteaux : La Pologne parle : Mois clair, avec le R.F. Debray.
8 h. Les chemins de la connaissance : Regards sur la science.
8 h 30. Comprendre aujourd'hui pour vivre demain : Après la Pologne, quelle Europe demain ?
9 h 7. Mathématiques du monde contemporain.
10 h 45. Démarches avec... J. Clayson et D. Roche : Les cahiers de la photographie.
11 h 2. La musique prend la parole : Le récit opératique (« Petrouchka », de Stravinsky).
12 h 5. Le point des Arts.
14 h 5. Le renouveau monastique : Aux monastères du Boc-Hellouin, de Lérins, de Lorient et de Boce, avec J.-M. Benoit et E. Conyng (et à 30).
16 h 30. Le livre d'or : Grand journal orthodoxe grec, par la chorale Vasilikos (enregistré à Samos le 28 juillet 1981).
19 h 25. Jazz à l'ancienne.
19 h 30. Radio-Canada présente : Poésie des Amériques (dernière émission).
20 h. Nuits folles, d'André Breton (rediff.).
21 h 55. Ad lib, avec M. de Bretzel.
22 h 5. La fugue de samedi.

FRANCE-MUSIQUE

- 6 h 2. Samedi matin : Œuvres de Haydn, Stamitz, Chopin, de Fauré, Saint-Saëns.
9 h 2. L'actualité de la musique : 11 h. La Tribune des critiques de disques : « La boîte à joujou », de Debussy (versions complètes).
13 h 30. Tous en scène : Nat King Cole.
14 h 4. Annuaire des musiciens français (1^{re} partie) : œuvres de Janáček, Lestocart, Demarets, par l'Ensemble vocal Clément Janáček.
16 h. Vingt-quatrième concours international de guitare : œuvres de J.-S. Bach, Gerhardt, Pujol, de Vieux.
18 h 30. Studio-Concert (cycle de Metz) : œuvres de Lasus, Carillon.
18 h. Le disque de la semaine : « La boîte à joujou », de Debussy (dernière partie).
19 h. Vingt-quatrième concours international de guitare : Œuvres de Bach, Gerhardt, Pujol, de Vieux.
19 h 30. Musique contemporaine de Metz.
19 h 30. Concert : « Jeau al sepieler », de Perri, par l'Atelier de création musicale de Metz ; sol. A. Rossi, M. Pennicchi, J.-L. Binet, G. Lenti, G. Reinhardt ; Dir. S. Varlo.
22 h 15. Antenne des musiciens français : A. Thomas, C. Koechlin.
23 h. La nuit sur France-Musique : 23 h, Entre guillemets ; 0 h, Poissons d'or ; œuvres de Glass, Sate, Nancarrow, J.-S. Bach, Nyma.

TRIBUNES ET DÉBATS

DIMANCHE 11 AVRIL

— Mgr Lustiger, archevêque de Paris, est reçu sur France-Inter à 12 heures.
— M. André Henry, ministre du temps libre, participe à l'émission « Le Grand Jury R.T.L.-le Monde », sur R.T.L. à 18 h 15.

LUNDI 12 AVRIL

— M. Jean François-Poncet, ancien ministre des affaires étrangères, est l'invité du journal de Radio-Monte-Carlo, à 12 h 45.

Les « sept travaux » de la commission Holleaux

II. — Dans la jungle parisienne

par ANNICK COJEAN

La commission consultative sur les radios locales, dite commission Holleaux, du nom de son président, mise en place il y a deux mois et demi, a déjà fort à faire sur l'ensemble du territoire français pour établir une politique cohérente d'attribution des fréquences aux radios libres, prise comme elle est entre les contraintes techniques, les goûts ou administratives (le Monde du 9 avril). Le fonctionnement des initiatives, difficile à maîtriser dans plusieurs grandes villes, crée à Paris une situation pratiquement insoluble.

Faut-il en rire ? Ou bien s'en alarmer ? Je, tu, il crée sa radio... et ne voit vraiment pas au nom de quel droit on pourrait l'en empêcher ! Une musique qui transporte, un sujet qui tient à cœur, ou bien un groupe à qui s'identifier... et à qui s'adresser — et voilà, l'idée est née. L'instrument est, pense-t-on, peu coûteux, et il faut n'avoir jamais perdu plusieurs heures à composer la grille de programme idéale de sa radio idéale pour ne pas comprendre la part du rêve que cette idée peut véhiculer. En fait, la moindre suggestion de thème musical ou même un vague projet d'émission se transforme aujourd'hui en projet de radio. Comme si, comme si l'espace hertzien était infini, aussi large au moins que la place qu'un kiosque à journaux peut réserver à de nouvelles publications.

En tout cas, cet impressionnant foisonnement fait reculer, au moins sur le papier, les frontières de l'humour et de l'imagination, et l'on entreprendrait en vain une typologie rigoureuse de cette situation sans précédent en France.

Qu'on en juge ! Hormis quelques radios, de moins en moins nombreuses, à vocation purement locale — 20 sur 20, Fréquence Montmartre, Rive gauche F.M., Aligre (17^e arrondissement) — et si l'on excepte un grand nombre de radios à vocation plus « généraliste » (quelles s'inscrivent dans la lignée des grosses périphériques ou bien elles tentent de renouveler le genre et de créer un style et un ton nouveaux comme Gilda, Carol, Oblique, Ivoire...), les projets de radios parisiennes pourraient se diviser en deux grands groupes selon qu'ils privilégient un auditoire particulier (les « ciblés »), un genre ou un sujet (« les thématiques »).

Parmi les premières, les radios ethniques ont pris la première place. Il existe des projets de radio pour les Arméniens, les Yougoslaves, les Libanais (La Voix du Liban), les Français (La Voix de l'Europe), les Italiens (Made in Italy et Rital Italia), les Portugais, les Vietnamiens (Radio Mekong), les Algériens, les Japonais...

Il y a aussi les radios pour les communautés anglophones : KLOD, First Atlantic, Big Ben... ; quatre radios pour la communauté juive (Radio-J, Judaïque F.M., Radio-Shalom, Radio-Communauté, qui émettent déjà) ; des radios pour la communauté islamique, pour les communautés africaines et antillaises (Radio-Mango, Radio-Cocotier, Soley Carabes), et des radios à vocation plus intercommu-

nautaire comme Radio-Afrique ou Radio-Soleil.

Mais une radio ciblée, ce peut être aussi une radio faite pour ou par des enfants (Domino, Chip, Enfants d'écoute, A.J.D.L., ainsi que celles des Scouts de France, des Cœurs vaillants et Amis vaillants...), une radio pour les étudiants (comme Cocktail, Spice, Amplitude 8, ou comme le gros projet en préparation : Station 2) ; une radio pour les homosexuels (Fréquence Gay) ; une radio pour les femmes (Nana s'étant déjà allié aux Radioteuses pour donner « Les nanas radioteuses », elle-même une dénomination à Gervaise, Le temps des cerises et R.P.I.). Reste donc la radio des femmes du mouvement Pay et Po). On parle enfin d'une radio pour le troisième âge (peut-être une Radio-Vermeille... qui viendrait concurrencer la Radio bleue de Radio-France).

Mais plutôt que de « cibler » l'auditoire, certains préfèrent se spécialiser sur un thème particulier, abordant parfois ainsi à recréer un auditoire « quasi communautaire ».

Les plus surprenantes de ces radios sont peut-être les radios médicales : Tension F.M. et Radio Médico-Sociale, ou Paris-santé qui privilégie les médecines alternatives, la vie saine et écologiste et F.M. Forme... Et puis, selon l'heure, l'humour ou la saison, on devrait pouvoir choisir désormais entre une radio du tourisme et des voyages (La voix du lézard), des radios axées sur la consommation (Radio-Consommateurs), des radios de culture et de loisirs (Radio-Radio, celle du Lucernaire Forum ou Images, Bogard F.M., Ark-méd...), ou un projet de Radio-Sports.

Plusieurs radios de formation apparaissent aussi sur les rangs : l'une s'adresserait aux professionnels de l'audiovisuel, une autre aux professionnels médicaux et paramédicaux, une autre aux professionnels du bâtiment et des travaux publics. Enfin, citons (sans trop savoir s'il faut les définir comme « thématiques » ou comme « ciblés »), plusieurs projets de radios d'expression philosophique ou religieuse : le secte de Krishna, la secte Moon, les Rose-Croix, le mouvement Méditation transcendantale (Radio-Société idéale), et bien sûr les radios catholiques et protestantes.

Regroupements

Beaucoup d'autres projets pourraient être cités. Les précédents ne le sont qu'à titre indicatif et peuvent évoluer, se confirmer ou disparaître. Il reste que ce tour d'horizon des radios libres peut inciter à l'inquiétude quant à un éventuel règlement de la situation. Faites les comptes : sur trois cent cinquante imprimés d'inscription fournis par la commission, cent cinquante ont été remplis et déposés. Cent trente stations étaient envisagées déjà chaque jour, et T.D.F. ne prévoit qu'une trentaine de places disponibles. La commission va devoir choisir, trancher, diminuer selon des critères qu'elle se refuse à fixer a priori.

Parions pourtant que la première obligation sera celle du pluralisme. Un pluralisme qui devrait se dégager de l'écoute de la bande F.M. par

la diversité de ses voix ; un pluralisme qui devrait aussi être de règle dans l'organisation et la nature des radios destinées à être entendues sur toute la région parisienne.

Conséquence de cette priorité : l'incitation aux regroupements. Ce fut le discours du ministère de la communication depuis le début de cette année. En fait de regroupements, ils furent rares, sinon inexistant. Il n'est pas facile, lorsqu'on dispose d'un local, d'un matériel, d'une équipe et d'un programme, de se fondre dans un nouveau projet. L'affaire est nettement plus aisée, en revanche, lorsqu'on se flatte de regrouper des radios n'ayant jamais eu d'existence que sur du papier. Une façon de tromper la commission. Pourtant, une demande de dérogation pour une radio présentée comme une réelle synthèse de plusieurs autres ne pourrait être qu'encouragée par la commission.

Enfin, l'esprit et le bat de la loi étant la défense et l'aide aux radios libres associatives, on ne saurait trop attirer la caution d'associations multiples (et non pas spécialement créées pour l'occasion). Ce choix comporte néanmoins le risque de privilégier outre-mesure les grosses associations ou fédérations reconnues en France et les projets qu'elles inspirent. L'exemple nous est donné à Paris, où les trois petites stations étudiantes prêtes à s'entendre ont appris depuis peu l'existence d'un gros projet qui bénéficie du soutien de la M.N.E.F., de l'UNEP et d'autres associations importantes et qui se vante déjà d'avoir la dérogation « dans la poche ».

Quant à ce qui se passera réellement lorsque la commission annoncera les premières dérogations dans la région parisienne, nul ne le sait, ou plutôt chacun craint le pire. Peut-on imaginer sérieusement que les cent cinquante radios éliminées au profit de trente autres abandonnent leurs projets, dispersent leur équipe, rendent leur matériel et acceptent ainsi la loi de la démocratie ? Probablement pas (1). La loi aurait elle-même engendré de nouveaux pirates. Rappelons toutefois qu'en interdisant la publicité, l'État se prive aussi d'un moyen de contrôle... voire de rétorsion sur les radios libres.

Dans un régime de publicité réglementée, la conformité à la loi devient en effet la première exigence qui s'impose aux radios soucieuses de négocier avec les annonceurs intéressés. L'autorisation préalable et révoquée est alors à la fois la clé des ressources publicitaires pour la radio et l'instrument de contrôle et de réglementation de l'État, soucieux notamment de faire respecter les stations du service public. Mais l'adaptation du système actuel risque d'aboutir à une ignorance totale de la loi (faute de pouvoir l'appliquer), être la porte ouverte aux financements occultes et à la publicité clandestine, sinon à une rébellion des radios qui ne ressentiraient plus la nécessité de demander une dérogation (ou autorisation) incapable de leur procurer le moindre avantage. Dommage.

FIN

(1) Faut-il prévoir, au profit des radios qui sont concurrencées, de ceux qui souhaitent se familiariser avec l'instrument, ou qui souhaitent proposer des émissions postales, la réserve d'une ou deux fréquences entièrement libres : une sorte de radio accueil pour les « sans paroles » ?

Va

En attendant la mort

La prison d'Ellis, au Texas, n'est pas la pire des États-Unis, elle est la seule où une équipe de télévision a pu filmer, sans contrainte ni contrôle, le couloir de la mort, la death row, sur l'Antenne 2, dans la série « Situation 82 ».

Le couloir longe un mur et, de l'autre côté, des hommes en cage. Un homme par cellule. Les cellules donnent sur le couloir par des grilles qui montent jusqu'au plafond et s'ouvrent à quelques centimètres du sol, juste assez pour glisser le plateau de nourriture. Les hommes ne peuvent sortir que sous surveillance, un par un. Ils ne peuvent se dérober aux regards. Ils subissent à la fois l'isolement et la promiscuité. Une fois par jour, un gardien passe, à travers les barreaux, un ascenseur, qu'ils ne peuvent pas garder, et un peu de crime. Le couloir installe, dans le couloir, son fauteuil, qui ressemble à une chaise électrique. A leur arrivée, quand ils le voient, ils ont peur.

Ils sont là pour attendre le verdict, la peine capitale a été requise contre eux. « Ce n'est pas possible qu'ils veulent me tuer... » « Chaque fois, le problème, c'est l'ajournement. Ils ont fixé trois fois le jour, j'étais prêt,

et d'un coup, le sursis... c'était un choc insupportable. » « Le pire, c'est de ne pas savoir... »

L'incertitude, l'attente, la peur. Les mots se répètent avec une insistance oppressante. La caméra regarde l'alignement des corps uniformisés, les visages essouffés, jeunes pour la plupart. Un vieux explique que, aujourd'hui, c'est la définition du crime qui compte. Avant, pour être amené ici, il fallait être récidiviste. « Les prisonniers connaissent la vie de prison, ils guident, conseillent au moment des bagarres. » « Ce ne sont pas seulement les faibles qui craquent. » « Qu'est-ce que ça veut dire, ici, un comportement normal ? »

Il y a le refuge du mysticisme, de la foi. Le paracrise fige le gardien d'un garçon qui renchérit inlassablement sa méfiance : « Tout sue la peur ici. » La rage peut saisir n'importe qui à n'importe quel moment, « simplement pour briser la monotonie, pour faire autre chose que rester assis ». C'est un gardien qui parle. Il veut comprendre « ce qu'ils ont dans la tête ». Il est aussi loin d'eux que l'autre gardien, celui qui voit les choses d'un point de vue purement technique :

« C'est moins dangereux ici qu'ailleurs, parce qu'ils sont un par cellule. »

Un Noir explique et montre minutieusement comment il fabrique un cadre de photographie avec une enveloppe de paquet de cigarettes. Un autre s'en sert également pour remplacer deux dents de devant qui lui manquent. Il pose le carton le nuit. Comme ça, sa lèvre supérieure ne se déforme pas. Le dentiste ne veut rien savoir puisqu'il sait bien qu'il va mourir. Pourtant, aucune loi n'interdit qu'on lui remplace les dents, il s'est rassuré. Un infirmier bien mieux passe chaque soir avec un assortiment de pilules. Les prisonniers trompent l'angoisse en étudiant leur dossier. Ils sont balottés, entre une résignation lourde et le sentiment d'une pesante injustice. Aucun ne parle de ce pour quoi il est ici. La culpabilité s'exprime seulement envers des familles : « Mes parents souffrent à cause de moi. »

Ils tournent en rond dans leur tête, dans un espace mental de plus en plus étroit. Ils sont hors du concret, hors d'attente, prisonniers de leur enfer. La prison sert à punir et seulement à ça.

COLETTE GODARD.

Un cocktail pour la détente
Le Negroni.
1/3 Campari.
1/3 Martini rouge.
1/3 Gordon's Gin.
1/2 tranche d'orange.
Servir glacé.
(recette de Fosco Scarselli pour le Comte Negroni).

Le Monde
PUBLIE
CHAQUE LUNDI
(numéro daté mardi)
UN SUPPLÉMENT
ÉCONOMIQUE

سكز ابن زليجل

INFORMATIONS « SERVICES »

« C V S » à Versailles... et au-delà

Une nouvelle radio locale privée, « Canal V stéréo » (C.V.S.), émetra depuis Versailles à partir du 15 avril sur tout l'ouest de Paris, chaque jour de 6 heures à minuit, sur 91.3 MHz.

Dirigée par M. Roland Faure, ancien directeur de l'information de « Radio France » et directeur de l'hebdomadaire régional « Toutes les nouvelles de Versailles », elle proposera un programme essentiellement composé d'informations de services locaux et régionaux, destinées aux habitants des villes proches de Versailles, de Boulogne-Billancourt à Montfort-l'Amaury. M. Faure est entouré de M. Jean-Charles Edeline, ancien P.-D. G. de la S.F.P., et de M. Jean-Pierre Bertrand, ancien directeur de « Radio bleue », et d'une équipe comprenant notamment des responsables et des journalistes de l'hebdomadaire *Toutes les nou-*

velles de Versailles, qui apporte sa contribution financière. C.V.S. a également obtenu une subvention de la municipalité de Versailles - dirigée par M. André Damien - et des participations financières d'une coopérative d'associations culturelles interdépartementales des métiers.

Plusieurs radios ont été perturbées depuis vendredi par les essais de la nouvelle radio : Oblique F.M. (91.4), Radio Brie F.M. (91.4), Gilda (91), Radio Caroline (91.1, émettant de Rueil) et Cassette F.M. (91.3 MHz, émettant de La Celle-Saint-Cloud) ont ainsi été « bousculées » par un signal sonore de 1 000 hertz, semblable au brouillage de T.D.F. Cependant, C.V.S. se défend de vouloir émettre sur Paris et affirme mercredi qu'à partir de jeudi les problèmes d'interférence seraient réglés.

FRANCE-MUSIQUE S'AMÉNAGE

La grille de France-Musique subit quelques « aménagements » à partir de cette première semaine du mois d'avril. Non pas des modifications, mais des « aménagements » : c'est le mot qu'a préféré employer M. René Kering, directeur des programmes de la chaîne, en présentant son « projet » pour France-Musique. Un texte de quatre pages d'ordre général sur le rôle particulier des services musicaux de Radio-France à l'égard de « la musique en train de se faire » qui appelle l'auditeur à la patience. Donc, on « aménage » en poursuivant dans le sens donné à la rentrée dernière : une place accrue à la retransmission de concerts, moins d'émissions de type magazine. Ainsi a-t-il récemment mis fin à la collaboration de Denis Lemery, dont l'émission quotidienne avait déjà disparu de la grille.

Une autre voix entendue quotidiennement depuis des années ne sera plus qu'une fois par semaine, celle de Jean-Michel Damiani. « Le jeu des miroirs » qu'il animait est remplacé par deux émissions : d'une part, « Répères contemporains » (à 17 heures), une demi-heure au cours de laquelle trois producteurs en alternance présenteront une œu-

vre du répertoire contemporain, et, d'autre part, de 17 h 30 à 18 h 30, des « Intégrales » d'œuvres classiques, mises en ondes également par des présentateurs divers. En revanche, Georges Zeisel sera seul pour faire entendre, le mercredi, de 22 h 30 à 1 heure, dans son « Club des archives », une suite d'enregistrements rares et historiques. La tribune de Françoise Xenakis, elle, récemment créée, change une fois encore de jour et d'heure : une émission qui, paraît-il, « se cherche ».

Quant à Philippe Caloni, qui, lui aussi, avait été réduit à la portion hebdomadaire, il voit, en revanche, son créneau du samedi matin, sur l'actualité du disque, allongé d'une heure (8 heures à 9 heures), longue tranche suivie par l'émission de jazz « Tous en scène ». Le samedi toujours, le « Concert lecture » de 14 heures est réduit d'une demi-heure, et le « Concours international de guitare » repoussé de 16 h à 19 h pour faire place à une nouveauté parente du « Club des archives » : « Les dossiers disques » de Claude Lehmann. Philippe Morin se voit attribuer 60 minutes au lieu de 30 (« Le pêcheur de perles » de 19 h 30 à 20 h 30).

Pour le dimanche, un seul aménagement : à 20 h, « Les chants de la terre » remplacent « Les musées en dialogue », on troque la musique ancienne et la musique d'orgue (déplacée au lundi 20 h) pour de la musique traditionnelle.

C'est cependant la mise en route dans les prochains mois d'une série d'opérations exceptionnelles de retransmissions en direct et de journaux spéciaux qui apportera le plus de modifications « aux habitudes d'écoute ». Par exemple on démentera tous les programmes du 1^{er} mai à 19 h au 7 mai à 8 h du matin, pour diffuser sans interruption des concerts (150 heures au total, d'un récital public de Clara Haskil à la retransmission en direct de Berlin de la Neuvième symphonie de Mahler dirigée par Karajan), pas un seul disque, orchestres et artistes étrangers français seront ainsi placés en regard.

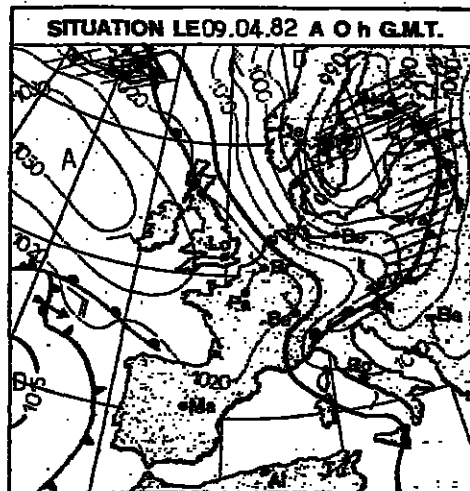
Déménagement encore, mais de moindre incidence, du lundi 23 au dimanche 29 avril, où l'antenne de France-Musique se déplacera en Bretagne pour des matinées consacrées aux légendes celtiques, des après-midi régionaux et des concerts en direct. Deux semaines plus tard, une soirée et une journée seront dévolues à « La fin du romantisme », avec la participation du cinéaste Hans-Jürgen Syberberg qui présentera son *Parzifal* au prochain Festival de Cannes.

Enfin, du 19 au 26 juin, France-Musique et Franco-Culture installeront ensemble leurs studios à Rome et émettront en direct des programmes italiens et complémentaires.

Une collaboration des deux chaînes semble sérieusement se mettre en place depuis la nomination de M. Alain Durel à la direction des programmes musicaux de France-Culture. Ainsi les deux stations vont-elles se partager le gîteau estival des festivals provençaux : comme Franco-Culture à Avignon, France-Musique se fait coproducteur d'un festival en déplacement son antenne à Aix et aux alentours jusqu'à Villeneuve-les-Avignon, du 18 juillet au 1^{er} août.

A signaler enfin trois journées exceptionnelles supplémentaires les samedis 24 avril (« L'opéra italien »), 5 juin (« Journée de la liberté ») et 17 juillet (Haydn). Des concerts de musique indienne et chinoise sont également prévus à long terme. Nina Hagen, la chanteuse de rock allemande, pourrait bien chanter pour France-Musique, mais du classique. Pour le rock, c'est Franco-Culture qui devrait amorcer une ouverture.

MÉTÉOROLOGIE



SITUATION LE 09.04.82 A 06 H. G.M.T.

Evolution probable du temps en France entre le vendredi 9 avril à 06 heures et le samedi 10 avril à 24 heures :

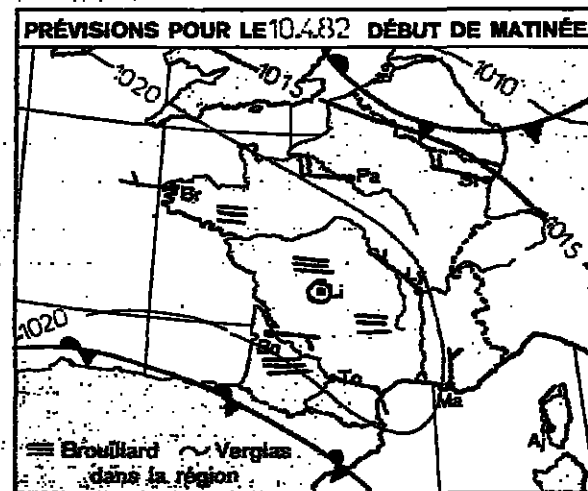
L'anticyclone atlantique continuera de s'étendre vers le sud-est sur la Bretagne et le centre de la France, tandis que le Nord et le Nord-Est seront atteints en bordure des perturbations circulant de l'Islande à la Pologne. Les Pyrénées et le sud du golfe de Gascogne seront toujours sous l'influence de masses d'air chaudes et légèrement orageuses remontant de l'Espagne.

Samedi matin, ciel très nuageux à couvert de la Picardie et du Nord jusqu'aux Vosges avec de faibles pluies près de la frontière. Au sud de la Seine, nombreux brouillards matinaux principalement sur la Bretagne, la Loire, le Sud-Ouest et le Centre, puis ciel peu nuageux, sauf près des Pyrénées et sur le sud du golfe de Gascogne où le ciel sera nuageux et où quelques orages seront possibles en soirée.

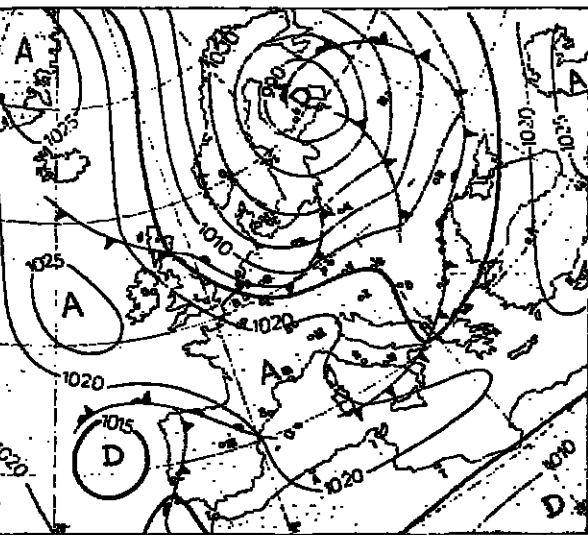
Les températures, toujours fraîches, seront sensiblement semblables à celles de vendredi et les vents faibles, sauf près de la Manche, dans le Nord et le Nord-Est où ils souffleront du secteur ouest.

La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer sera à Paris, le 9 avril 1982, à 7 heures, de 1023,5 millibars, soit 767,6 millimètres de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 7 avril ; le second, le minimum de la nuit du 7 au 8 avril) : Ajaccio, 17 et 11 degrés ; Biarritz, 16 et 8 ; Bordeaux, 19 et 4 ; Bourges, 15 et 3 ; Brest, 12 et 5 ; Caen, 11 et 2 ; Cherbourg, 10 et 4 ; Clermont-Ferrand, 18 et 5 ; Dijon, 14 et 1 ; Grenoble, 21 et 6 ; Lille, 10 et -1 ; Lyon, 21 et 4 ; Marseille, 22 et 12 ; Nancy, 14 et 0 ; Nantes,



PRÉVISIONS POUR LE 10 AVRIL, A 06 HEURE (G.M.T.)



17 et 4 ; Nice, 17 et 9 ; Paris-Le Bourget, 13 et 1 ; Pau, 18 et 7 ; Perpignan, 23 et 12 ; Rennes, 14 et -1 ; Strasbourg, 12 et 1 ; Tours, 14 et 0 ; Toulouse, 20 et 8 ; Poitiers-Peigné, 27 et 22.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 24 et 9 degrés ; Amsterdam, 7 et 2 ; Athènes, 18 et 8 ; Berlin, 12 et 1 ; Bonn, 11 et 1 ; Bruxelles, 10 et 1 ; Le Caire, 23 et 13 ; Casablanca, 23 et 28 ; Copenhague, 8 et -1 ; Dakar, 25 et 19 ; Genève, 18 et 3 ; Jérusalem, 14 et 6 ; Lisbonne, 22 et 10 ; Londres, 10 et 0 ; Luxembourg, 10 et -2 ; Madrid, 24 et 7 ; Moscou, 15 et 4 ; Nagasaki, 27 et 17 ; New-York, 4 et -2 ; Palmar-

EXPOSITION

« Visages de l'Italie » à tous les rayons

Les « visages de l'Italie » sont au rendez-vous des Parisiens avec la remarquable exposition qui se tient aux Galeries Lafayette, jusqu'au 30 avril. Un événement à la fois culturel et commercial, auquel participent tous les rayons du grand magasin du boulevard Haussmann. En effet, dix-sept statues du musée du Capitole sont exposées au quatrième étage, accompagnées d'une centaine d'objets de la vie quotidienne de la Rome antique : bijoux, bracelets de verre, boîtes à onguent, poupées en os, épines à cheveux en ivoire ou en bronze, peignes de plomb, etc... Rien n'y manque, jusqu'aux couvercles de miroir à scènes érotiques.

Dix machines extraordinaires de Léonard de Vinci ravivent les sciences. Ainsi la machine volante, le pont à double voie, la presse à imprimerie, le changement de vitesse et l'ascenseur ont-ils été réalisés à cette occasion sur les croquis et les instructions du maître.

Une rétrospective de vingt ans de créations italiennes en ameublement nous amène aux sources du design contemporain avec des pièces de Vico Magistretti, Achille Castiglioni, Gae Aulenti entre autres, tandis que Venturi, le plus illustre maître verrier de Murano, expose une quarantaine de pièces, de 1920 à 1960.

La mode et les accessoires marient les coloris ensoleillés et les belles matières. Ginocchietti et Mani ont cette élégance raffinée des Milanaises. Fiorucci, Facis, Elessa et Fila font partie des grandes marques internationales du prêt-à-porter, tant dans les domaines féminin que masculin. Les parfums des grands créateurs Armani et Gianni Versace sont offerts en avant-première. Mais l'Italie, c'est aussi le pays de la gourmandise. Quatre cents mètres carrés au sous-sol lui sont consacrés, avec un large éventail de charcuteries, de vins, de fromages, de pâtes fraîches à emporter, éventuellement avec des machines permettant de les fabriquer chez soi.

En somme, des vacances à l'italienne pour le prix d'un ticket de métro.

NATHALIE MONT-SERVAN.

Les mois croisés se trouvent dans « Le Monde des loisirs et du tourisme » page 23.

La réforme de l'audiovisuel

L'ABANDON DU MONOPOLE EST IMPRUDENT ET INJUSTIFIABLE, ESTIME M. JUQUIN (P.C.F.)

M. Pierre Juquin, membre du bureau politique du parti communiste, critique, dans l'*Humanité* du vendredi 9 avril, le projet de loi sur l'audiovisuel. Il regrette que le texte du gouvernement renvoie aux décrets d'application ou au débat budgétaire « beaucoup de questions délicates ou compliquées ». Il estime, en second lieu, que l'autorisation de créer des chaînes de télévision privées est « une disposition aussi imprudente en politique qu'injustifiable au plan de l'intérêt national ».

M. Juquin souligne que « la loi doit donner toutes garanties » quant au pluralisme, qui doit être respecté et mis en œuvre au sein du service public. « Je ne demande pas le charbon », écrit-il. (...) Mais un réajustement est nécessaire. » M. Juquin regrette aussi que le Conseil de l'audiovisuel, tel qu'il est prévu par le projet, ne comprenne pas de représentants des usagers (en particulier les confédérations syndicales) et des professionnels, et que la haute autorité soit d'« essence exclusivement politique ».

Le responsable de l'information au P.C.F. critique, enfin, le « marcellement du service public », son insuffisante décentralisation et la minceur des dispositions du projet concernant les personnels. Il indique que les députés communistes feront des propositions pour « préciser, enrichir, améliorer » le texte. M. Juquin conclut en évoquant la « refuse de la gauche ». « L'expérience des derniers mois, écrit-il, a montré que nous sommes vulnérables si nous ne gagnons pas la partie sur le terrain de la radio-télévision. »

« La commission nationale culture et communication » des clubs Perspectives et Réalités, réunie mercredi 7 avril, a marqué « sa déception devant le projet de loi gouvernemental sur l'audiovisuel, qui n'assure pas l'indépendance de l'information et qui renforce le contrôle de l'Etat tant par la commission de la haute autorité que par l'utilisation du monopole de diffusion, contrairement aux engagements pris ».

M. Michel Guy, ancien secrétaire d'Etat à la culture, qui participait à cette réunion, a proposé la création d'une « chaîne publique culturelle et régionale ». La commission a approuvé cette prise de position. Elle fera connaître les conclusions de ses travaux jeudi 22 avril.

BULLETIN D'ENNEIGEMENT

Nous donnons ci-dessous les hauteurs d'enneigement, au 8 avril 1982, dans les principales stations françaises, telles qu'elles nous ont été communiquées par l'Association des maîtres des stations françaises de sports d'hiver (A.M.S.F.), boulevard Haussmann, 75008 Paris, qui met à la disposition des usagers un bulletin d'information enregistré sur bande magnétique au 266-64-22.

Le premier chiffre indique en centimètres l'épaisseur de neige au sol des pistes ; le second, l'épaisseur de neige en bas des pistes. Ce bulletin est le dernier de la saison.

ALPES DU NORD
Alpe d'Huez : 180-250 ; Auris-en-Oisans : 30-60 ; Les Arcs : 150-245 ; Arches-Beaufort : 140-380 ; Avoriaz : 30-40 ; Bellecombe : 80-250 ; Bonneval-sur-Arc : 150-370 ; Les Carroz-Araches : 40-300 ; Chamonix : 100-230 ; Chamonix : 100-120 ; La Chapelle d'Abondance : 35-140 ; Châtel : 70-280 ; La Clusaz : 50-270 ; Combloux : 30-250 ; Les Contamines-Montjoie : 30-350 ; Le Corbier : 80-180 ; Courmayeur : 90-300 ; Crest-Voland : 110-230 ; Flaine : 150-480 ; Flumet : 100-150 ; Les Deux-Alpes : 70-300 ; Les Gets : 70-200 ; Le Grand-Bornand : 70-280 ; Les Houches : 10-150 ; Les Sept-Laux : 40-130 ; Megève : 30-200 ; Les Menuires : 130-200 ; Méribel : 85-300 ; Morzine-Avoriaz : 45-280 ; La Grande-Pierre : 185-380 ; Pralognan-Ancin : 70-200 ; Saint-François-Longchamp : 50-150 ; Saint-Gervais-le-Buet : 80-220 ; Samoëns : 50-300 ; Thonon-les-Bains : 60-240 ; Tigres : 185-260 ; Val Cenis : 40-100 ; Val d'Isère : 150-330 ; Valloire : 45-160.

ALPES DU SUD
Allos-le-Sergis : 60-110 ; Auron : 80-130 ; Beuil-Les-Lannes : 30-40 ; La Colmanie-Valdeblore : 30-40 ; La Foux d'Allos : 120-160 ; Isola-2000 : 120-150 ; Orcières-Merlette : 60-200 ; Les Orres : 80-135 ; Pra-Loup : 70-170 ; Risoul : 1850 : 100-130 ; La Saze : 30-200 ; Super-Sauze : 30-200 ; Serre-Chevalier : 40-160 ; Superdévoluy : 60-190 ; Valberg : 40-50 ; Vars : 30-100.

MASSIF CENTRAL
Le Mont Dore : 20-110 ; Super-Besse : 0-100 ; Super-Lioran : 0-80.

JURA
Mottier-Mont-d'Or : 20-100 ; Les Rousses : 40-150.

VOGES
Gérardmer : 20-70.

LES STATIONS ÉTRANGÈRES
Pour les stations étrangères, on peut s'adresser à l'Office national allemand du tourisme, 4, place de l'Opéra, 75002 Paris, tél. 742-04-38 ; à l'Office national suisse du tourisme, 11 bis, rue Scribe, 75009 Paris, tél. 742-45-45 ; à l'Office national autrichien du tourisme, 47, avenue de l'Opéra, 75002 Paris, tél. 742-78-57 ; à l'Office national italien du tourisme, 23, rue de la Paix, 75002 Paris, tél. 266-66-68.

PARIS EN VISITES

DIMANCHE 11 AVRIL
« Synagogue de la rue des Rois », 16 h, 3, rue Malher (A travers Paris).
Maison de Robespierre et clubs de la rue Saint-Honoré, 15 h 15, 12 rue Duphot, Mme Barbier.
Quartier Saint-Paul, 15 h 30, métro Pont-Marie, Mme Camus.
« Montferrat », 10 h 30, métro Monge (Connaissance d'ici et d'ailleurs).
« La Mosquée de Paris », 15 h, place du Puits-de-Hérminie, Mme Ferrand.
« L'île-de-la-Cité », 15 h, métro Cité, Mme Hauwiler.
« Le Palais-Royal », 10 h 30, grille, place du Palais-Royal, P.-Y. Jaslet.
« Le Marais », 15 h, métro Saint-Paul (Luncheon-Visite).
« Port-Royal de Paris », 14 h 45, 123, boulevard de Port-Royal, M. de la Roche.
« Salons du ministère des finances », 15 h, 93, rue de Rivoli, Paris et son histoire.
« Quartier Saint-Victor », 15 h, métro Jussieu (Résurrection du passé).
« Palais-Royal », 15 h, place du Palais-Royal (Visages de Paris).

BREF

CONCOURS
P.M.L. - Un concours sur titres pour deux postes de médecins de protection maternelle et infantile est ouvert à la direction départementale des affaires sanitaires et sociales de l'Hérault. Pour ce concours, ouvert aux titulaires de la qualification en pédiatrie, gynécologie médicale ou obstétrique, les candidatures sont à adresser avant le 20 avril à la direction départementale des affaires sanitaires et sociales (service du personnel) 85, avenue d'Assas, boîte postale 1092, 34007 Montpellier cedex.

DOCUMENTATION
L'ANNUAIRE 1982 DE L'ILE-DE-FRANCE. - Cet ouvrage de plus de mille pages présente de nombreux renseignements administratifs et pratiques. Il comprend également la monographie des huit départements (Paris inclus) de la région Ile-de-France. Enfin, un chapitre entièrement nouveau, par rapport aux publications précédentes, mentionne toute la diversité des aides financières ou techniques prévues pour les entreprises par la région, les chambres de commerce ou de l'Etat.

* *Annuaire Paris-Région*, 17, rue de Paradis, 75010 Paris, tél. : 523-07-40 ; prix : 395 F.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du vendredi 9 avril 1982 :
DES DÉCRETS :

- Portant revalorisation et simplification des prêts aux jeunes ménages ;
- Portant modification des taux de calcul des allocations familiales ;
- Fixant les conditions de nomination aux emplois de professeur de l'École nationale vétérinaire.

NOMBRE DE GRILLES GAGNANTES		RAPPORT PAR GRILLE GAGNANTE (POUR 1 F)	
6 BONS NUMÉROS	6	2 051 512,70 F	
5 BONS NUMÉROS	50	123 090,70 F	
5 BONS NUMÉROS	1 785	10 460,90 F	
4 BONS NUMÉROS	116 469	158,50 F	
3 BONS NUMÉROS	2 447 443	10,80 F	
PROCHAIN TIRAGE LE 15 AVRIL 1982			
VALIDATION JUSQU'AU 14 AVRIL 1982 APRES-MIDI			

	la ligne	la ligne
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,84

ANNONCES CLASSEES

	la ligne	la ligne
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions

OFFRES D'EMPLOIS

IMAGO

Conseil média
Achat d'espace
Petites annonces - Recrutement
vous informe

de l'installation de son télex SAGEM
N° d'appel : 660 869

et de son nouveau numéro
de téléphone : 562.47.91

L'immobilier

appartements ventes

1^{er} arrdt
M^r CHATELET, PLEIN SOLEIL
5 p., 150 m², 4^e ét., ch. asc.
prof. libérée poss. 500-78-85.

5^e arrdt
BROCA 80 m² sud 354-42-70.
TERRASSE 70 m².
190 m², pierre de taille, stand.
Tél. : 545-34-28.

7^e arrdt
RUE MONSIEUR, magnifique
double living, cuisine, bains,
5^e ét., ascenseur, 38 m² sur
jardin. GABRI 567-22-89.

17^e arrdt
GOUVERNEUR SAINT-CYR, petit
vend duplex, living, 3 chambres,
2 salles de bains, 3 terrasses,
plein ciel. Pdx : 2.300.000 F.
Crédit. Téléphone : 700-07-12.

RUE BARON
IDÉAL PLACEMENT
2^e étage sur rue STUDIO tout
confort. 145.000 F. Location
possible 1.500 F. mensuel.
Téléphone : 345-45-61.

PLACE PEREIRE (même)
Pierre de taille, 6 pièces, cui-
sine, bains, belle distribution.
2^e étage sud, ascenseur.
1.200.000 F. - 742-25-12.

locaux commerciaux

Particulier vend (raison santé),
centre grande ville région Est
(Lorraine), SALON DE COIFFURE
et INST. de BEAUTE 500 m², en
pleine activité, très grande ré-
putation, instal. récente, ord.
strat. TRÈS TRÈS GROS CA. Il
n'est pas important que le suc-
cesseur soit un professionnel,
il suffit qu'il aime le travail.
Ecrire sous le n° 7032-558 M
RÉGIE-PRESSE.

fonds de commerce

LUZES 30 p. Douch. part. vd
maison 2 apt + cour. rez
a/vallées. S.A. 219 m². Pdx
50 m. rue de Belleville, M^r TE-
DAL P.D.B., 48800 VILLEFORT.

pavillons

Part. ch. à louer à l'année pavil.
ch. 6 p., cuis. 40, s. b. 10, cab.
toilette, garage + studio, cuisine
d'été, part. 200 m² hab. Pdx
800.000 F. - 777-72-59.

maisons de campagne

A 17 km de SAINT-MALO
PLEIN-CHAMP-DE-MAISON
MAISON PIERRES
110 m² sur 100 m² de terrain
et ch. 8 p., dépend. Jardin.
Pdx : 511.84.12.68.

VILLE D'ATHES-MONS 91200
(ESSONNE)
URGENT
Sous-traitant de l'ÉLECTRICITÉ
(18 heures)
C.A.P.E.
Option Dispositif
Envoyer C.V.
avant le 15 avril 1982 à
Madame le Maire
91200 ATHES-MONS CEDEX

emplois régionaux

Importante clinique du Sud-Est
pour un poste d'adjoint
OBSÉTICIEN
Expérimenté
Ecrire sous le n° 032.750 M
RÉGIE-PRESSE
85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

ASSOCIATION DE TOURISME SOCIAL
Provence-Côte d'Azur
Recrute

DIRECTEUR

pour village vacances permanent
400 lits.
Ecrire sous le n° 032.743 M
RÉGIE-PRESSE
85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

LA VILLE D'ANGERS recrute
par concours sur titre et sur
épreuve

UN DIRECTEUR

pour son école régionale des
Beaux-Arts.
Adresser candidature avant le
15 avril 1982 à M. le Maire
d'Angers, 49035 Angers Cedex.

VERNEUIL

4 p., 110 m², chemin, soleil,
mm. Directrice. 705-61-91.

8^e arrdt

AVENUE MONTAIGNE
TRÈS BEL BGM, LIVING +
CHAMBRE. Tél. : 500-26-62.

12^e arrdt

NATION, AV. DU BEL-AIR
IDÉAL PLACEMENT
GRAND 2 P. TOUT CFT
1^{er} étage, 235.000 F., gros cré-
dit possible. T. 345-55-10.

13^e arrdt

SUPERBE MAISON
partiel état. Tél. 634-06-20.

PATATY-TOLBIAC

IDÉAL PLACEMENT
Très bel immeuble
pièce de taille, ascenseur.
SOLEIL. 265.000 345-55-10.

MÉTRO PORTE-DITALE

PRÊTS CONVENTIONNÉS
L'ESBIE DE PARIS
48, avenue Jean-Jaures,
GENTILY
9-5-5
SERCIO
Tél. 540-07-73 ou 723-72-00.
PROXIM. MONTROUS
Soleil, calme, étages élevés,
3 et 4 pièces, parking incl.
625.000 F. et 605.000 F.
723-72-00.

14^e arrdt

ALÉSIA bel immeuble pierre de
taille, 4^e étage, grand 4 pièces
34 m², calme, ensoleillé.
Pdx : 650.000 F. S/places jeudi
8 h 15 à 17 h. Tél. : 519-76-50.
FRANÇOIS ou ALAIN 539-76-50.

15^e arrdt

LOURMEL-ZOLA
immeuble 1967, petit 4 p., ch.
salle, cuisine, chauffage radiateur.
Pdx : 530.000 F. - 577-96-35.

16^e arrdt

VICTOR-HUGO, Imm. p. de L.
3^e ét., sec. 5 p., ch. 138 m²
env. ref. neu. Pdx : 3.000.000 F.
Pour visiter 781-17-02.

l'agenda du Monde

Particuliers (offres)

Particulier vend bois de lit, che-
vres, 2 chaises, 2 fauteuils.
1930, 1 paire de vases 1900.
Téléphone : 208-21-34.

Animaux

Le contraire d'un chenil
Vie de famille - 731-36-11.

Bijoux

BIJOUX ANCIENS
BAGUES ROMANTIQUES
en chatoiement chez GILLET
18, r. d'Arcole, 4^e, 354-00-83
ACHAT BIJOUX OR-ARGENT.
Métro : Cité ou Hôtel-de-Ville.
Bijoux anciens et occasions
OR, argent, platé, or anciens.
Vente - Achat - Echange
AU DIAMANT ROSE
34, av. d'Italie, M^r Tolbiac.

OR. MONNAIES DIV.

Condit. intéress.
Tél. de 12 à 14 h., seul v.e.
19-32-24865035, M. Dubuy.

Carrelages

DIRECT USINES
BOCAREL - 357-09-46
113, av. Parmentier, Paris-11^e.

Décoration

PAPERS JAPONAIS
Avec les prix directs CAP, vous
trouvez maintenant une collec-
tion suivie de papiers japonais
de 1^{re} qualité.

A PARTIR DE

180 F LE ROULEAU
(7,80 x 0,91 m.)
Grand choix de coloris
et de papiers.
Magasin d'exportation
37, rue de Clugny,
75012 PARIS.
Téléphone : 307-24-01.
Vente par correspondance.
Documentation complète et
échantillons
contre 10 F par chèque.

DEMANDES D'EMPLOIS

GRAND GOURMAND DE L'ALIMENTAIRE ET DE LA GRANDE CONSO...

... attend toute proposition à la hauteur de son appétit :
Au menu :
- une formation HEC grand cru (1966)
- 10 ans d'expérience, du terrain à la direction marke-
ting.
- anglais à la carte, allemand et portugais en option.
- efficacité et entregent.
Objectif : une Direction du Marketing et des Ventes.
Disponibilité : 15 Septembre.
Ecrire à C. GLEYZE, 99 Bd de Grenelle 75015 PARIS
qui transmettra.

locations non meublées

Paris

PTPARE LOUËZ SOUS 24 H.
Chambre sélective
Service gratuit. T. : 770-88-65.

Région parisienne

Couple enseignants cherche F4,
propreté Bette-Chaumont.
Ecr. s/n° 6.289 le Monde Pub.
service ANNONCES CLASSEES.
S. rue des Italiens, 75009 Paris.
Téléphone : (93) 47-00-65.

PORT BARCÈRES, Rés. Nauti-
ca, Apt 2 p. meublée, 4 pers.,
s. b., b. int., b. int. sud.
220.000 F. 881-19-04 apr. 18 h.

INCROYABLE 50.000 m² de moquette et REVÈTEMENTS DE MURS

Prix d'usine, pose assurée.
Renseignements : 757-15-19.

Vidéo

TÉLÉ-VIDEO
CLUB VIDEO
2 formules
avec ou sans abonnements
Téléphone : 534-20-42
Centre commercial Champs
Élysées
19, av. des Grilles
Téléphone : 845 5122

PHOTO LEO

HP - TÉLÉ - CINÉ - VIDEO
Club Sony Vidéo
3 Formules d'abonnement
VHS
* 5,50 à 17 par semaine
* Avec contrat
15, av. de la République
94230 CACHAN - 866-64-01.

travail à domicile

Cherche COPIES, THÈSES,
RAPPORTS, etc. sur L.B.M. 82C
Téléphone : 308-08-88.

automobiles

de 5 à 7 C.V.

Particulier vend R4 1978
96.000 km, 4.200 F.
Tél. 866-85-89 tte la journée.

Part. vende TOYOTA COROLLA
BREAK 1978,
rouge, intérieur gris, auto-
radio, pneus et trans récents,
carnet d'entretien à disposition
Pdx 11.000 F. Tél. : 489-78-96.

locations

La location de véhicules
à des prix
INCROYABLES
EXPRESS ASSISTANCE
A L'ÉTOILE. Tél. : 604-01-60.
MONTMARTRE 222-00-16.

divers

OCASIONS
SANS RISQUES
QUALITÉ PRIX

Volvo 240 GL... 81
Volvo 343 GL... 80
Peugeot 204 SL... 77
Opel Break Recl. Dies. 80
GS Break... 77
CX Super... 79
R. 14 TL... 77
Chrysler 1300... 77

VOLVO NEUILLY
747-50-05
16 S O'CLEANS - NEUILLY

les annonces classées

Le Monde

sont reçues par téléphone

du lundi au vendredi

de 9 heures à 12 h. 30
de 13 h. 30 à 18 heures

au 296-15-01

naif à vélo

... la bicyclette est le moyen de transport idéal pour les personnes âgées. Elle permet de se déplacer facilement, rapidement et économiquement. Les modèles sont nombreux, adaptés à tous les besoins. Contactez-nous pour plus d'informations.

Soc-Roussillon

tes voudrait récupérer
ains utilisés par l'armée

Soc-Alpes-Côte d'Azur

... la région des Alpes et de la Côte d'Azur offre de nombreuses opportunités de location de véhicules. Que ce soit pour un week-end ou pour une longue durée, nous avons la solution adaptée à vos besoins.

Le Monde

économie

SOCIAL

« LIBÉRANT » 3.500 EMPLOIS

Le contrat de solidarité signé chez Renault est surtout critiqué par la C.G.C.

Un nouveau mouvement de grève s'est déclenché à l'usine Renault de Flins (Yvelines), paralyssant, ce vendredi 9 avril, l'ensemble de l'établissement, à l'exception des chaînes de tôlerie. Partie des chaînes de montage mécanique, cette action, entreprise principalement par la C.F.D.T., s'est étendue à d'autres ateliers. Elle vise à appuyer des revendications des C.S.T. qui réclament de meilleures qualifications, en particulier le passage au niveau P1.

Ce mouvement prend le relais de la grève des caristes de Flins, qui avaient repris le

travail jeudi après-midi — au terme d'un vote favorable à 68 % — après avoir obtenu satisfaction : tous les P1 « confirmés » (coefficient 185) seront rémunérés à l'indice le plus élevé d'ici à 1983, ce qui représente une augmentation de 132 F par mois.

Au siège de la Régie, jeudi après-midi, M. Pierre Mauroy a signé le plus important contrat de solidarité conclu jusqu'à présent avec une entreprise, contrat qui permet de libérer 3 500 emplois.

Entouré de MM. Auroux, ministre du travail, et Dreyfus, ministre de l'industrie, M. Pierre Mauroy a solennellement procédé, le 9 avril, avec M. Bernard Hanon, P.D.G. de la Régie nationale des usines Renault, à la signature du contrat de solidarité le plus conséquent qui ait été passé jusqu'ici entre une entreprise et l'État.

Ce contrat porte sur 3 500 emplois, qui devront être libérés, sauf impérieuses raisons de service, avant le 30 juin. Pour bénéficier de ce départ à la retraite anticipée et volontaire (avec 70 % du salaire calculé sur les douze derniers mois), les postulants doivent être âgés de moins de cinquante ans, et de plus de cinquante-huit ans pour les cadres, cinquante-sept ans pour ceux qui ont un coefficient supérieur à 200 (employés, techniciens, agents de maîtrise... E.T.A.M.), cinquante-cinq ans pour les autres (agents de production).

Ces limites, encore resserrées par l'institution de quotas, ont été critiquées par l'ensemble des syndicats, qui se sont exprimés devant le premier ministre, et surtout par la C.G.C., qui a porté d'un « contrat au rabais » son allocation. M. Mauroy a, du

reste, souhaité que ce contrat puisse être « ultérieurement complété ».

Alors que les dispositions prévues doivent théoriquement bénéficier à 57 cadres, 609 E.T.A.M. et 3 334 ouvriers, ce sont, en effet, 9 000 personnes qui sont concernées, à ce régime, par le contrat.

M. Max Richard, directeur du personnel, et le coût de ce contrat, qui est estimé, selon des données officielles, à 250 millions de francs, soit 2 % de la masse salariale, aurait été bien plus élevé.

Pour la Régie, a souligné M. Richard, il s'agit d'abord, avec la signature de ce contrat, d'une « colonie politique de participation à la lutte contre le chômage ».

Mais l'entreprise nationale va aussi en tirer un certain nombre d'avantages, notamment le relèvement du coefficient d'effectif d'un établissement à l'autre. Il est en effet prévu que tout départ sera compensé par une embauche et que le volume global des effectifs sera maintenu jusqu'en juin 1983, mais que ces départs et embauches ne

seront pas faits nombre pour nombre et poste pour poste dans chaque unité. Ainsi, il sera procédé à 981 départs et 800 embauches à Billancourt, 702 embauches et 649 départs au Mans, 385 départs et 450 embauches à Cléon, etc.

Ensuite, selon le directeur du personnel, ce contrat va apporter un « ballon d'oxygène » à la Régie, en engendrant une vague de promotions et en permettant de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

Enfin, le contrat va permettre de réajuster les structures professionnelles. Mais tout le pari, a précisé M. Richard, repose sur une conjoncture économique favorable pour Renault. Les premières embauches doivent être effectuées début mai. Pendant quinze jours, les offres d'emploi, notamment pour les jeunes âgés de moins de vingt-six ans, devront obligatoirement transiter par l'AN.P.E. Ensuite, la Régie, qui a, au total, trois mois pour recruter 3 500 salariés, pourra engager selon sa convenance.

« AU MILIEU DU GUÉ », un livre de M. Jean-Louis Moynet

Plaidoyer pour un renouveau de la C.G.T.

Quatre mois après avoir démissionné du bureau confédéral de la C.G.T., M. Jean-Louis Moynet n'est pas tombé dans le piège qui guette tant de militants en rupture de ban avec leur mouvement. L'ouvrage qu'il vient de publier, *Au milieu du gué*, n'est ni un pamphlet ni un règlement de comptes ni un recueil de révélation plus ou moins spectaculaires. Toujours éclectique, encore communiste, cet ancien militant de l'Action catholique ouvrière, puis de l'U.M.P.E., n'a pas rompu ses amarres. Il ne se rend pas à quarante-cinq ans, après une évolution non exempte de contradictions et de signes qu'il a le mérite de reconnaître (comme sa position très floue et pro-parti communiste au moment de la rupture du programme commun). M. Moynet vient d'écrire un plaidoyer riche et courageux pour le renouveau de la C.G.T. et du syndicalisme. « Je n'ai pas fait de erreurs », confie-t-il en fin.

Cette confiance, on la retrouve tout au long des dix chapitres de l'ouvrage.

Au terme du quarante et unième congrès confédéral de la C.G.T., en juin prochain à Lille, cet ancien président de l'U.O.I.C.T. n'aura sans doute plus aucune responsabilité syndicale de premier plan. Mais il abandonne ses responsabilités sans pitié.

Mieux, il persiste et signe. Le tort de M. Moynet, son erreur d'appréciation, c'est d'avoir cru que le quarantième congrès de la C.G.T. à Grenoble, en 1978, allait permettre de trouver une issue à la crise de la syndicalisation. Ces analyses étaient à peine achevées

qu'il souhaitait « aller plus loin », alors même que « le point d'arrivée du congrès était sans doute un décalage au milieu du gué que nous voulions l'admettre ». L'ouverture s'écroulait, mais M. Moynet ne se résignait pas à la voir irrémédiablement enfouie.

Le livre contient plusieurs textes inédits de l'auteur, dont l'un fut remis au début de 1979 au bureau confédéral. C'est ce document que M. Henri Krasucki utilisa lors d'un comité confédéral national, en octobre 1981 — celui qui devait aboutir à la démission de Mme Gilles et de M. Moynet — pour démontrer qu'il était l'« antithèse » du quarantième congrès, aboutissant à « recréer la C.G.T. dans un sens nouveau du mouvement ouvrier ».

Si l'ouvrage de M. Moynet prend effectivement sur de nombreux points le contre-pied de l'analyse de la C.G.T., il n'est pas pour autant cédériste.

Cependant si M. Moynet justifie le combat contre le « recadrage » de la C.F.D.T., c'est surtout, semble-t-il, parce qu'il reproche à M. Maître d'avoir refusé en 1979 un pacte unitaire avec la C.F.T. sur des bases de portée transformationnelle. Cela aurait permis de faire converger l'ouverture éclectique et le recentrage cédériste.

Car il est vrai qu'il y a des points de rencontre entre les analyses de M. Edmond Maître et celles de M. Jean-Louis Moynet. Quant à celui-ci s'inquiète du rôle que peuvent jouer les « corporatismes » à l'encontre de l'unité des travailleurs, qu'il reproche à la C.G.T.

« Ce défi, c'est à sa propre Confédération que M. Moynet le lance puisque pour lui c'est de la C.G.T. que dépend le progrès de la transformation sociale ».

Mais encore faut-il quelle reprenne la voie de sa propre rénovation. M. Moynet qui, lorsqu'il était membre du bureau confédéral de 1981 à 1982, a largement contribué à doter la Confédération d'une démarche industrielle et à ouvrir le débat sur les

comptes annuels de la C.G.T., complaisance une C.G.T. qui lui paraît « gravement menacée » si elle persiste à tourner le dos à la ligne du quarantième congrès. On retiendra la finesse de son étude, charpentée sur des bases historiques et sociologiques solides, sur « l'esprit de scission » (par lequel la classe ouvrière voit en affirmant son existence n'est souvent coupée des intellectuels), et sur « l'esprit de bastion » (qui amène la C.G.T. à se tailler des « forteresses »).

On retiendra la finesse de son étude, charpentée sur des bases historiques et sociologiques solides, sur « l'esprit de scission » (par lequel la classe ouvrière voit en affirmant son existence n'est souvent coupée des intellectuels), et sur « l'esprit de bastion » (qui amène la C.G.T. à se tailler des « forteresses »).

On retiendra la finesse de son étude, charpentée sur des bases historiques et sociologiques solides, sur « l'esprit de scission » (par lequel la classe ouvrière voit en affirmant son existence n'est souvent coupée des intellectuels), et sur « l'esprit de bastion » (qui amène la C.G.T. à se tailler des « forteresses »).

On retiendra la finesse de son étude, charpentée sur des bases historiques et sociologiques solides, sur « l'esprit de scission » (par lequel la classe ouvrière voit en affirmant son existence n'est souvent coupée des intellectuels), et sur « l'esprit de bastion » (qui amène la C.G.T. à se tailler des « forteresses »).

On retiendra la finesse de son étude, charpentée sur des bases historiques et sociologiques solides, sur « l'esprit de scission » (par lequel la classe ouvrière voit en affirmant son existence n'est souvent coupée des intellectuels), et sur « l'esprit de bastion » (qui amène la C.G.T. à se tailler des « forteresses »).

On retiendra la finesse de son étude, charpentée sur des bases historiques et sociologiques solides, sur « l'esprit de scission » (par lequel la classe ouvrière voit en affirmant son existence n'est souvent coupée des intellectuels), et sur « l'esprit de bastion » (qui amène la C.G.T. à se tailler des « forteresses »).

On retiendra la finesse de son étude, charpentée sur des bases historiques et sociologiques solides, sur « l'esprit de scission » (par lequel la classe ouvrière voit en affirmant son existence n'est souvent coupée des intellectuels), et sur « l'esprit de bastion » (qui amène la C.G.T. à se tailler des « forteresses »).

On retiendra la finesse de son étude, charpentée sur des bases historiques et sociologiques solides, sur « l'esprit de scission » (par lequel la classe ouvrière voit en affirmant son existence n'est souvent coupée des intellectuels), et sur « l'esprit de bastion » (qui amène la C.G.T. à se tailler des « forteresses »).

On retiendra la finesse de son étude, charpentée sur des bases historiques et sociologiques solides, sur « l'esprit de scission » (par lequel la classe ouvrière voit en affirmant son existence n'est souvent coupée des intellectuels), et sur « l'esprit de bastion » (qui amène la C.G.T. à se tailler des « forteresses »).

On retiendra la finesse de son étude, charpentée sur des bases historiques et sociologiques solides, sur « l'esprit de scission » (par lequel la classe ouvrière voit en affirmant son existence n'est souvent coupée des intellectuels), et sur « l'esprit de bastion » (qui amène la C.G.T. à se tailler des « forteresses »).

On retiendra la finesse de son étude, charpentée sur des bases historiques et sociologiques solides, sur « l'esprit de scission » (par lequel la classe ouvrière voit en affirmant son existence n'est souvent coupée des intellectuels), et sur « l'esprit de bastion » (qui amène la C.G.T. à se tailler des « forteresses »).

On retiendra la finesse de son étude, charpentée sur des bases historiques et sociologiques solides, sur « l'esprit de scission » (par lequel la classe ouvrière voit en affirmant son existence n'est souvent coupée des intellectuels), et sur « l'esprit de bastion » (qui amène la C.G.T. à se tailler des « forteresses »).

On retiendra la finesse de son étude, charpentée sur des bases historiques et sociologiques solides, sur « l'esprit de scission » (par lequel la classe ouvrière voit en affirmant son existence n'est souvent coupée des intellectuels), et sur « l'esprit de bastion » (qui amène la C.G.T. à se tailler des « forteresses »).

On retiendra la finesse de son étude, charpentée sur des bases historiques et sociologiques solides, sur « l'esprit de scission » (par lequel la classe ouvrière voit en affirmant son existence n'est souvent coupée des intellectuels), et sur « l'esprit de bastion » (qui amène la C.G.T. à se tailler des « forteresses »).

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. **PAQUES** : « A chacun ses croyances », par Henri Fagot ; « Vesilite Regis », par Gabriel Matzneff.

ÉTRANGER

3. **LA CRISE DES ILES MALOUMES**
4. **DIPLOMATIE**
— La visite du ministre vietnamien des affaires étrangères à Paris.
4. **ASIE**
4. **PROCHE-ORIENT**
15. **AFRIQUE**
— ALGERIE : le F.L.N. veut reprendre en main l'Union générale des travailleurs.

LE JAPON PARTENAIRE DIFFICILE

5. Les rapports franco-japonais.
6. L'horizon s'assombrit entre Tokyo et la C.E.E.
10-11. Le système éducatif.
13. Un marché alimentaire auquel les exportateurs doivent s'adapter.
14. La formation dans les entreprises.

POLITIQUE

16. L'ajournement de l'abrogation de la loi « sécurité et liberté ».
18. La presse soviétique s'intéresse de nouveau à la politique française.

LOISIRS ET TOURISME

19. EN FRANCE : pens de Comarque ; la Moyenne en long cours.
20. LIBRES OPINIONS : « Les associations, la décentralisation et la politique », par G. Barillon.
21 à 23. Hippisme : Ploisirs de la table ; Philatélie ; Jeux.

SOCIÉTÉ

18. PRESSE : M. Fournier cède-t-il à M. Herson ses parts du « Dauphin libéré » ?
24. A Strasbourg, « plan ORSEC » pour cent cinquante homosexuels.
— L'immigration entre la générosité et le réalisme (III), par Philippe Degès.
25. POLICE.
— EDUCATION.
— JUSTICE.
31. SPORTS. — TENNIS : Borg, hors de forme, déçoit par Noth.

CULTURE

26. CINÉMA : « Carry », de Robert Kaylor.
— DANSE : la Flûte enchantée, au T.N.P.
28-29. RADIO - TÉLÉVISION : les « sept travaux » de la commission Hotteux ; l'aménagement des programmes à France-Musique.

RÉGIONS

31. ILE-DE-FRANCE : les défenseurs de la bicyclette manifestent.

ÉCONOMIE

32. SOCIAL : « Libération » trois mille cinq cents emplois, le contrat de solidarité signé chez Renault est surtout critiqué par la C.G.C.
33. AFFAIRES : Mouffrance va recevoir 170 millions de francs, dont 40 millions de francs de subventions publiques.

RADIO-TELEVISION

(28 et 29)
INFORMATIONS
« SERVICES » (29)
Météorologie ; Bulletin d'enseignement ; « Journal officiel » ; Loto.
Annonces classées (30) ; Mots croisés (28) ; Programmes spectacles (27) ; Carnet (18).

Premier dépôt de REVETEMENTS MURAUX de solde à Paris

200 000 m² en stock de revêtements muraux et de carrelage de 1^{er} et 2^e choix, sont disponibles et vendus sur place
ARTISANS RECOUVREURS
8-10, Impasse Saint-Sébastien
75011 PARIS
Tél. : 335-66-64
Ouvert de 9 h à 18 h 30
sans interruption.
5 % de remise supplémentaire sur présentation de cette annonce.
MO 1

Le numéro du « Monde » daté du 9 avril 1982 a été tiré à 490 691 exemplaires.

A B C D E F G

Au 1er janvier 1984

LES 4 300 SALARIÉS DE GERVAIS-DANONE TRAVAILLERONT 35 HEURES PAR SEMAINE.

La direction de la société Gervais-Danone, France, filiale du groupe B.S.N., indique qu'elle vient de négocier « un important accord sur la réduction du temps de travail », qui a été signé, ce jour, par la C.F.D.T., la C.G.C. et la C.S.L. (ex-C.F.T.). Cet accord prévoit que l'horaire hebdomadaire moyen sera ramené, pour l'ensemble du personnel (quatre mille trois cents salariés) à 37 h 30 au 1^{er} janvier 1983 et à 35 heures au 1^{er} janvier 1984.
Le texte stipule, selon la direction, que sera entreprise « un effort collectif pour réorganiser le travail et mieux utiliser l'outil, se traduisant par un gain de productivité de 10 % ». D'autre part, « les modalités de rémunération et de compensation comportementale, avec le maintien du salaire réel pour le personnel présent, des augmentations générales complètes sur le minima mensuel de la grille » de la société.
Enfin, cet accord, couplé avec un contrat de solidarité pour les départs anticipés, conduira à trente jours de temps libre supplémentaire par an, dès 1983, et à plus de quatre cents embauches.

APAISEMENT DANS LES CONFLITS TRANS-MANCHE

Plusieurs dizaines de marins de Dunkerque Calais et Boulogne se sont rendus, le 8 avril, à Paris pour attirer l'attention des pouvoirs publics sur les difficultés du pavillon français sur la Manche. Dans la matinée de jeudi, à l'appel de la C.G.T., ils avaient bloqué pendant trois heures les passerelles d'accès au terminal des car-ferries de Calais, tandis qu'à Dieppe l'équipage du Villandry, assurant la liaison Dieppe-Newhaven, avait déclenché une grève de 24 heures.

Une délégation a été reçue par un représentant du ministre de la mer, M. Louis Le Pen, qui a affirmé à ses interlocuteurs qu'aucun licenciement économique n'interviendrait en 1983 et qu'une décision de la S.N.C.F. concernant les trains à partir de Dunkerque ne serait prise sans l'accord du ministre de la mer.

[A la S.N.C.F. on indique que les informations suivantes ont été données jeudi soir aux députés des marais :
— La commande d'un nouveau navire transmanche sera soumise au prochain conseil d'administration de la S.N.C.F. ;
— Le car-ferrie moderne « Chantilly » sera transféré sur la ligne Dieppe-Newhaven au début du mois et il sera remplacé sur la ligne de Calais par le « Chantilly ».]

Ancien agent de renseignement de la France libre

Jean Rousseau-Portalis, dit « Parent », est mort

Compagnon de la libération et responsable, pendant la dernière guerre mondiale, de réseaux de renseignements, M. Jean Rousseau-Portalis, surnommé Parent dans la résistance à l'occupation nazie, est décédé, le mardi 6 avril, à Tegay (Seine-et-Marne), à l'âge de soixante-dix ans. Il est inhumé, ce vendredi 9 avril, à Buenos-Ayres (Argentine).

Ingénieur des travaux publics de métier, Jean Rousseau-Portalis est devenu officier d'artillerie au moment de l'armistice de 1940 et il décide de s'engager dans la Résistance où, dès 1941, il est au service camouflé du matériel qu'il crée le colonel (futur général) Mollard et qui réunissait, au lendemain de l'armistice, des officiers désireux de conserver et de cacher des stocks d'armes.

Lorsque plusieurs noyaux de Résistance décident de s'unir pour donner naissance à l'Organisation civile et militaire (O.C.M.), Jean Rousseau-Portalis exerce des missions de renseignements et de sabotage dans la moitié nord de la France et, en 1942, au titre de l'armée secrète, il est notamment chargé du transport de documents et d'armes. En août 1943, il est en contact avec Madrid et anime le Service de recherche et de renseignements qui utilise des agents et des liaisons télégraphiques et téléphoniques (au moyen d'un code sur le réseau officiel de transmissions).

Sous le pseudonyme de Parent, il est, en 1943, condamné à mort par contumace par un tribunal militaire allemand, siégeant à Lille.

Arrêté à Paris, en avril 1944, au siège du mouvement Combat, Jean Rousseau-Portalis parvient à se faire relâcher et il rejoint à Londres l'état-major du général Pierre-Marie Koenig. Durant ses missions après la libération de Paris, il est grièvement blessé par un tir de mitraillette le 3 septembre 1944.

Après le décès d'un quatrième représentant des forces de l'ordre

M. Badinter s'engage à demander des peines sévères contre les meurtriers de policiers

Après le décès, jeudi 8 avril, d'un quatrième policier, Jacques Lagache, blessé par un malfaiteur le 23 mars à Rueil-Malmaison, le mécontentement monte chez les syndicats de policiers. Jeudi après-midi une délégation de la Fédération autonome des syndicats de police a été reçue par le ministre de la justice, M. Robert Badinter. Selon cette organisation syndicale, la garde des sceaux a demandé des réquisitions sévères à l'encontre des délinquants s'étant rendus coupables d'actes de violence sur les fonctionnaires de police, et à mettre en place « des réunions périodiques entre les officiers de police judiciaire et les magistrats du parquet en vue d'étudier les divers phénomènes et les réalités de la délinquance ».

Un gardien de la paix, M. Jacques Lagache, quarante-quatre ans, marié et père de quatre enfants, a été grièvement blessé le 23 mars à Rueil-Malmaison (Hauts-de-Seine) par un malfaiteur, est décédé, le 8 avril, à l'hôpital Ambroise-Paré à Boulogne-Billancourt. M. Jacques Lagache avait été touché au foie et à l'estomac d'un coup de feu tiré par un repris de justice, Bernard Durbois, trente-trois ans, qui tentait de l'interpellation à la demande d'un chauffeur de taxi qu'il menaçait avec un revolver pour qu'il lui ramène, à la maison, Bernard Durbois, sorti récemment d'une section pénitentiaire de prison après avis médical, a été arrêté un quart d'heure plus tard.

Avec le décès de ce gardien de la paix, c'est le quatrième membre des forces de l'ordre, qui est tué en l'espace de trois semaines. Le 21 mars un C.R.S. Jacques Bouyer, trente et un ans, est décédé des suites de ses blessures après un attentat à Saint-Etienne de Balguy (Rhône). Le 27 mars à Versailles, un gendarme âgé de vingt-sept ans, Michel Theulé est tué de deux balles par un repris de justice Jean-Luc Gebia, cinquante et un ans, qui tentait de le faire passer à bord d'une voiture volée. Malgré d'importantes recherches, ce malfaiteur n'a pu pour l'instant être retrouvé.

LES INTERNES DES HOPITAUX NON UNIVERSITAIRES ANNULLENT LEUR PRÉAVIS DE GRÈVE

Les internes des hôpitaux non universitaires annulent leur préavis de grève des soins, à la suite de la réunion organisée dans la matinée du vendredi 9 avril à l'hôtel Maitreuil avec des représentants des ministères de la santé et de l'éducation nationale, les responsables de la Fédération nationale des internes des hôpitaux de régions sanitaires ont décidé d'annuler leur préavis de grève, mais nous ne pouvons nous prononcer sur la date à laquelle ils reprendront leur service.

(Le Monde du 8 avril).

Les réactions des syndicats

Enfin deux gardiens de la paix, MM. Bernard Bonnot, trente-deux ans, et Claude Babin, quarante-quatre ans, ont été touchés par une voiture jeudi 8 avril, dans une rue de Paris, alors qu'ils tentaient d'arrêter un contrôleur. M. Claude Babin a été grièvement blessé et pourrait rester paralysé. Selon les premiers éléments de l'enquête, conduite par M. Procédant, à Paris, le véhicule, qui a été interpellé, conduisait en état d'ébriété et aurait heurté accidentellement les deux policiers.

Ces quatre victimes et le devoir « à partir de maintenant 1981 alors qu'il y en avait eu douze en 1980 et dix en 1979 » a provoqué la colère des syndicats de police.
« F.O. parle de la détermination des malfaiteurs liés à un vide juridique en l'absence de peines suffisamment dissuasives », a déclaré le secrétaire général de la Fédération nationale des policiers en état de légitime défense « vingt-quatre heures sur vingt-quatre ».
« La Fédération indépendante de la police déclare : « les réformes annoncées par le gouvernement sont loin d'être rassurantes pour l'avenir de notre profession. Nous ne pouvons rien changer de nous-mêmes, mais nous devons absolument changer l'avenir ».
« L'Union des syndicats catégoriels de la police (U.S.C.) lance « un appel solennel au gouvernement pour que celui-ci octroie immédiatement les moyens matériels et humains nécessaires pour faire face à l'assaut grandissant des malfaiteurs ».

REGAIN DE TENSION EN CISJORDANIE

Un soldat israélien a tué une palestinienne près de Ramallah

De notre correspondant

Jérusalem. — Une semaine après le retour à un calme précaire en Cisjordanie, deux événements ont provoqué un brusque regain de tension dans la région.

Une Palestinienne a été tuée le 8 avril par une sentinelle israélienne près d'un camp militaire non loin de Ramallah. Accompagnée de quatre de ses enfants, la victime, âgée de quarante ans, était en train de cultiver un champ voisin d'un dépôt de munitions, lorsque des coups de feu ont éclaté. Selon le porte-parole de l'armée, la femme n'aurait pas entendu, on aurait ignoré, les avertissements du soldat de garde qui voulait l'empêcher de s'approcher du terrain militaire. Le porte-parole a précisé qu'une enquête était en cours et que le soldat avait été soumis à un interrogatoire. Cette précision n'a cependant pas apaisé la colère des habitants du village qui savent que les investigations officielles sur le comportement des militaires on des civils israéliens dans les territoires occupés aboutissent très rarement à des conclusions probantes.

A Bethléem, trois cents personnes ont protesté le 8 avril dans les rues de la ville contre la passivité des autorités israéliennes après les incidents qui s'étaient produits la veille dans l'agglomération. Un commandant de cinq hommes des troupes armées de pistolets mitrailleurs israéliens, avait aggrégé le gardien et le doyen de l'université de Bethléem, et les avait conduits à des déprédations dans un café et dans les locaux d'une église et d'un patronage grec orthodoxe à Bet-Sabour, faubourg de Bethléem.

Plusieurs témoins ont formellement identifié trois des assaillants.

SUR LE MARCHÉ DES CHANGES

● Franc français faible.
● Franc belge au plancher.

Seuls les marchés des changes de Paris et de Bruxelles étaient ouverts ce vendredi matin (mais sans cotation officielle à Paris, étant donné que la Bourse était fermée). Les francs continuait à se montrer faibles : le dollar se traitait sur la base de 6,150 F et le DM autour de 2,008 F. Dans la journée de jeudi, la Banque de France était intervenue pour stabiliser les cours. Les montants de devises rendues par l'institut d'émission ne sont pas connus mais semblent avoir été relativement modestes. Quant au franc belge, il était coté à son plancher par rapport au DM. Notons aussi un accès de faiblesse de l'escudo portugais. Jeudi soir, le prix de l'or avait de nouveau monté à New-York, il était coté autour de 389 dollars l'once. La nouvelle de la fermeture de la frontière entre la Syrie et l'Irak semble être à l'origine de cette nouvelle hausse.

Expatrié de force de R.D.A. il y a cinq ans

LE CHANTEUR ROLF BIERMANN A PU SE RENDRE A BERLIN-EST

Le chanteur contestataire Rolf Biermann, expatrié de force de R.D.A. en novembre 1976, a pu se rendre au début du mois dernier, quatre jours à Berlin-Est, afin d'y rendre visite au professeur Havemann, âgé de soixante-deux ans et gravement malade. Selon certaines informations, R. Biermann a demandé et obtenu un visa d'entrée par l'intermédiaire de l'ambassade de R.D.A. à Paris, où il fait de fréquentes séjours. Selon d'autres informations le chanteur s'était adressé par lettre personnelle au chef de l'Etat et du P.C. allemand M. Erich Honecker, pour obtenir l'autorisation nécessaire.

M. Honecker et le professeur Havemann, un physicien connu, avaient été persécutés tous deux par les nazis et incarcérés au même temps à la prison de Brandebourg-Görden. Condamné à mort en 1943, M. Havemann avait obtenu sa libération grâce à la signature d'un acte de grâce par les autorités du III^e Reich, qui voulait utiliser ses travaux de chercheur. Les souffrances endurées ensemble par l'achèvement d'un « est-allemand » et le savant pendant l'ère hitlérienne ont valu au professeur dissident certains égards malgré ses virulentes critiques du régime allemand. La prison lui a été épargnée. Mais le gouvernement de la République démocratique allemande l'a placé, depuis plusieurs années, en résidence surveillée et il a coupé de tout contact, en particulier avec les visiteurs occidentaux. — (A.F.P.)

Du 10 au 14 avril

ANTENNE 2 AU JAPON

Pendant cinq jours, du samedi 10 avril au mercredi 14 avril, les téléspectateurs d'Antenne 2 pourront vivre à l'heure du Japon. A la veille du voyage du président de la République, la rédaction d'Antenne 2 propose en effet de présenter chaque jour l'actualité japonaise et l'actualité internationale vue de Tokyo (et par Tokyo) : c'est ainsi que les nouvelles seront données en direct par un journaliste de la télévision japonaise N.H.K. dans le journal de midi (à 12 h 45), celui d'Antenne 2 de mercredi (23 h 15). Il y aura aussi des reportages, des enquêtes sur différents aspects de la société japonaise, de la littérature au phénomène du rock'n'roll, de la vie dans les banlieues au problème du nucléaire, des questions économiques aux grandes confrontations sociales, la vie politique, les scandales, le réarmement japonais. Tout cela sera traité au cours du journal de 20 heures, et dans le magazine « C'est la vie », à 18 h 30.

● L'autopsie pratiquée sur le corps de M. Jacques Hélie, maître R.F.R. de Varanges (Côte-d'Or), retrouvé, mardi 6 avril, décapité dans les vestiaires publics du quartier de la gare de Dijon (Le Monde du 8 avril), a montré qu'il avait été tué d'une balle de petit calibre, tirée en plein visage. — (Corresp.)

BULICK
Skylark 5 cv.
Jean Charles s.a.
28, rue Claude-Terrance, Paris-10. 524.43.33

RÉSIDENCES - CLUBS 3^e AGE
Spécialiste Côte d'Azur
Cabinet INDEXA
52, av. Jean-Médard - 06000 NICE
Tél. : (03) 20.98.31 (F.N.A.I.M.)

TELEVISIONS PRIX FABRIQUE
● Magnétoscope TV N.B. 1981
● Magnétoscope TV N.B. 1982
● Magnétoscope TV N.B. 1983
Renseignements : 01.42.55.01
Tél. (15 lignes) 01.42.55.01

PIANO: LE BON CHOIX
● Location à partir de 220 F par mois.
● Vente à partir de 293,15 F par mois, sans apport. (Crédit souple et personnalisé).
● Le plus vaste choix : 25 marques, plus de 200 modèles exposés.
Fournisseur du Conservatoire National Supérieur de Musique et du Théâtre de l'Opéra.

hamm
La passion de la musique.
135-139 rue de Rennes, 75006 Paris - Tél. 544.38.66. Parking à proximité

MATELAS - SOMMIERS - ENSEMBLES
TRECA EPEDA SIMMONS
EXPOSITION ET VENTE
CAPELOU
DISTRIBUTEUR
97 Av. de la République - PARIS 11
Métro Parmentier - Parking assuré
Tél. 357.46.35
LIVRAISON GRATUITE TRÈS RAPIDE DANS TOUTE LA FRANCE

C.G.T., C.F.D.T.

La C.G.T. a voté le 28 mars, à Paris, la proposition de loi relative à la sécurité et à la liberté.

Le C.F.D.T. a voté le 28 mars, à Paris, la proposition de loi relative à la sécurité et à la liberté.

Le C.F.D.T. a voté le 28 mars, à Paris, la proposition de loi relative à la sécurité et à la liberté.

Le C.F.D.T. a voté le 28 mars, à Paris, la proposition de loi relative à la sécurité et à la liberté.

Le C.F.D.T. a voté le 28 mars, à Paris, la proposition de loi relative à la sécurité et à la liberté.

Le C.F.D.T. a voté le 28 mars, à Paris, la proposition de loi relative à la sécurité et à la liberté.

Le C.F.D.T. a voté le 28 mars, à Paris, la proposition de loi relative à la sécurité et à la liberté.

Le C.F.D.T. a voté le 28 mars, à Paris, la proposition de loi relative à la sécurité et à la liberté.

Le C.F.D.T. a voté le 28 mars, à Paris, la proposition de loi relative à la sécurité et à la liberté.

Le C.F.D.T. a voté le 28 mars, à Paris, la proposition de loi relative à la sécurité et à la liberté.